



LAPORAN TAHUNAN

2014

# KOMPLEKS SUKAN NEGAR



**KAMPUNG  
PANDAN**



**BUKIT  
KIARA**



**SHAH  
(PANAS)**



A  
GARA



ALAM  
SONIC)



BUKIT  
JALIL



SARAWAK



JALAN  
DUTA



# KANDUNGAN

<b>PERUTUSAN PENGERUSI</b>	<b>5</b>
<b>PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF</b>	<b>8</b>
<b>LATAR BELAKANG</b>	<b>9</b>
• LATAR BELAKANG PENUBUHAN PSM	<b>13</b>
• AKTA PSM 2010 (AKTA 717)	<b>17</b>
• OBJEKTIF	
• FUNGSI	
• KUASA	
• LOGO	<b>22</b>
• VISI	<b>24</b>
• MISI	<b>24</b>
• POLISI KUALITI	<b>24</b>
• OBJEKTIF KUALITI	<b>25</b>
• PIAGAM PELANGGAN	<b>26</b>
<b>MAKLUMAT KORPORAT</b>	<b>29</b>
• KEANGGOTAAN PERBADANAN	<b>29</b>
• PENGERUSI	
• AHLI LEMBAGA	
• JAWATANKUASA KERJA	<b>34</b>
• MESYUARAT LEMBAGA & MESYUARAT JAWATANKUASA KERJA	<b>35</b>
• KUMPULAN PENGURUSAN	<b>38</b>
• STRUKTUR ORGANISASI DAN CARTA ORGANISASI	<b>41</b>
<b>LAPORAN PRESTASI</b>	<b>45</b>
• CAWANGAN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA	<b>45</b>
• PENTADBIRAN DAN PENGURUSAN KUALITI	<b>56</b>
• UNIT INTEGRITI	<b>58</b>
• SISTEM TEKNOLOGI MAKLUMAT	<b>65</b>
• KOMUNIKASI KORPORAT	<b>67</b>
• PEMASARAN DAN PENGURUSAN ACARA	<b>73</b>
• PEMBANGUNAN PERNIAGAAN	<b>91</b>

<b>LAPORAN KE ATAS BANTUAN KERAJAAN</b>	<b>95</b>
• PROJEK DI BAWAH RANCANGAN MALAYSIA KE SEPULUH (RMK10)	98
• PROJEK DI BAWAH KEMENTERIAN KEWANGAN	100
• PERUNTUKAN PENYELENGGARAAN STADIUM	105
• PENYELENGGARAAN PERKHIDMATAN TETAP	105
• PENYELENGGARAAN PERMBAIKAN DAN PENYELENGGARAAN	106
• PERANCANGAN MASA HADAPAN	107
<b>ANALISA PRESTASI KEWANGAN</b>	<b>111</b>
• SUMBANGAN KERAJAAN	111
• PENDAPATAN SEWAAN	112
• PENDAPATAN PSM	113
• PENYATA AKAUN UNTUNG RUGI PSM	114
• LAPORAN PEROLEHAN	116
• LAPORAN KAWALAN KREDIT	119
<b>AKTIVITI-AKTIVITI PSM SEPANJANG TAHUN 2014</b>	<b>123</b>
<b>PENYATA KEWANGAN TAHUN 2014</b>	<b>137</b>
• SIJIL KETUA AUDIT NEGARA	137
• PENYATA PENGURUSAN DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH	139
• PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PERBADANAN STADIUM MALAYSIA	140
• LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2014	141
• PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014	142
• PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2014	143
• PENYATA ALIRAN WANG TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014	144
• NOTA-NOTA KEPADA AKAUN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014	145
<b>ALAMAT &amp; DIREKTORI PSM DAN CAWANGAN</b>	<b>158</b>

# PERUTUSAN PENGURUSI

Bismillahirrahmanirrahim..

Alhamdulillah syukur ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan izinNya Buku Laporan Tahunan PSM 2014 dapat dibentangkan. Syabas dan terima kasih juga diucapkan kepada Pengurusan Perbadanan Stadium Malaysia (PSM) atas usaha menerbitkan buku laporan ini dan seterusnya dapat memberikan gambaran kepada umum terutamanya kumpulan sasar berhubung dengan peranan dan aktiviti yang dilaksanakan.

PSM terus giat melaksanakan tanggungjawab yang diberikan oleh Kementerian Belia dan Sukan untuk mengurus dan menyelenggara enam (6) buah

**Kompleks sukan utama iaitu**

**Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil,**

**Kompleks Sukan Negara Bukit Kiara,**



**Kompleks Sukan Negara Shah Alam (Panasonic), Kompleks Sukan Negara Jalan Duta, Kompleks Sukan Negara Kuching dan Kompleks Sukan Negara Kampung Pandan** demi memastikan kesemua kompleks sukan ini sentiasa mematuhi piawaian Pertubuhan Sukan Antarabangsa dan boleh digunakan pada bila-bila masa. Sejumlah peruntukan juga telah dibelanjakan bagi tujuan mengurus kerja-kerja menaiktaraf *venue* antaranya Membaik-pulih Bumbung di Stadium Putra, Mengganti *Turf* Di Kompleks Sukan Negara Jalan Duta, Mengganti Trek Di Kompleks Sukan Negara Shah Alam, Penukaran Bumbung *Membrane* Dan Membaik-pulih Struktur Bangunan Di Pusat Akuatik Nasional Bukit Jalil dan Kerja-kerja Menggantikan Rumput Padang Di Kompleks Sukan Negara Shah Alam kepada jenis rumput tiruan (*artificial grass*).

Pada tahun 2014, PSM telah menerima sumbangan kerajaan sebanyak RM34,666,800 berbanding tahun 2013 yang berjumlah RM42,500,000. Walaupun jumlah peruntukan yang diterima berkurangan daripada tahun sebelumnya, PSM telah melaksanakan beberapa langkah penjimatan dengan mengawal aliran wang selaras dengan Belanjawan Negara yang berteraskan perbelanjaan berhemah. PSM juga sentiasa peka dalam memastikan pengurusan kewangan berjalan lancar kerana ianya secara tidak langsung memberi kesan kepada pengurusan *venue* yang dijalankan.

Merujuk kepada hasil pendapatan PSM, tahun 2014 telah mencatatkan penurunan sebanyak RM11,592,630 berbanding RM13,891,837 pada tahun 2013. Penurunan ini adalah disebabkan oleh penutupan beberapa *venue* bagi menjalankan kerja-kerja penyelenggaraan. Keseluruhan pendapatan PSM selepas cukai pada tahun 2014 adalah sebanyak RM5,929,094 berbanding lebihan pendapatan sebanyak RM20,003,906 pada 2013. Oleh yang demikian, PSM melihat akan perlunya penambahan *venue* di dalam Kompleks Sukan Negara dalam usaha menjana pendapatan yang lebih kepada PSM. Atas inisiatif ini, pihak Kerajaan Pusat bersama Kementerian Belia dan Sukan telah membuat perancangan untuk membangunkan Bandar Sukan (*Sport City*) di Bukit Jalil. Projek ini mampu menjadikan Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil sebagai hub *venue* sukan dan juga pusat komersil dan sekaligus dapat menjana lebihan pendapatan kepada PSM.

Sejajar dengan Pembangunan *Sport City* di Kompleks Sukan Negara, saya juga berharap pihak pengurusan dan warga kerja PSM dapat meningkatkan lagi mutu kerja di samping meneruskan budaya kerja yang lebih komited, adil, cekap dan amanah.

Akhir kata, saya ingin merakamkan jutaan terima kasih kepada Kementerian Belia dan Sukan yang telah memberikan kepercayaan kepada saya dan Ahli-ahli Lembaga Pengarah untuk bersama-sama memastikan Kompleks Sukan Negara sentiasa cemerlang dan terus menjadi *venue* sukan yang terbaik di Malaysia. Terima kasih juga kepada pihak pengurusan dan seluruh kakitangan PSM atas usaha dan komitmen yang telah diberikan sepanjang tahun 2014. Semoga PSM terus cemerlang dan sentiasa bersedia untuk menghadapi segala cabaran pada masa-masa mendatang.

Sekian, terima kasih.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Dato' ROZABIL ABDUL RAHMAN". The signature is written in a cursive style with some variations in line thickness.

**DATO' ROZABIL ABDUL RAHMAN**  
**Pengerusi Perbadanan Stadium Malaysia**

# PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Assalamualaikum W.B.T dan Salam 1 Malaysia,  
Syukur kehadrat Allah S.W.T serta mengucapkan tahniah  
dan syabas kepada semua warga Perbadanan Stadium  
Malaysia (PSM) kerana terus komited melaksanakan  
tanggungjawab yang diamanahkan demi kemajuan  
dan kecemerlangan PSM. Kita imbas sejenak bagi  
menilai pencapaian PSM disamping mengenalpasti  
kekuatan, kekurangan atau kelebihan sepanjang  
tahun 2014 kerana ia amat penting dalam usaha  
untuk merangka langkah-langkah penambahbaikan  
bagi memperolehi pencapaian semasa dan  
tahun-tahun mendatang. Pelbagai pendekatan  
dan aktiviti yang telah dilaksanakan pada tahun  
ini bagi mempertingkatkan penggunaan dan hasil  
Perbadanan. 2014 telah mencatatkan sebanyak  
4,435 acara telah berlangsung dan acara bukan sukan  
merupakan penyumbang kutipan hasil yang tertinggi  
iaitu sebanyak RM3,788,090.00. Walau bagaimanapun  
pendapatan keseluruhan PSM tidak hanya tertumpu  
pada sewaan stadium sahaja malahan turut merangkumi  
aktiviti pembangunan perniagaan yang menyumbang  
hasil sebanyak RM3,301,005.30 dan sumbangan kerajaan.  
Walaupun penjanaan hasil menjadi aspek utama kepada  
PSM namun kebijakan kakitangan tidak diabaikan kerana  
kakitangan merupakan tunggak dalam merealisasikan  
setiap perancangan PSM. Demi meningkatkan kemahiran  
dan pengetahuan kakitangan, beberapa siri kursus dan  
seminar di dalam jabatan dan luar jabatan telah  
diaturkan dan sebanyak RM300,000 telah  
diperuntukkan bagi tujuan ini.

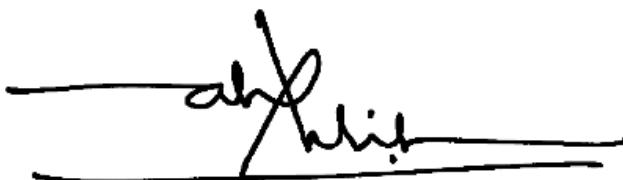


Pada tahun 2014 juga terdapat beberapa projek dibawah peruntukan pembangunan masih diteruskan antaranya projek Membaikpulih Bumbung Di Stadium Putra Penggantian Turf di Kompleks Sukan Negara Jalan Duta, Mengganti Trek di Kompleks Sukan Negara Shah Alam (Panasonic) dan Kerja-Kerja Penukaran Bumbung Membrane dan Membaikpulih Struktur Bangunan di Pusat Akuatik Nasional. Selain itu penyelenggaraan-penyelenggaraan kecil turut dibuat secara berterusan bagi memastikan stadium-stadium yang diuruskan sentiasa boleh digunakan.

Setahun berlalu, akhirnya 2014 melabuhkan tirainya dan bermula kembali azam dan semangat baru. Pelbagai perancangan dan persediaan telah sedia bagi membuka lembaran baru 2015 dengan iltizam yang tinggi untuk meningkatkan penjanaan hasil. PSM juga berusaha keras untuk merealisasikan impian untuk menjadikan Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil sebagai sebuah ‘Malaysia Sport City’ yang dilengkapi dengan fasiliti bertaraf antarabangsa. PSM mengharapkan ‘Malaysia Sport City’ akan berfungsi sebagai hub dan tumpuan utama penganjuran acara bertaraf tempatan sehingga peringkat antarabangsa.

Akhir kata, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada barisan Ahli Lembaga PSM yang tidak pernah jemu membimbing dan menyumbangkan idea-idea berkualiti kepada pengurusan PSM. Seterusnya kepada Kementerian Belia dan Sukan yang memberi kepercayaan kepada saya untuk mengetuai Pengurusan PSM serta memberikan bantuan dalam mengurus dan menyelenggara Kompleks Sukan Negara. Terima kasih juga kepada kakitangan PSM dan lain-lain pihak yang turut memberikan sokongan sepanjang pengoperasian PSM.

Sekian, terima kasih.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "ahmad halmi". It is written over two horizontal lines.

**HAJI AHMAD HALMI BIN HARUN**  
**Ketua Pegawai Eksekutif Perbadanan Stadium Malaysia**





# LATAR BELAKANG

---

PERBADANAN STADIUM MALAYSIA





## LATAR BELAKANG PERBADANAN STADIUM MALAYSIA (PSM)

Perbadanan Stadium Malaysia (PSM) atau nama asalnya Perbadanan Stadium Merdeka ditubuhkan pada 26 Disember 1963 dengan tanggungjawab utama untuk mengurus dan menyelenggara Stadium Merdeka dan Stadium Negara.

Pada tahun 1963 Parlimen telah meluluskan sebuah akta bagi maksud melicinkan pentadbiran Stadium Merdeka dan Stadium Negara. Melalui AKTA PERBADANAN STADIUM MERDEKA NO.11 TAHUN 1963 (*FEDERATION OF MALAYA, ACT OF PARLIAMENT, NO.11 OF 1963, MERDEKA STADIUM CORPORATION ACT, 1963*) Perbadanan Stadium Merdeka dijadikan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Belia dan Sukan Malaysia. Akta ini diperkenankan oleh Yang di-Pertuan Agong pada 30 Mac 1963 dan berkuat kuasa pada 26 Disember 1963. Akta PSM dibaca sebagai AKTA PSM 1963 (AKTA 433) setelah disemak semula pada 31

Disember 2001 dan PSM telah mengguna pakai akta ini untuk mengurus dan menyelenggara sehingga 28 Februari 2011.

Kementerian Belia dan Sukan berpendapat adalah sukar bagi PSM untuk menguruskan dan membangunkan keseluruhan kompleks sukan yang diamanahkan sekiranya akta yang diguna pakai tidak dikaji semula. Keadaan ini menjadi kekangan kepada PSM untuk menjana keuntungan dan membiayai operasi secara amnya. Cadangan pindaan akta telah dibuat dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pemandu Akta Perbadanan Stadium Merdeka bermula pada 21 Ogos 2007 dan disusuli dengan beberapa sesi mesyuarat yang seterusnya sehingga kata putus dicapai dan memenuhi aspek penambahbaikan akta yang lama terutama melibatkan nama Perbadanan, objektif, fungsi dan kuasa yang akan dilaksanakan.

Bermula pada tahun 2011 akta baru yang dikenali sebagai AKTA PERBADANAN STADIUM MALAYSIA 2010 (Akta 717) telah diluluskan dan diguna pakai mulai 1 Mac 2011. Akta PSM 2010 (Akta 717) bertujuan untuk menubuhkan suatu pertubuhan perbadanan dengan nama Perbadanan Stadium Malaysia (PSM) untuk mengadakan peruntukan yang lebih baik berkenaan dengan pembangunan, pengendalian dan pengurusan stadium, kompleks dan kemudahan sukan untuk membubarkan Perbadanan Stadium Merdeka dan untuk mengadakan peruntukan bagi perkara yang berkaitan dan bersampingan dengannya. Faktor utama penggantian akta baru ini kerana Akta PSM 1963 (Akta 433) sudah tidak relevan serta ia membatasi fungsi dan kuasa yang dilaksanakan oleh PSM malahan nama Perbadanan Stadium Merdeka menimbulkan kekeliruan dalam urusan pentadbiran.

Kejayaan Malaysia terpilih sebagai tuan rumah Sukan Komanwel ke-16 pada tahun 1998 menjadi faktor pendorong PSM diberi mandat oleh Kerajaan untuk mengurus dan menyelenggara Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil (KSNBJ) dan Kompleks Sukan Negara Bukit Kiara (KSNBK) mulai 1 Julai 1998 yang terdiri dari 7 buah *venue* dan tiga buah taman rekreatif di samping mengurus Stadium Merdeka dan Stadium Negara. Namun begitu mulai 1 November 1998 PSM telah berpindah ke KSNBJ dan pejabatnya ditempatkan di Aras 1, Stadium Nasional, KSNBJ. Perpindahan ini bagi memudahkan segala urusan selaras dengan perubahan

tanggungjawab PSM yang hanya bertanggungjawab untuk mengurus KSNBJ dan KSNBK selepas Stadium Merdeka dan Stadium Negara diserahkan kepada *United Engineers (M) Bhd.*

Bermula 2008, jumlah *venue* di bawah pengurusan PSM telah bertambah apabila Kerajaan telah menyerahkan Kompleks Sukan Negara Shah Alam (KSNSA) yang asalnya dikenali sebagai *Matsushita Sports Centre* di seksyen 21 Shah Alam, Selangor kepada PSM. Ini disusuli dengan penyerahan Kompleks Sukan Negara Jalan Duta (KSNJD) pada 2009, Kompleks Sukan Negara Kuching Sarawak (KSNKS) pada 2011 dan yang terkini Kompleks Sukan Negara Kg Pandan (KSNKP).

Sehingga 31 Disember 2014, PSM telah diamanahkan untuk mentadbir dan mengurus Kompleks Sukan Negara seperti berikut :

**1. Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil**

- i. *Venue* utama iaitu Stadium Nasional, Stadium Putra, Dewan Sri Putra, Stadium Hoki Nasional, Pusat Akuatik Nasional dan Pusat Skuasy Nasional;
- ii. Kawasan rekreasi iaitu Taman Sukan X-Treme Nasional, Bukit Komanwel dan Pesisiran Sungai Kuyoh.

**2. Kompleks Sukan Negara Bukit Kiara**

- i. Stadium Juara
- ii. Pusat Boling Padang Nasional

**3. Kompleks Sukan Negara Shah Alam (Panasonic)**

- i. Kawasan *infra* yang merangkumi trek olahraga 400m; 2 padang bola sepak; 2 gelanggang tenis; 3 gelanggang sepak takraw; 2 gelanggang bola jaring; 1 gelanggang bola tampar; Kolam renang bersaiz Olimpik
- ii. Kawasan Arena dengan kapasiti 1,400 tempat duduk bagi acara sukan; kapasiti 3,400 tempat duduk bagi acara bukan sukan seperti majlis perkahwinan)

**4. Kompleks Sukan Negara Jalan Duta**

- i. Kompleks Tenis Jalan Duta
- ii. Stadium Hoki Tun Razak
- iii. Pusat Skuasy Negara
- iv. Asrama

**5. Kompleks Sukan Negara Kuching, Sarawak**

- i. Pusat Kecemerlangan Akuatik Kuching
- ii. Asrama

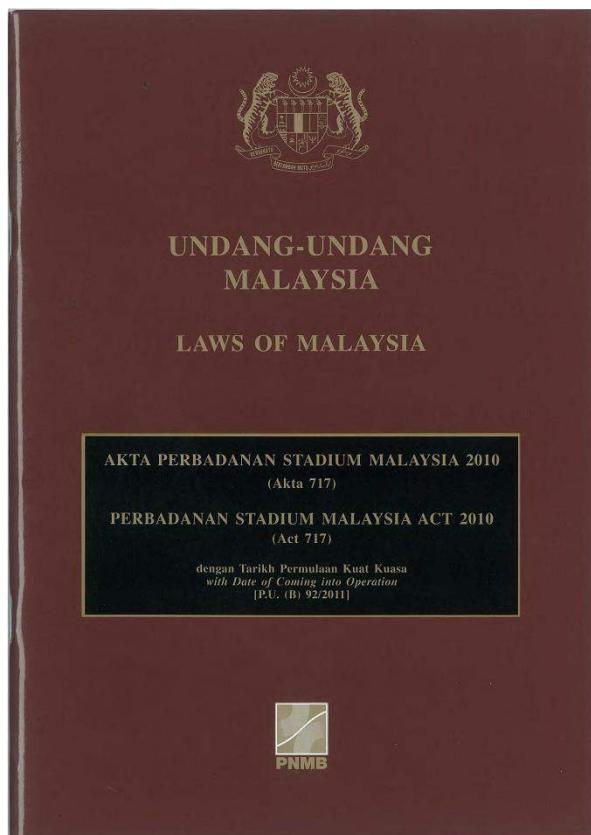
**6. Kompleks Sukan Negara Kg. Pandan**

- i. Kolam renang
- ii. Asrama
- iii. Lapangan memanah
- iv. Dewan serbaguna
- v. Gelanggang *goalball*
- vi. Gelanggang badminton
- vii. Gelanggang bola keranjang

PSM telah berusaha menjadikan KSN sebagai lokasi paling strategik bagi tujuan penganjuran pelbagai acara. Pelbagai penganjuran acara sukan bertaraf kebangsaan dan dunia telah berlangsung di KSN sejak tahun 1998. KSN turut terpilih sebagai penganjuran acara bukan sukan yang berprestij seperti Sambutan Hari Kemerdekaan dan lain-lain majlis penting untuk negara, konsert, pameran, majlis perkahwinan, konvensyen dan sebagainya.

## **AKTA PSM 2010 (AKTA 717)**

Suatu Akta untuk menubuhkan Perbadanan Stadium Malaysia, untuk mengadakan peruntukan berkenaan dengan pembangunan, pengendalian dan pengurusan stadium, kompleks sukan dan kemudahan sukan, dan untuk mengadakan peruntukan mengenai perkara-perkara yang berbangkit dan bersampingan dengannya.



## **OBJEKTIF PSM**

SEPERTIMANA YANG TERKANDUNG DALAM BAHAGIAN II SEKSYEN 3 (4) AKTA PSM 2010 (AKTA 717) Objektif Perbadanan adalah untuk membangunkan, mengendalikan dan menguruskan stadium mengikut standard yang ditentukan oleh Perbadanan.

## FUNGSI PSM

SEPERTIMANA YANG TERKANDUNG DALAM BAHAGIAN II SEKSYEN 4 AKTA PSM 2010 (AKTA 717) FUNGSI PSM ADALAH SEPERTI BERIKUT:-

- (a) untuk menubuhkan, menguruskan, mengendalikan dan menyelenggara stadium;
- (b) untuk melaksanakan dasar dan program pembangunan bagi menjamin daya maju stadium;
- (c) untuk memajukan dan menambah baik stadium dan untuk menyediakan dan melengkapkan stadium dengan loji, jentera, kelengkapan dan perkakasan sebagaimana yang difikirkan sesuai oleh Perbadanan;
- (d) untuk mempromosikan stadium, di peringkat kebangsaan dan antarabangsa, sebagai suatu tempat serba guna untuk acara sukan, rekreasi, kebudayaan, pendidikan, komersial dan hiburan dan acara-acara lain yang difikirkan patut oleh Perbadanan;
- (e) untuk membangunkan dan menyediakan di stadium apa-apa kemudahan dan perkhidmatan bersifat komersial yang melengkapi stadium, termasuklah tempat penginapan;
- (f) untuk menggalakkan dan mempromosikan penggunaan stadium oleh mana-mana orang, sama ada tempatan atau asing, atas terma dan syarat yang difikirkan patut oleh Perbadanan;
- (g) untuk menyediakan perkhidmatan teknikal, nasihat, perundingan dan

perkhidmatan lain yang berkaitan dengan sukan dan stadium;

- (h) untuk bekerjasama dan membuat perkiraan dengan mana-mana orang yang berminat dalam pembangunan kemudahan pendidikan, perubatan dan penyelidikan bagi sukan di stadium, dan jika sesuai, di tempat lain untuk pembangunan kemudahan sedemikian;
- (i) untuk memajukan sistem dan proses yang akan menjadikan stadium mudah, mampu dan menarik kepada orang awam; dan
- (j) untuk menjalankan apa-apa fungsi lain sebagaimana yang difikirkannya patut untuk membolehkannya melaksanakan fungsinya secara berkesan atau yang bersampingan dengan pelaksanaan fungsinya.

## **KUASA PSM**

SEPERTIMANA YANG TERKANDUNG DALAM BAHAGIAN II SEKSYEN 5 AKTA PSM 2010 (AKTA 717) FUNGSI PSM ADALAH SEPERTI BERIKUT:-

- (1) Perbadanan hendaklah mempunyai kuasa untuk melakukan segala perkara yang suai manfaat atau yang secara munasabahnya perlu bagi atau bersampingan dengan perjalanan fungsinya.
- (2) Tanpa menjelaskan keluasan subseksyen (1), kuasa Perbadanan hendaklah termasuk kuasa
  - (a) untuk menjalankan segala aktiviti, khususnya aktiviti-aktiviti bersifat komersial, yang didapati olehnya adalah perlu, berfaedah atau sesuai

bagi atau berkaitan dengan pelaksanaan fungsinya;

- (b) untuk mengambil inisiatif dan membuat kajian mengenai kemungkinan pembangunan dan pembangunan semula stadium dan untuk mencadangkan pelan yang menggariskan aktiviti pembangunan atau pembangunan semula serta kaji selidik untuk menentukan sama ada pengusahaan dan pelaksanaan pembangunan atau pembangunan semula stadium itu boleh dilaksanakan;
- (c) untuk membina apa-apa bangunan atas apa-apa harta tak alih Perbadanan dan menyediakan serta menyiapkan harta itu bagi apa-apa sukan, permainan, rekreasi, kegiatan masa lapang, pameran dan perarakan yang mungkin sesuai atau mudah untuk diadakan di situ, untuk menyediakan astaka, gimnasium, ruang hidangan ringan, kedai, gerai, tandas dan apa-apa kemudahan lain yang berkaitan yang difikirkan patut oleh Perbadanan dan untuk menyenggarakan atau membina semula apa-apa bangunan yang terdapat di atas tanah Perbadanan;
- (d) untuk mengadakan atau menggalakkan apa-apa sukan, permainan, rekreasi, kegiatan masa lapang, pameran dan perarakan, dan untuk memberikan dan menyumbang hadiah, anugerah dan kepujian;
- (e) untuk mengusahakan aktiviti yang berhubungan dengan penyelidikan dan pembangunan aktiviti, perkhidmatan dan perkara lain yang berkaitan dengan sukan dan stadium, dan untuk menugaskan mana-mana orang atau badan untuk menjalankan penyelidikan dan pembangunan itu;
- (f) untuk bekerjasama dengan atau bertindak sebagai ejen yang diberi kuasa bagi, atau selainnya bertindak bersama dengan atau bagi pihak, mana-mana syarikat atau perbadanan, atau mana-mana badan atau orang, sama ada tempatan atau asing bagi maksud pembangunan

kemudahan dan perkhidmatan stadium;

- (g) untuk menghubungi mana-mana pelabur atau pelabur berpotensi, sama ada tempatan atau asing secara langsung atau tidak langsung, bagi menggalakkan pelaburan dalam pembangunan, pengendalian dan pengurusan stadium;
- (h) untuk berhubung dan bekerjasama dengan pihak berkuasa Negeri berkenaan dengan aktiviti yang berhubungan dengan stadium;
- (i) untuk memohon bagi dan menerima pemberimilikan atau pemindahan hak milik tanah untuk pembangunan, pengendalian dan pengurusan stadium;
- (j) untuk melantik mana-mana ejen sebagaimana yang difikirkannya patut bagi maksud melaksanakan fungsinya;
- (k) untuk mengenakan fi, kos, levi, caruman atau apa-apa caj lain yang disifatkannya patut bagi memberi kuat kuasa kepada mana-mana fungsi atau kuasanya; dan
- (l) untuk membuat segala perkara yang suai manfaat atau perlu bagi atau bersampingan dengan pelaksanaan fungsinya di bawah Akta ini.

# LOGO

LOGO YANG MENGGAMBARKAN BENTUK SEPARUH BUMBUNG STADIUM NASIONAL  
MENJADI SIMBOL DAN IDENTITI KSN



## MAKSUD LOGO

- TUJUH PALANG YANG MERENTANGI BUMBUNG merupakan simbolik tanda kemegahan dan keunikan KSN serta membawa makna tujuh buah *venue* yang terdapat di KSN iaitu Stadium Nasional, Stadium Putra, Stadium Hoki Nasional, Stadium Juara, Pusat Akuatik Nasional, Pusat Skuasy Nasional, Pusat Boling Padang Nasional.
- Manakala BULATAN YANG MENJADI PENYAMBUNG kepada bumbung melambangkan tiga (3) taman yang terdapat di KSN iaitu Taman Sukan X-Treme Nasional, Bukit Komanwel dan Pesisiran Sungai Kuyoh.
- BULATAN DAN SEPARUH BULATAN DI TENGAH-TENGAH BUMBUNG pula menggambarkan konsep bersepadu *venue* pelbagai guna.
- ‘PERBADANAN STADIUM MALAYSIA & KOMPLEKS SUKAN NEGARA’ YANG MENGELILINGI LOGO membawa erti kerjasama, kesepakatan dan keteguhan warga PSM demi memastikan *venue* ini terus unggul dan dikenali sebagai *venue* yang bertaraf dunia.
- WARNA MERAH: Melambangkan keberanian, keteguhan dan berdaya saing
- WARNA BIRU: Menggambarkan ketinggian inspirasi dan kebanggaan rakyat terhadap Kompleks Sukan Negara
- WARNA UNGU: Penyatuan kesemua warna bagi menimbulkan suasana keselesaan, penyatuan, harmoni dan seimbang.

## **VISI**

Meletakkan KSN sebagai satu kompleks yang terunggul di persada dunia melalui penyediaan kelengkapan terkini dan melebihi jangkaan pelanggan.

## **MISI**

Menyediakan kemudahan *venue* yang lengkap dan terkini, mempelbagaikan aktiviti penggunaan stadium dan mempertingkatkan pendapatan.

## **POLISI KUALITI**

PSM komited untuk menyediakan kemudahan *venue* pelbagai guna dan perkhidmatan berkualiti yang melebihi jangkaan pelanggan, standard dan perundangan secara guna tenaga yang optimum dan penambahbaikan yang berterusan berlandaskan objektif kualiti yang ditetapkan.

## OBJEKTIF KUALITI

BAHAGIAN	OBJEKTIF	SASARAN
Bahagian Pemasaran Dan Jualan	1. Kepuasan Pelanggan	> 70%
	2. Peningkatan Jumlah Pendapatan Sewaan	> 5% Setahun
	3. Mencari Pelanggan Berpotensi	> 8 Pelanggan/Bulan
Bahagian Pembangunan Dan Pengurusan Acara	1. Menganjurkan Acara Dalaman Dan Program Rekreasi	> 6 Kali Setahun
	2. Mesyuarat Teknikal Bagi Setiap Acara	> 1 Mesyuarat/Acara lebih 3,000 pengunjung
	3. Penyediaan Dan Edaran Senarai Semak	> 3 Hari Sebelum Hari Persiapan
Kejuruteraan Dan Penyelenggaraan	1. Melaksanakan Penyelenggaraan Mengikut Jadual	> 85%
	2. Tempoh Tindak balas Kepada Aduan Kerosakan	< 1 Hari
	3. Mesyuarat Dengan Kontraktor Tetap	> 1 kali /Bulan
Bahagian Pengurusan Dan Kewangan	1. Penyediaan Bil Acara Selepas Penerimaan Laporan Lengkap	< 14 Hari
	2. Proses Panggilan Sebutharga	< 7 Hari
	3. Aktiviti Promosi	> 6 Kali/Tahun
	4. Tempoh Maklum Balas Aduan Awam	< 3 Hari
	5. Latihan	> 7 Hari/Kakitangan /Tahun
	6. Penganjuran Kursus Dalaman	> 6 Kursus Dalaman/Tahun

## PIAGAM PELANGGAN

BIL	PIAGAM PELANGGAN	STANDARD	JUMLAH DI LAKSANA MENGIKUT STANDARD	PERATUSAN PENCAPAIAN TAHUN 2014
1.	Memastikan tahap kepuasan pelanggan selepas menggunakan sesebuah <i>venue</i> melebihi 70%.	Melebihi 70% peratus kepuasan pelanggan	100%	Pencapaian 100%
2.	Menganjurkan acara dalaman dan program rekreasi sekurang-kurangnya 6 kali setahun.	Jumlah penganjuran acara dan rekreasi	18 Acara	Pencapaian Melebihi 100%
3.	Memberi maklum balas dan tindakan terhadap aduan kerosakan yang berlaku di sekitar KSN dalam tempoh kurang daripada 1 hari bekerja.	Maklum balas terhadap aduan dalam tempoh 1 hari bekerja	61 Aduan	Pencapaian 100%
4.	Melakukan aktiviti promosi sekurang-kurangnya 6 kali setahun.	Jumlah aktiviti promosi pada tahun 2011	10 Kali	Pencapaian 100%
5.	Memberi maklum balas terhadap aduan awam dalam tempoh kurang daripada 3 hari bekerja.	Tempoh maklum balas terhadap aduan pelanggan 2011	15 Aduan	Pencapaian 100%



# MAKLUMAT KORPORAT

---

PERBADANAN STADIUM MALAYSIA



# **MAKLUMAT KORPORAT**

## **KEANGGOTAAN PERBADANAN**

Pelantikan Pengerusi dan Ahli Lembaga PSM adalah berdasarkan seperti mana yang terkandung dalam Bahagian II Seksyen 6, Akta PSM 2010 (Akta 717). Pelantikan dibuat oleh YB Menteri Belia dan Sukan bagi tempoh yang tidak melebihi dua tahun.

Keanggotaan Ahli Lembaga PSM bagi tempoh 21 MAC 2013 hingga 20 MAC 2015 adalah seperti berikut:-

### **PENGERUSI PSM**



**YBHG DATO' ROZABIL BIN ABDUL RAHMAN**

**WAKIL KORPORAT**

**PENGERUSI DILANTIK OLEH YB MENTERI BELIA DAN  
SUKAN DARIPADA KALANGAN AHLI LEMBAGA**

### **KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF PSM**



**TUAN HAJI AHMAD HALMI BIN HARUN**

**WAKIL PERBADANAN STADIUM MALAYSIA (PSM)**

**ANGGOTA YANG DILANTIK DI BAWAH KUOTA KETUA  
PEGAWAI EKSEKUTIF**

**WAKIL KERAJAAN PERSEKUTUAN**



**YBHG DATO' AZHAR BIN MOHAMED ISA**  
**WAKIL KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN**

**WAKIL KERAJAAN PERSEKUTUAN**



**YBHG DATUK BORHAN BIN DOLAH**  
**WAKIL JABATAN PERDANA MENTERI**

**WAKIL KERAJAAN PERSEKUTUAN**



**ENCIK CHOU AI HONG**  
**WAKIL KEMENTERIAN KEWANGAN MALAYSIA (MOF)**  
**AHLI GANTI: ENCIK FAUZI BIN SUNGIP**

**WAKIL KERAJAAN PERSEKUTUAN**



**TUAN IR. OTHMAN BIN NORDIN**

**WAKIL JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA (JKR)**

**WAKIL KERAJAAN PERSEKUTUAN**



**YBHG DATO' HAJI AB JALIL BIN ABDULLAH**

**WAKIL MAJLIS SUKAN NEGARA MALAYSIA (MSN)**

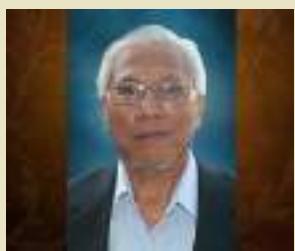
**WAKIL ORGANISASI SUKAN**



**YH DATO' HAMIDIN BIN HAJI MOHD AMIN**

**WAKIL PERSATUAN BOLA SEPAK MALAYSIA (FAM)**

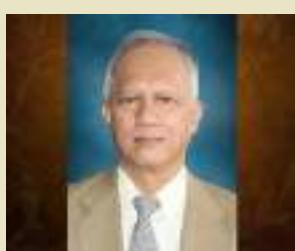
**WAKIL ORGANISASI SUKAN**



**YBHG DATO' PAIMAN BIN ABDUL KARIM**

**WAKIL KESATUAN OLAHRAGA MALAYSIA (KOM)**

**WAKIL ORGANISASI SUKAN**



**YBHG DATO' MOHD JOHARI BIN ABDUL AZIZ**

**WAKIL KONFEDERASI HOKI MALAYSIA (KHM)**

**WAKIL KORPORAT**



**YBHG DATUK RIZALMAN BIN DATO' MOKHTAR**

**WAKIL KORPORAT**



**RUBEN EMIR GNANALINGAM**

**WAKIL KORPORAT**



**ENCIK JASON JONATHAN LO**

**WAKIL KORPORAT**



**ENCIK SIVARAJ A/L CHANDRAN**

## **JAWATAN KUASA KERJA**

Bahagian II Seksyen 15 (1) hingga (3), Akta PSM 2010 (Akta 717) Perbadanan boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa sebagaimana yang difikirkan perlu atau suai manfaat untuk membantunya dalam melaksanakan fungsinya di bawah Akta. Perbadanan boleh memilih mana-mana anggotanya untuk menjadi pengerusi sesuatu jawatankuasa yang ditubuhkan dan boleh melantik mana-mana orang untuk menjadi anggota jawatankuasa yang ditubuhkan. Jawatankuasa kerja yang ditubuhkan sepanjang tahun 2014 adalah seperti berikut:-

- a. Lembaga Perolehan A
- b. Lembaga Perolehan B
- c. Panel Pengurusan Sumber Manusia
- d. Jawatankuasa Perkhidmatan
- e. Lembaga Kenaikan Pangkat
- f. Lembaga Rayuan Kenaikan Pangkat
- g. Lembaga Tatatertib
- h. Lembaga Rayuan Tatatertib
- i. Jawatankuasa Pembangunan Perniagaan

## **MESYUARAT JAWATANKUASA KERJA**

Bahagian II Seksyen 15 (5) Akta PSM 2010 (Akta 717) Menjelaskan bahawa Mesyuarat sesuatu jawatankuasa hendaklah diadakan pada bila-bila masa dan di mana-mana tempat sebagaimana yang ditentukan oleh Pengerusi Jawatankuasa itu.

## **MESYUARAT LEMBAGA**

Surat Pekeliling Am Bil.3 Tahun 1998 bertarikh 21 Julai 1998: Garis Panduan Mengenai Peranan Dan Tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah Dan Ketua Eksekutif Dalam Pengurusan Badan-badan Berkanun Persekutuan telah memperuntukkan dalam perkara 6.3 perihal mengenai Mesyuarat Lembaga yang perlu dipatuhi. Perkara 6.3.1 antaranya menjelaskan bahawa Ketua Eksekutif bertanggungjawab melaksanakan peraturan mesyuarat lembaga seperti berikut:

- a. Merancang jadual mesyuarat bagi tempoh yang tertentu bagi memenuhi keperluan amalan pengurusan yang baik dan peruntukan Akta penubuhan Badan Berkanun berkenaan.
- b. Mengadakan Mesyuarat Lembaga sekurang-kurangnya setiap tiga (3) bulan.
- c. Menyediakan notis mesyuarat selewat-lewatnya dalam masa tujuh (7) hari bekerja sebelum tarikh mesyuarat.
- d. Menyediakan agenda dan mengedarkan bagi setiap Mesyuarat Lembaga selewat-lewatnya tujuh (7) hari bekerja sebelum tarikh mesyuarat.
- e. Mengedarkan kertas kerja kepada Ahli Lembaga Pengarah selewat-lewatnya dalam masa tiga (3) hari bekerja sebelum tarikh mesyuarat.

Sepanjang tahun 2014, PSM telah mengaturkan empat (4) kali **Mesyuarat Lembaga PSM** seperti ketetapan berikut:-

PERKARA	TARIKH	MASA	TEMPAT
<b>BIL 1/2014</b>	2 April 2014 (Rabu)	9.30 pagi	Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil
<b>BIL 2/2014</b>	9 Julai 2014 (Rabu)	3.00 petang	Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil
<b>BIL 3/2014</b>	30 Oktober 2014 (Khamis)	9.30 pagi	Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil
<b>BIL 4/2014</b>	15 Disember 2014 (Isnin)	9.30 pagi	Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil

## **MESYUARAT JAWATANKUASA KERJA**

Sepanjang tahun 2014 seperti ketetapan berikut:-

### **MESYUARAT LEMBAGA PEROLEHAN A**

PERKARA	TARIKH	MASA	TEMPAT
<b>BIL 1/2014</b>	16 Oktober 2014 (Khamis)	2.30 petang	Bilik KSU - Kementerian Belia & Sukan, Putrajaya

### **MESYUARAT LEMBAGA PEROLEHAN B**

PERKARA	TARIKH	MASA	TEMPAT
<b>BIL 1/2014</b>	4 April 2014 (Jumaat)	4.30 petang	Bilik KSU - Kementerian Belia & Sukan, Putrajaya
<b>BIL 2/2014</b>	11 April 2014 (Jumaat)	4.00 petang	Bilik KSU - Kementerian Belia & Sukan, Putrajaya
<b>BIL 3/2014</b>	27 Ogos 2014 (Rabu)	4.30 petang	Bilik KSU - Kementerian Belia & Sukan, Putrajaya
<b>BIL 4/2014</b>	28 Ogos 2014 (Khamis)	12.00 tgh hari	Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil

<b>BIL</b>	<b>5/2014</b>	<b>8 Oktober 2014 (Rabu)</b>	<b>4.30 petang</b>	<b>Bilik KSU - Kementerian Belia &amp; Sukan, Putrajaya</b>
------------	---------------	----------------------------------	--------------------	---

## **MESYUARAT PANEL PENGURUSAN SUMBER MANUSIA**

<b>BIL</b>	<b>TARIKH</b>	<b>MASA</b>	<b>TEMPAT</b>
<b>1</b>	<b>11 Februari 2014 (Selasa)</b>	<b>2.30 petang</b>	<b>Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>

## **MESYUARAT JAWATANKUASA PERKHIDMATAN**

<b>BIL</b>	<b>TARIKH</b>	<b>MASA</b>	<b>TEMPAT</b>
<b>1</b>	<b>11 Februari 2014 (Selasa)</b>	<b>3.00 petang</b>	<b>Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>
<b>2</b>	<b>28 Mac 2014 (Jumaat)</b>	<b>5.30 petang</b>	<b>Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>
<b>3</b>	<b>28 Oktober 2014 (Selasa)</b>	<b>2.30 petang</b>	<b>Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>

## **MESYUARAT LEMBAGA KENAIKAN PANGKAT**

<b>BIL</b>	<b>TARIKH</b>	<b>MASA</b>	<b>TEMPAT</b>
<b>1</b>	<b>11 Februari 2014 (Selasa)</b>	<b>4.00 petang</b>	<b>Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>
<b>2</b>	<b>28 Oktober 2014 (Selasa)</b>	<b>3.00 petang</b>	<b>Bilik Komanwel - Stadium Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>



## **KUMPULAN PENGURUSAN**

Pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif PSM adalah seperti mana yang terkandung dalam Bahagian III Seksyen 16, Akta PSM 2010 (Akta 717) yang menyebut Menteri hendaklah melantik seorang Ketua Pegawai Eksekutif atas apa-apa terma dan syarat yang ditentukan oleh Perbadanan. Kumpulan Pengurusan PSM terdiri dari Ketua Pegawai Eksekutif dibantu oleh dua (2) Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif dan lima (5) orang Ketua Bahagian.

**PENGURUS KHIDMAT PENGURUSAN**

PUAN MIRDAYU BINTI ROHMAT

**KETUA PEGAWAI OPERASI  
PEMBANGUNAN PERNIAGAAN**

**TIMBALAN KETUA PEGAWAI**

**EKSEKUTIF I**

ENCIK MOHD ZULQURNAIN BIN HAJI  
MUHAMMAD

**PENGURUS KEWANGAN DAN AKAUN**

PUAN SHARIFAH SAHANA FIFDZIE BINTI  
SYED ALI HASSAN

ENCIK KHAIRUL AZHAR BIN SARDAR  
MOHAMAD



**TIMBALAN KETUA PEGAWAI  
EKSEKUTIF II**

ENCIK NOOR MOHD FIRDAUS BIN ABU  
BAKAR

**PENGURUS PERHUBUNGAN  
KORPORAT**

PUAN NORIZA BINTI MD. ALI

**KETUA PEGAWAI OPERASI HARTA,  
KEMUDAHAN DAN KEJURUTERAAN**

ENCIK MOHAMAD SAPUAN BIN MAT

**KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF**

TUAN HAJI AHMAD HALMI BIN  
HARUN



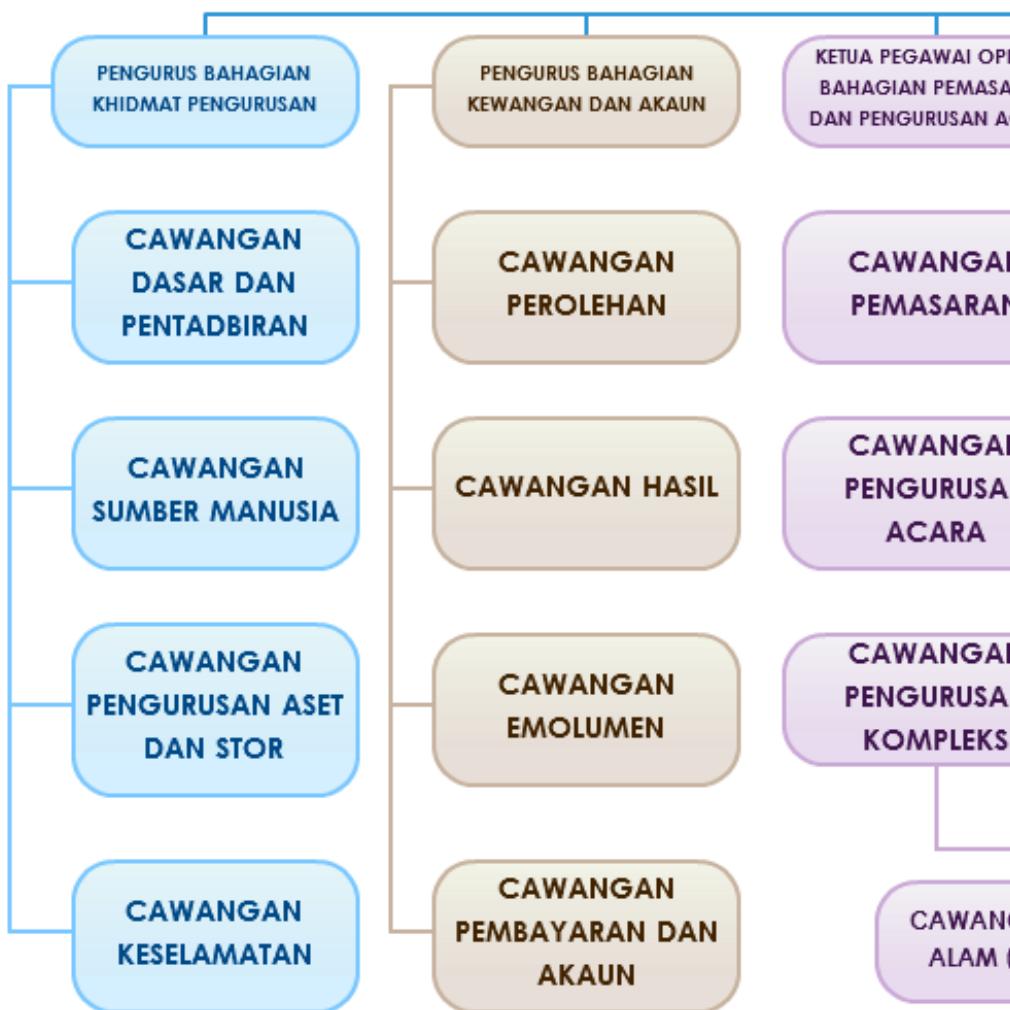
# STRUKTUR ORGANISASI

Struktur organisasi PSM diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif dan disokong oleh 6 bahagian utama iaitu:-

- Bahagian Pemasaran dan Pengurusan Acara
- Bahagian Kemudahan, Harta dan Kejuruteraan
- Bahagian Pembangunan Perniagaan
- Bahagian Khidmat Pengurusan
- Bahagian Kewangan dan Akaun
- Bahagian Perhubungan Korporat

**TIMBALAN KETUA PEGA  
EKSEKUTIF I (TKPE I)**

Setiap bahagian merupakan tunjang yang penting bagi menerajui kelincinan pengurusan mentadbir, memasarkan dan menyelenggarakan untuk mengekalkan semua kompleks di bawah PSM terus unggul sebagai *venue* pilihan utama bagi penganjuran pelbagai acara.



# MENTERIAN BELIA DAN SUKAN

## AHLI LEMBAGA PSM

### KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF (KPE)

#### UNIT INTEGRITI

#### TIMBALAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF II (TKPE II)

AWAI  
)

PERASI  
ARAN  
ACARA

N  
N

N  
N

N  
N  
S

KETUA PEGAWAI OPERASI  
BAHAGIAN PEMBANGUNAN  
PERNIAGAAN

KETUA PEGAWAI OPERASI  
BAHAGIAN HARTA, KEMUDAHAN  
DAN KEJURUTERAAN

PENGURUS BAHAGIAN  
PERHUBUNGAN KORPORAT

CAWANGAN  
STRATEGIK DAN  
INOVASI PERNIAGAAN

CAWANGAN HARTA  
DAN KEMUDAHAN

CAWANGAN  
KOMUNIKASI

CAWANGAN DASAR  
DAN KOORDINASI  
PERNIAGAAN

CAWANGAN  
KEJURUTERAAN

CAWANGAN  
TEKNOLOGI  
MAKLUMAT

CAWANGAN  
JARINGAN DAN  
HUBUNGAN  
PERNIAGAAN

CAWANGAN KSN SHAH  
(PANASONIC)

CAWANGAN KSN JALAN  
DUTA

CAWANGAN KSN BUKIT  
KIARA

CAWANGAN KSN KG  
PANDAN



# LAPORAN PRESTASI & PENCAPAIAN 2014

---

PERBADANAN STADIUM MALAYSIA



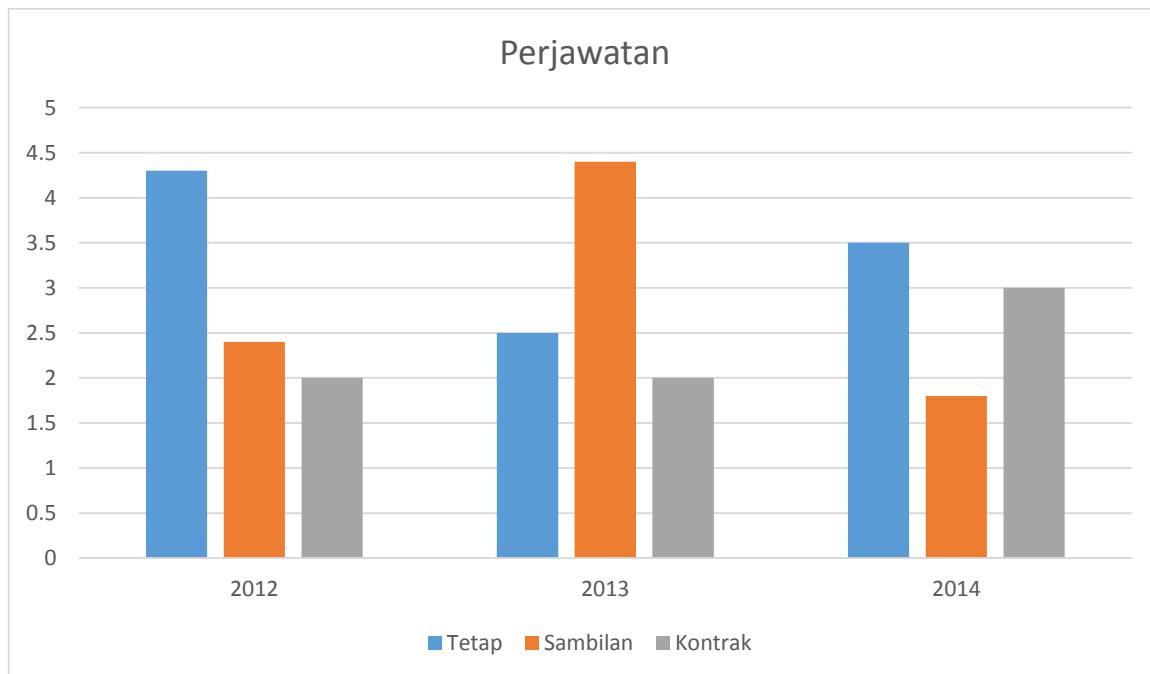
## **CAWANGAN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA**

### **MAKLUMAT PERJAWATAN**

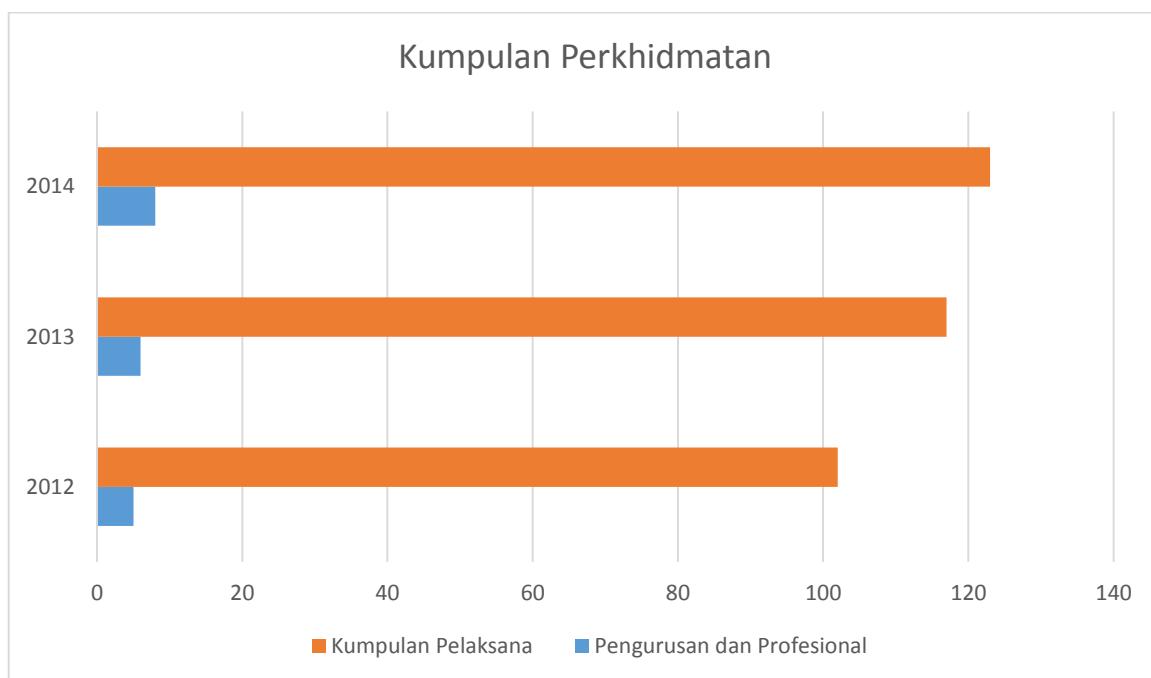
Bilangan keseluruhan anggota PSM pada tahun 2014 serta perbandingan dua tahun sebelum adalah seperti jadual berikut :

**Perbandingan Jumlah Kakitangan**

**Mengikut Taraf Lantikan bagi Tahun 2012 – 2014**

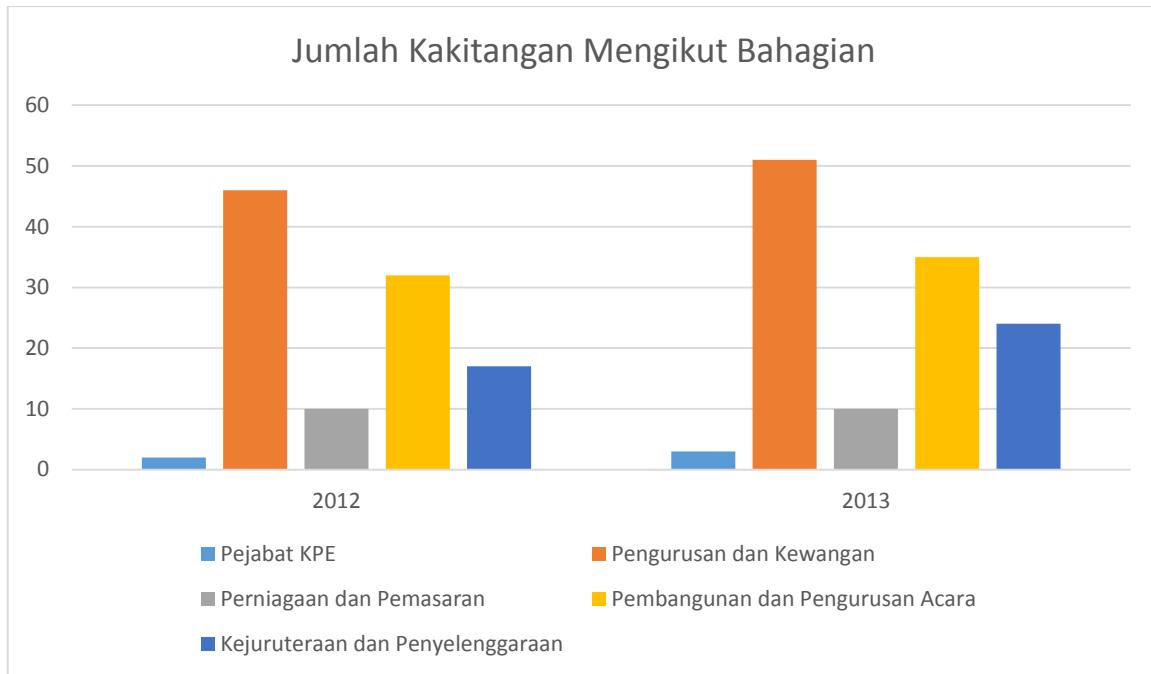


**Perbandingan Jumlah Kakitangan**  
**Mengikut Klasifikasi Perkhidmatan bagi Tahun 2012 - 2014**



KUMPULAN PERKHIDMATAN	2012	2013	2014
<b>Pengurusan dan Profesional</b>	5	6	<b>8</b>
<b>Kumpulan Pelaksana</b>	102	117	<b>123</b>
Jumlah	107	123	131

**Perbandingan Jumlah Kakitangan**  
**Mengikut Bahagian bagi Tahun 2012 – 2013**



Bermula 2014, penyusunan semula struktur bahagian melibatkan perubahan nama bahagian, pewujudan bahagian baru dan fungsi bahagian.

<b>BAHAGIAN</b>	<b>BIL</b>
Pejabat Ketua Pegawai Eksekutif	3
Khidmat Pengurusan	24
Kewangan dan Akaun	13
Pembangunan Perniagaan	9
Pemasaran dan Pengurusan Acara	17
Harta, Kemudahan dan Kejuruteraan	54
Perhubungan Korporat	11
<b>Jumlah</b>	<b>131</b>

## **ANUGERAH PERKHIDMATAN CEMERLANG 2014**

Penganugerahan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang bagi tahun 2014 dari pelbagai kumpulan perkhidmatan adalah seperti berikut :

### **Senarai Penerima**

#### **Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Tahun 2014**

<b>BIL</b>	<b>NAMA</b>	<b>KUMPULAN PERKHIDMATAN</b>	<b>BAHAGIAN</b>
1.	Encik Mohamad Sapuan bin Mat	P & P	Harta, Kemudahan dan Kejuruteraan
2.	Puan Sharifah Sahana Fifdzie binti Syed Ali Hassan	P & P	Kewangan dan Akaun
3.	Encik Muhammad Syuhaimi bin Mat Yamin	Pelaksana	Perhubungan Korporat
4.	Encik Mohd Nadzri bin Abd Wahab	Pelaksana	Pemasaran dan Pengurusan Acara
5.	Puan Dayangku Rohani binti Awangku Mumin	Pelaksana	Pembangunan Perniagaan
6.	Encik Ezry Syazwan bin Mohamad	Pelaksana	Perhubungan Korporat
7.	Encik Ramadass A/L Subramaniam	Pelaksana	Harta, Kemudahan dan Kejuruteraan
8.	Cik Noor Aznita binti Mohammad Azmi	Pelaksana	KSN Kg Pandan
9.	Encik Prakash A/L Govindarajoo	Pelaksana	KSN Jalan Duta
10	Encik Mohd Firdaus bin Abu Hassan	Pelaksana	Khidmat Pengurusan

## **PEPERIKSAAN**

Sepanjang tahun 2014, maklumat peperiksaan yang telah dihadiri oleh kakitangan yang berkelayakan adalah seperti berikut:-

BIL	NAMA PEPERIKSAAN	GRED	CALON MENDUDUKI
1.	Peperiksaan Bayaran Insentif Tugas Kewangan (BITK) Tahun 2014	W17	2
2.	Peperiksaan Khas Untuk Memasuki Skim Perkhidmatan Pegawai Tadbir Gred N41 (KPSL)	N27	1
3.	Peperiksaan Khas Untuk Memasuki Skim Perkhidmatan Penolong Pegawai Tadbir Gred N27 (KPSL)	N17 W17	9
4.	Peperiksaan Perkhidmatan Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17	N17	10
5.	Ujian Menaip (Kederasan 18 P.S.M)	N17 W17	12
6.	Peperiksaan Perkhidmatan Pembantu Tadbir (Kewangan) Gred W17	W17	2
7.	Peperiksaan Undang-Undang Kerajaan	N27 W27 J29	8

## **KURSUS DAN LATIHAN**

Pada tahun 2014, PSM telah melaksanakan rancangan pembangunan sumber manusia dengan lebih agresif. Sebanyak 83 kursus telah diadakan sepanjang tahun 2014. Jumlah kursus berkenaan merangkumi kursus jangka pendek dikendalikan oleh PSM dengan menggunakan tenaga pakar dalaman dan luar organisasi melibatkan keseluruhan kakitangan dan tidak terkecuali kursus yang dianjurkan pihak luar.

### **SENARAI KURSUS ANJURAN PSM**

<b>TARIKH</b>	<b>KURSUS</b>
15 Jan 2014	Kursus Elektrikal
16 Jan 2014	Kursus Fire Fighting
20 Jan 2014	Kursus Cold Water & Sanitary Plumbing
21 Jan 2014	Kursus Air Conditioning & Ventilation System
23 Jan 2014	Kursus Lift System
24-26 Jan 2014	Bengkel Bajet 2015
24 Jan 2014	Kursus Sport Equipment
27 Jan 2014	Kursus Kitchen Equipment
24-25 Feb 2014	Kursus Asas Simpan Kira & Perakaunan
25 Feb 2014	Seminar Keselamatan Kebakaran
23 Mac 2014	Latihan Menembak
11-13 Apr 2014	Bengkel Hasil PSM
14-15 Apr 2014	Seminar Keselamatan Acara
21-28 Mei 2014	Kursus Penilaian SAGA
9 Jun 2014	Seminar GST
11 Jul 2014	Bengkel Pembentangan Dokumen Tender
19 Ogos 2014	Latihan Penggunaan Sistem MyMesyuarat

20 Ogos 2014	Seminar Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan
5-7 Sept 2014	Ultimated Teambuilding
24-26 Sept 2014	"Conference Program Singapore Sport Hub Pada 24-26 September 2014" Program Jaringan Perniagaan Perbadanan Stadium Malaysia
25 Sept 2014	Kursus Keselamatan ICT
29 Sept 2014	Perbincangan Dan Penerangan Mengenai Sistem Percukaian GST
1-2 Okt 2014	Kursus Kumpulan Inovatif Dan Kreatif (KIK) PSM
11 Dis 2014	Latihan Penggunaan Alat Bantuan Awalan Kecemasan (Heartsine Samaritan Pad)
14 - 16 Dis 2014	Kursus Transformasi Perkhidmatan Awam
16 Dis 2014	Sambutan Hari Inovasi Peringkat Kementerian Belia Dan Sukan Tahun 2014
17 - 19 Dis 2014	Kursus Pengurusan Aset Kerajaan Mengikut Pekeliling KP 1.1 / 2013

TARIKH	KURSUS
<b>18 - 19 Dis 2014</b>	Persidangan Kebangsaan Anggota Badan Berkanun "Cabaran Dan Masa Depan Agensi Badan Berkanun"
<b>22 Dis 2014</b>	Bengkel Cukai Barang Dan Perkhidmatan - Goods And Services Tax (GST) Untuk Agensi Badan Berkanun Persekutuan (BBP)
<b>22 Dis 2014</b>	Seminar Corporate Integrity Pledge : "From Pledges To Compliance"
<b>22 Dis 2014</b>	Kursus Pengurusan Rumput (Padang)

### SENARAI KURSUS ANJURAN LAIN-LAIN AGENSI

TARIKH	KURSUS	PENGANJUR
8-9 Jan 2014	Kursus HRMIS	KBS
11 Feb 2014	Seminar Pentadbiran Sains Sukan	ISN
26-28 Feb 2014	Kursus Peningkatan Profesionalisme	Pej. Perhubungan Parlimen
26-28 Feb 2014	Kursus Peralatan & Sistem CCTV, PA System, Telefon, AV System, Access Card,	SPA Integrated

	Boom Gate, ICT & Wifi	
5-6 Mac 2014	Bengkel Logical Framework Approach 2014	JPM
7 Mac 2014	Kempen Kesihatan Wanita	PUSPANITA
25 Mac 2014	Seminar LHDNM-MEF	LHDN
26-28 Mac 2014	Kursus Negotiation And Counter Negotiation	KBS
1-3 Apr 2014	Kursus Pengurusan Perolehan Kerja	IPN
2-3 Apr 2014	Kursus Autocard	IT
16 Apr 2014	Impact Business Solution Day	IT
22-24 Apr 2014	Persidangan Pengguna SAGA 2014	ANM
28-30 Apr 2014	Kursus Kecemerlangan Setiausaha Pejabat	KBS
5-6 Mei 2014	Kursus Rekabentuk Grafik dan Penyuntingan Video	MSN
14-15 Mei 2014	Bengkel Pelaksanaan IPv6 Sektor Awam dan Kursus DNS	MAMPU
15 Mei 2014	Seminar Solar Kebangsaan	Suruhanjaya Tenaga
8-20 Jun 2014	Program Pelayaran KLD Tunas Samudera	KBS

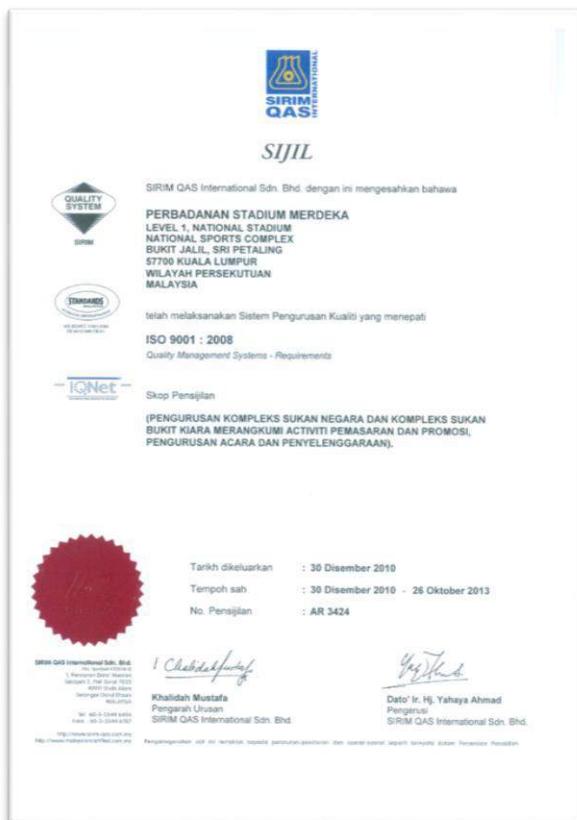
TARIKH	KURSUS	PENGANJUR
<b>10-11 Jun 2014</b>	Kursus Asas Fotografi	MSN
<b>10-12 Jun 2014</b>	Bengkel Pengemaskini Dasar-Dasar ICT KBS/DRB	KBS
<b>10-12 Jun 2014</b>	Kursus Pemantapan Pengurusan Tatatertib	KBS
<b>11-13 Jun 2014</b>	Kursus Penyediaan Kit Penajaan	KBS
<b>11-15 Jun 2014</b>	Kursus Program Transformasi Minda	KBS
<b>18-19 Jun 2014</b>	Lab Transformasi Perkhidmatan Awam	KBS
<b>19 Jun 2014</b>	Seminar Kesedaran & Latihan GST kepada Pengguna 2014	IYC

<b>23 Jun 2014</b>	Pelancaran Garis Panduan Menentang Tipuan Bida dalam Perolehan Awam	MyCC
<b>26 Jun 2014</b>	Bengkel <i>Post-Mortem</i> FBN 2014	KBS
<b>10 Jul 2014</b>	Seminar Cakna Kesihatan Mental	KBS
<b>11 Jul 2014</b>	Bengkel Pemurnian Hasil <i>Lab</i> Transformasi Perkhidmatan Awam	KBS
<b>11 Jul 2014</b>	<i>HR Preview Pre and Post Evalution Test</i>	Boostson.com
<b>19 Jul 2014</b>	Persidangan Meja Bulat : Isu Bantuan Rakyat 1 Malaysia	IYC
<b>21-24 Jul 2014</b>	Bengkel Pengacaraan	KBS
<b>26-28 Ogos 2014</b>	Kursus Gaji, Elaun dan Kemudahan Penjawat Awam	IPN
<b>11 Sept 2014</b>	Taklimat Ekosistem Kondusif Sektor Awam (EKSA)	KBS
<b>15 Sep 2014</b>	Program Run4Unity	KBS
<b>17 Sept 2014</b>	Kursus Pemantapan jati diri Pengurusan Aduan Agensi KBS 2014	KBS
<b>23-24 Sept 2014</b>	Program Karnival 1 Pesara	JPA
<b>30 Sept 2014</b>	Jemputan Ke Program <i>Hrmis User Group Summit</i> 2014 (Hugs 2014)	KBS
<b>26-30 Oktober 2014</b>	Kursus Pengurusan Aset Alih Dan Stor Kerajaan	IPN
<b>27-29 Oktober 2014</b>	<i>Workshop On Etiquette, Protocol And Event Management</i>	KBS

TARIKH	KURSUS	PENGANJUR
27 Okt - 1 Nov 2014	Kursus Kejurulatihan Belia	KBS
4 Nov 2014	Kursus Pengurusan Projek	KBS
6 Nov 2014	Taklimat Isu Semasa Kementerian Belia Dan Sukan	KBS
7 Nov 2014	Program <i>TownHall</i> Maklum Balas Pasca Bajet Bersama Pemain Industri / Kumpulan Sasar	KBS
9 Nov 2014	Karnival <i>Genexter</i> 2014	KBS
9 Nov 2014	Jemputan Menyampaikan Ceramah Dan Perkongsian Maklumat Sempena Kursus Kepegawaian Belia Dan Sukan 2014	KBS
12 Nov 2014	Bengkel Penggunaan <i>Creativity Index</i> (CI) Sebagai Komponen Baharu Dalam Permohonan Program Dan Projek Pembangunan Di Bawah RMKe11	KBS
19 Nov 2014	Bengkel Keusahawanan <i>Coaching Clinic</i>	KBS
24 - 26 Nov 2014	Kursus MY6 Certificated IPv6 Profesional (MCIP) Siri 2	KBS
30 Nov 2014	Batik Fun Walk 2014	KBS
2 - 3 Dis 2014	Program Kendiri Unggul Akrab KBS Tahun 2014	KBS
4-5 Dis 2014	Bengkel Penyediaan Kertas Jemaah Menteri	KBS
8 - 9 Dis 2014	Kursus Pelaksanaan Pensijilan MS ISO IEC 27001 : 2013	KBS

# PENTADBIRAN DAN PENGURUSAN KUALITI

PSM masih mengekalkan pensijilan MS ISO 9001 yang diterima dari SIRIM QAS International Sdn Bhd sejak tahun 2004 seperti berikut :



MS ISO 9001:2008

27 Oktober 2013 hingga 26

Oktobre 2016

## SKOP PENSIJILAN MS ISO

Pengurusan Kompleks Sukan  
Negara Bukit Jalil dan Kompleks  
Sukan Negara Bukit Kiara  
merangkumi aktiviti pemasaran  
dan promosi, pengurusan acara  
dan penyelenggaraan.

## **AMALAN 5S**

Persijilan Amalan 5S Persekutuan Berkualiti telah berjaya dikekalkan dan disambung mulai 28 November 2013 hingga 27 November 2014 untuk kali yang kedua.

## **MOTO 5S**

**Persekutuan Kondusif Pemacu Transformasi**

## **MISI 5S**

**Amalan 5S PSM ialah kearah penyampaian yang cemerlang melalui persekitaran kerja yang kondusif**

## **VISI 5S**

**Mewujudkan suasana kerja yang kondusif dan ceria untuk keselesaan warga dan pelanggan**

**Meningkatkan system penyampaian PSM secara optimum dan berterusan**

**Meningkatkan disiplin kerja cemerlang dan berterusan dikalangan warga PSM**

## **UNIT INTEGRITI**

### **PENUBUHAN UNIT INTEGRITI PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**

Selaras dengan arahan penubuhan Unit Integriti di setiap Jabatan dan Kementerian melalui Pekeliling Perkhidmatan Bil 6 Tahun 2013, Unit Integriti Perbadanan Stadium Malaysia (PSM) telah ditubuhkan dan beroperasi secara rasminya pada 01 Jun 2014.

Unit Integriti PSM berperanan sebagai *Focal Point* kepada pihak pengurusan PSM dalam usaha untuk memperkuatkan integriti pegawai dan kakitangan PSM serta menangani isu-isu berkaitan integriti di Jabatan. Penubuhan Unit Integriti ini juga merupakan usaha kawalan dalaman oleh PSM untuk menguruskan integriti dalamannya.

Unit ini melaksanakan enam (6) fungsi teras iaitu Tadbir Urus, Pengukuhan Integriti, Pengesahan dan Pengesahan, Pengurusan Aduan, Pematuhan dan Tatatertib.

### **PROGRAM PENGUKUHAN INTEGRITI**

#### **STATISTIK**

Bil.	Tajuk Program	Tarikh/Tempat	Jumlah Peserta
1.	Seminar Integriti	18 Februari 2014 / Bilik Olimpik, Stadium Nasional, KSNSJ, Kuala Lumpur	100 Orang
2.	Ceramah Bestari – Redha Dengan Ujian	28 Mac 2014 / Bilik Olimpik, Stadium Nasional, KSNSJ,	32 Orang

		Kuala Lumpur	
3.	Kursus Pemantapan Pengurusan Tatatertib	10 – 12 Jun 2014 / IYC, Kuala Lumpur	1 Orang
4.	Kursus Program Tranformasi Minda	11 – 15 Jun 2014 / APBM, Batu Gajah, Perak	18 orang
5.	Ceramah Bestari Ilmu – Persediaan Ramadhan	24 Jun 2014 / Bilik Olimpik, Stadium Nasional, KSNBJ, Kuala Lumpur	45 Orang
6.	Kursus Tranformasi Perkhidmatan Awam	14 – 16 Disember 2014 / Hotel Avillion Legacy, Melaka	32 Orang

## ANALISA

Bil.	Program/ Aktiviti	Kump. Sasar	Jumlah Peserta	Sektor			Impak
				Pengurusan Tertinggi	P&P	Sokongan	
1.	Seminar Integriti	Terpilih	100 Orang	-	3	97	Pemahaman berkaitan integriti
2.	Kursus Tranformasi Perkhidmatan Awam	Terpilih	32 Orang	-	-	32	Kurang Pelanggaran berkaitan integriti

# LAPORAN PENGURUSAN ASET DAN STOR

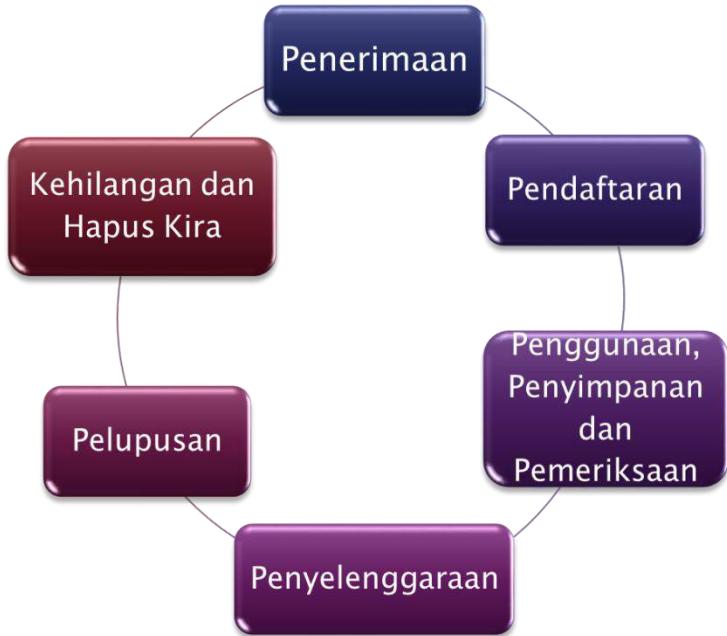
Objektif utama penubuhan Pengurusan Aset dan Stor adalah menguruskan setiap aset dan stok yang ada dan yang baru dibeli dengan melaksanakan sistem perekodan, pemeriksaan fizikal dan verifikasi, pelupusan dan hapuskira bagi aset atau stok yang telah hilang.

## PENGURUSAN ASET ALIH KERAJAAN

Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan di PSM adalah mengikut 1 Pekeliling Perbendaharaan Malaysia (1PP) yang telah berkuatkuasa mulai 3 Julai 2014. Definisi Aset mengikut KP 2.1/2013, **Aset** ialah sumber yang dikawal oleh entiti, hasil daripada peristiwa lampau dan memberi manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatannya dijangka mengalir ke dalam entiti.

**Aset Kerajaan** boleh dibahagi kepada aset semasa dan aset bukan semasa. Aset semasa adalah aset yang boleh ditukar kepada tunai dalam tempoh jangka pendek manakala aset bukan semasa adalah aset yang hanya boleh ditukar kepada tunai selepas satu tahun.

**ASET ALIH** - Aset atau peralatan yang boleh dipindahkan atau dialihkan dari satu tempat ke tempat lain secara mudah termasuk aset yang dibekalkan bersekali dengan penyediaan bangunan atau infrastruktur lain. Ia meliputi tugas dan tanggungjawab menguruskan semua aset alih PSM seperti rajah berikut:-



## **PERUNTUKAN BAGI PEROLEHAN ASET**

Sepanjang tahun 2014, Perbadanan Stadium Malaysia (PSM) telah membuat perbelanjaan aset yang dengan jumlah perolehan RM1,663,869.03 bagi meningkatkan kemudahan peralatan di KSN serta melancarkan tugasan harian kakitangan PSM. Nilai pembelian aset semasa juga merangkumi aset-aset di semua arena KSN termasuklah arena yang telah diserahkan kepada PSM seperti Pusat Kecemerlangan Paralimpik di KSN Kampung Pandan dan juga Pusat Kecemerlangan Akuatik Kuching di KSN Sarawak. Jumlah peruntukan yang diluluskan sehingga Disember 2014 adalah sebanyak RM1,996,790.00 dan peratus perbelanjaan adalah sebanyak 83.33%.

## **HARTA MODAL DAN INVENTORI**

Laporan Tahunan Harta Modal dan Inventori adalah ringkasan daripada KEW.PA-4 dan KEW.PA-5 yang telah dikemaskini oleh Perbadanan Stadium Malaysia sehingga 31 Disember 2014. Ia merupakan laporan yang perlu dibentangkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Aset Alih Kerajaan (JKPAK) setiap suku tahun iaitu 4 kali setahun bersidang.

BIL	SUKE TAHUN	BILANGAN KAD KEW.PA-2	JUMLAH NILAI HARTA MODAL (RM)	BILANGAN KAD KEW.PA-3	JUMLAH NILAI INVENTORI (RM)
1	Suku Pertama	2,822	7,541,769.01	1,445	2,088,741.19
2	Suku Kedua	2,752	7,121,605.03	1,382	2,072,133.19
3	Suku Ketiga	2,777	7,268,350.03	1,383	2,072,109.19
4	Suku Keempat	2,815	7,486,690.03	1,479	2,134,809.19

Jadual 1: Harta Modal dan Inventori PSM

## PEMERIKSAAN ASET

Sepanjang tahun 2014 juga turut menyaksikan Cawangan Pengurusan Aset dan Stor telah berjaya melaksanakan Pemeriksaan Harta Modal dan Inventori sepetimana yang diperuntukkan di dalam Pekeliling Perbendaharaan: Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan yang bertujuan memastikan setiap aset mempunyai daftar atau rekod yang lengkap, tepat dan kemaskini, mengetahui keadaan dan prestasi aset serta memastikan setiap aset berada di lokasi sama seperti yang tercatat dalam daftar.

Seramai 18 orang pegawai telah dilantik sebagai Pegawai Pemeriksa Aset dan dipertanggungjawabkan untuk menjalankan pemeriksaan aset ke atas 9 venue yang terlibat iaitu Stadium Nasional, Stadium Putra, Stadium Hoki Nasional, Pusat Skuasy Nasional, Pusat Akuatik Nasional, Kawasan Luar (Pusat Info, Pusat Penjaja, Surau Al-Hidayah, Padang Letak Kereta A-F, Bukit Komanwel dan Taman Sukan Extreme), Pusat Kecemerlangan Akuatik Kuching, Kompleks Sukan Negara Shah Alam (Panasonic) dan Kompleks Sukan Negara Jalan Duta

## **PELUPUSAN ASET**

Cawangan Pengurusan Aset dan Stor juga telah berjaya melaksanakan pelupusan dengan mendapat hasil bernilai RM16,100.00 ke atas aset-aset PSM melalui kaedah jualan seperti yang disenaraikan di jadual berikut:-

BIL	ASET	JUMLAH NILAI PEROLEHAN			HASIL PELUPUSAN (RM)	
		ASAL ASET SECARA (RM)				
		JUALAN	E-WASTE	MUSNAH		
	Proton					
1	Perdana V6 2.0	171,409.00			15,000.00	
	Executive					
2	Perabot dan peralatan pejabat			24.00	-	
	Alat komunikasi					
3	mudah alih <i>Galaxy Tab</i> (11 unit)	26,793.00			1,100.00	

Jadual 2 : Pelupusan Aset bagi tahun 2014

## PENGURUSAN STOR

### a) Tatacara Pengurusan Stor (TPS)

Mengikut Pekeliling Perbendaharaan (1PP), KP 6.1; **Definisi stor** bermaksud tempat bagi melaksanakan penerimaan, merekod, penyimpanan, penyelenggaraan, pengendalian dan pengeluaran stok. Ia melibatkan beberapa kriteria seperti rajah berikut:-



### b) Pengurusan Stor PSM

Stor PSM terdiri dari Stor Peralatan Pejabat, Stor Elektrikal, Mekanikal dan Sivil dan Stor Peralatan Olahraga. Ia turut dilaporkan dalam mesyuarat JKPAK bagi kedudukan stok tahunan dalam Laporan KEW.PS-13. Di PSM pelbagai aktiviti bagi tujuan pengemaskinian dan pembaikan stor KSN dijalankan dari semasa ke semasa. Antaranya ialah:-

- Merekod penerimaan barang daripada pembekal dan pengeluaran barang daripada kakitangan PSM;
- Menyelenggara Stor Peralatan Pejabat, Stor Elektrikal, Mekanikal dan Sivil dan Stor Peralatan Olahraga bagi memudahkan proses pengambilan, penyelenggaraan dan pinjaman barang-barang;

- Membuat verifikasi stok bagi setiap barang-barang di dalam simpanan setiap stor di PSM;
- Melakukan pelupusan stok barang yang tidak digunakan lagi.
- Menyediakan maklumat bagi tujuan penggunaan Sistem SAGA bagi menggantikan Sistem UBS Stock Control.

## SISTEM TEKNOLOGI MAKLUMAT

Sejajar dengan pengurusan stadium yang lebih efisien, PSM telah berjaya mendapat pengiktirafan dengan mengekalkan 4 bintang untuk laman web rasmi PSM di bawah pemantauan pihak MAMPU dan berjaya merangkul Naib Johan dalam Pertandingan Pengemaskinian Portal Jabatan/ Agensi di bawah Kementerian Belia Dan Sukan bagi tahun 2014.





Selain itu, PSM telah berjaya menaiktaraf rangkaian setempat menggunakan peralatan *switch* dan *router* terkini yang mana dalam masa yang sama dapat menampung penggunaan IPv6 pada masa akan datang.

# KOMUNIKASI KORPORAT

## PROGRAM LAWATAN STADIUM

Pada setiap tahun, Perbadanan Stadium Malaysia sentiasa menjadi pilihan para pelawat dari dalam dan luar negara yang ingin melihat dengan lebih dekat struktur binaan serta kemudahan yang disediakan di samping mendapatkan maklumat untuk tujuan kajian akademik dan pengetahuan am. Pada tahun 2014 sebanyak 27 lawatan yang dipohon secara rasmi telah diterima tidak termasuk yang melawat secara ‘walk-in’ dan dikategorikan seperti berikut:-

### a. Sekolah

NAMA SEKOLAH	TARIKH
• Sekolah Kebangsaan Seri Jong, Muar, Johor	27 Mei 2014
• <i>Taylor International School</i>	23 Jun 2014
• Tadika Ilmuwan, Temerloh, Pahang	21 Okt 2014
• Sekolah Kebangsaan Temenggung Abd Rahman	5 Nov 2014
• Sekolah Menengah Kebangsaan Kapar Indah	20 Okt 2014

**b. Institusi Pengajian Tinggi Awam (IPTA) dan Swasta (IPTS)**

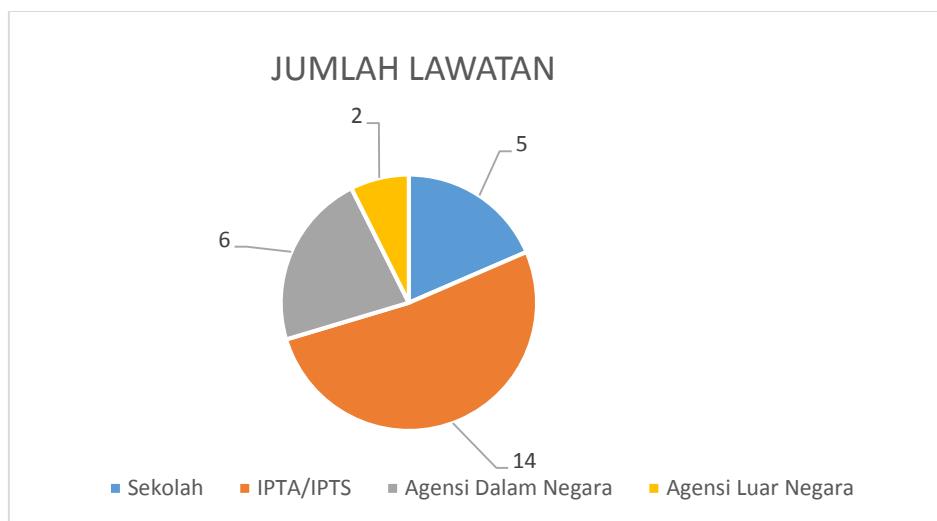
NAMA IPTA/IPTS	TARIKH
• Universiti Teknologi MARA Perlis	30 Jan 2014
• Institut Pendidikan Guru Kampus Kota Bharu, Kelantan	12 Feb 2014
• Institut Pendidikan Guru Kampus Sultan Abdul Halim	20 Feb 2014
• Institut Pendidikan Guru Kampus Darul Aman, Kedah	30 April 2014
• Universiti Teknologi MARA Seri Iskandar, Perak	8 Ogos 2014
• Universiti Teknologi MARA Seri Iskandar, Perak	12 Ogos 2014
• Kolej Sains Kesihatan Bersekutu	30 Sept 2014
• Universiti Teknologi MARA Shah Alam, Selangor	15 Okt 2014
• Universiti Teknikal Melaka	24 Okt 2014
• Institut Pendidikan Guru Tun Hussein Onn	28 Okt 2014
• Universiti Teknologi MARA Shah Alam, Selangor	3 Nov 2014
• Universiti Selangor	11 Nov 2014
• UKM Bangi	27 Nov 2014
• Universiti Teknologi MARA Shah Alam, Selangor	11 Dis 2014

**c. Agensi Dalam Negara**

NAMA AGENSI	TARIKH
• Bank Maybank (Program bersama Anak-anak Asnaf)	14 Ogos 2014
• Kementerian Belia dan Sukan Malaysia	19 Ogos 2014
• Kementerian Belia dan Sukan Malaysia	3 Sept 2014
• V Diversify Group Sdn Bhd	15 Nov 2014
• SUK Perlis (PUSPANITA)	16 Nov 2014
• Akademi <i>Touch Soccer Development</i> , Petrajaya, Sarawak	10 Dis 2014

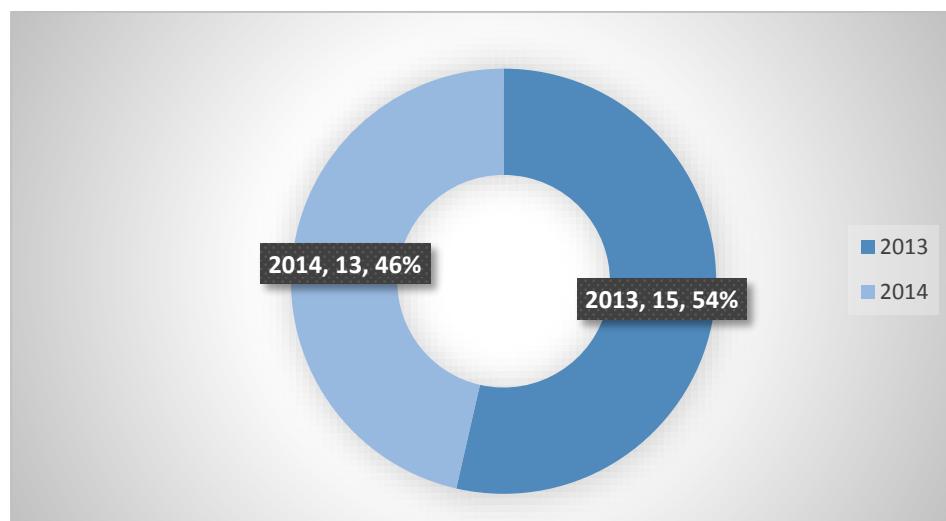
**d. Agensi Luar Negara**

NAMA AGENSI	TARIKH
• Delegasi Colombia	24 Ogos 2014
• Menteri Pemuda & Olahraga Republik Indonesia	13 Nov 2014



## PENGURUSAN ADUAN

Pengurusan aduan juga menjadi satu agenda penting di UKK. Setiap aduan yang diterima perlu diberi maklumbalas kepada pengadu dalam tempoh tiga(3) hari bekerja. Pada 2014 sebanyak 13 aduan diterima berbanding 15 aduan pada tahun 2013. Setiap laporan maklumbalas aduan akan dibentangkan pada setiap tiga bulan sekali di dalam Mesyuarat Pengurusan Aduan KBS. Laporan ini juga turut dipanjangkan ke Biro Pengaduan Awam pada setiap tahun sebagai tujuan rekod.



## **PROMOSI**

Unit Komunikasi Korporat juga bertanggungjawab dalam merencana dan melaksanakan aktiviti promosi untuk memastikan semua *venue* di bawah pengurusan PSM terus dikenali dan menjadi tarikan kepada para penganjur acara. Salah satu aktiviti promosi yang dijalankan pada setiap tahun adalah penyertaan pameran. Pada Mei 2014, UKK telah menyertai aktiviti pameran sempena Sambutan Hari Belia Negara 2014 yang berlangsung selama 3 hari di Putrajaya. Melalui aktiviti ini, edaran brosur dan maklumat berhubung *venue* PSM dapat dilakukan dengan lebih meluas disamping memperkenalkan gambar-gambar kemudahan dan aktiviti yang berlangsung. Promosi diperluaskan ke peringkat yang lebih luas melalui pembelian ruang iklan di dalam direktori dan internet. Antara direktori yang sering digunakan untuk ruang iklan adalah ‘Malaysia Sports & Fitness Directory’; ‘TM Yellow Pages’; ‘Tourism Publication’; ‘Digital Media Marshall Cevendish Sdn. Bhd.’ dan lain-lain lagi. UKK tidak hanya bergantung kepada sumber luar untuk mempromosikan PSM, malahan turut menerbitkan berita-berita aktiviti di laman portal PSM serta media sosial seperti *facebook* dan *twitter* bagi tujuan promosi. Setiap berita dikemaskini dari semasa ke semasa.

## **DOKUMENTASI**

Setiap aktiviti dan acara yang berlangsung direkodkan dalam bentuk gambar *still* atau pun video bagi tujuan dokumentasi. Manakala keratan akhbar yang dipantau secara harian akan disimpan dalam bentuk *hard copy* dan *soft copy* bagi tujuan rekod dan rujukan. Kesemua rekod-rekod ini akan disalinkan ke dalam sistem BORIS yang mampu untuk menyimpan semua maklumat bergambar tanpa had.

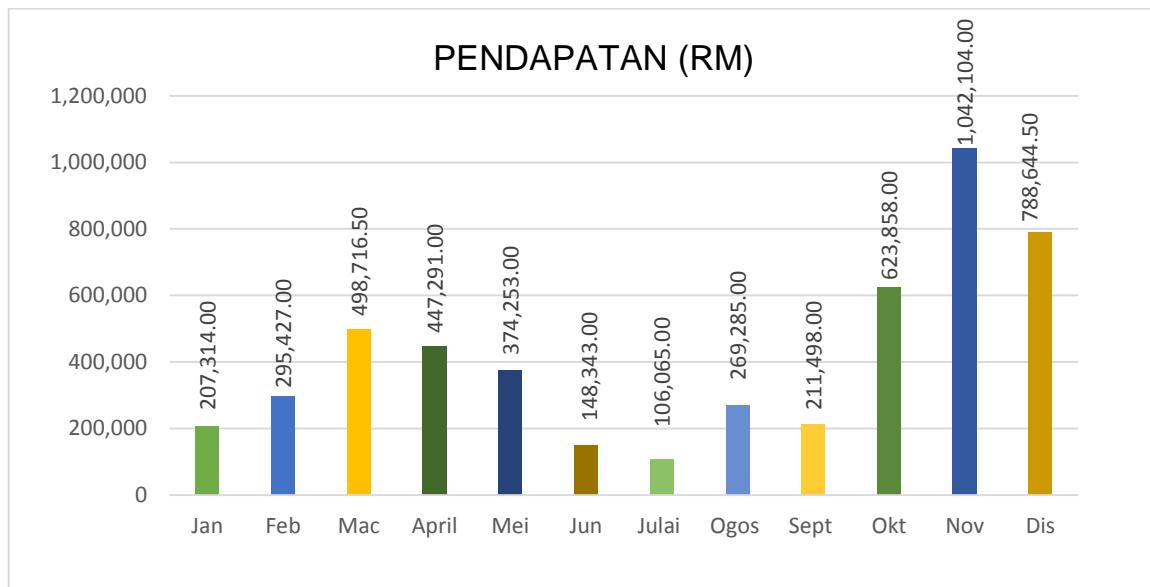
## **PERANCANGAN MASA HADAPAN**

PSM berhasrat meluaskan lagi peranan komunikasi korporat dalam menjadikan ia sebagai salah satu nadi perhubungan dengan pihak luar. Tenaga kerja perlu ditambah bagi mengembangkan fungsi dan tanggungjawab unit ini. Pengurusan aduan yang dilakukan secara manual, akan diberi pembaharuan dengan melaksanakan satu sistem pengurusan aduan berkomputer bagi memudahkan semua rekod aduan disimpan dan diselaras dengan lebih baik. PSM turut merancang bagi mempertingkatkan dan mempelbagaikan lagi konsep atau aktiviti promosi yang memberi impak lebih meluas selari dengan tuntutan perkembangan teknologi semasa.

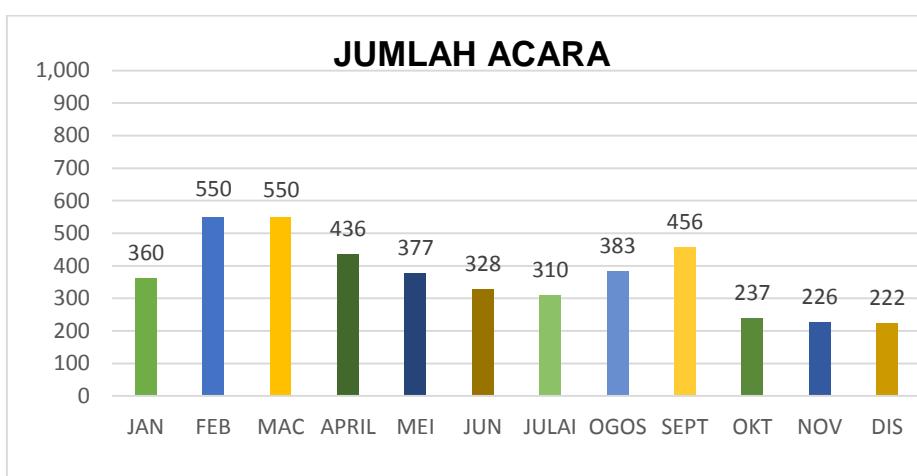
## PEMASARAN DAN PENGURUSAN ACARA

### PRESTASI AKTIVITI PEMASARAN DAN PENGURUSAN ACARA

Merujuk rajah di bawah, keseluruhan pendapatan yang diperoleh dari aktiviti jualan dan sewaan venue bagi tempoh Januari hingga Disember 2014 adalah RM5,012,799.00. Carta menunjukkan bulan November menyumbang pendapatan sewaan tertinggi berbanding bulan-bulan lain dengan jumlah RM1,042,104.00. Manakala bulan Julai menyumbangkan pendapatan terendah iaitu sebanyak RM106,065.00 sahaja.



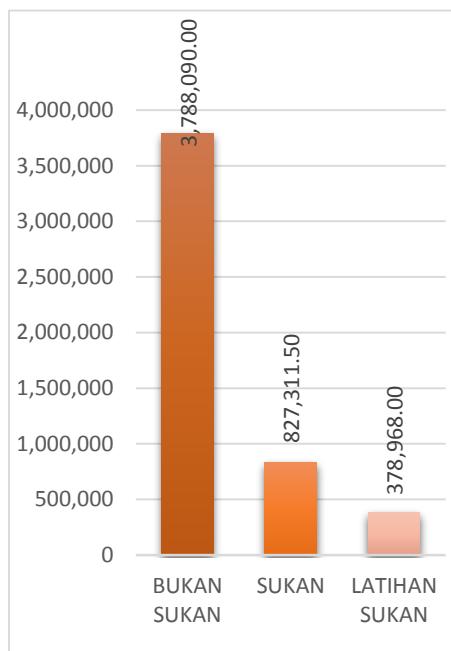
Jumlah keseluruhan acara yang telah berlangsung dari Januari hingga Disember 2014 ialah 4,435 acara. Bulan Februari dan Mac direkodkan jumlah acara tertinggi iaitu 550 acara berbanding bulan lain sepanjang tempoh 2014. Manakala bulan Disember sebanyak 222 acara dilangsungkan dan merekodkan bilangan acara terendah untuk tahun 2014.



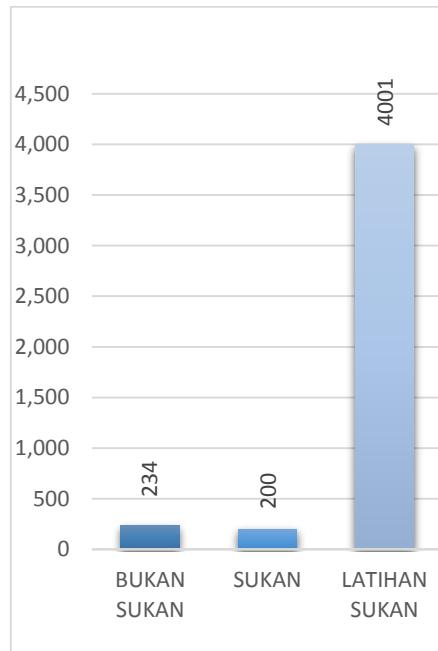
## PENDAPATAN DAN JUMLAH ACARA MENGIKUT KATEGORI PENGGUNAAN

Acara-acara yang dianjurkan di PSM boleh dipecahkan mengikut tiga kategori utama iaitu acara bukan sukan, acara sukan dan juga latihan-latihan sukan. Carta menjelaskan prestasi pencapaian mengikut kategori penggunaan. Acara bukan sukan menyumbang jumlah pendapatan sewaan tertinggi iaitu RM3,788,090.00 berbanding acara sukan dan latihan sukan yang masing-masing mencatatkan RM827,311.50 dan RM397,397.50. Walau bagaimanapun jumlah acara tertinggi di sumbang oleh kategori latihan sukan iaitu 4,001 diikuti acara bukan sukan 247 dan 200 acara sukan.

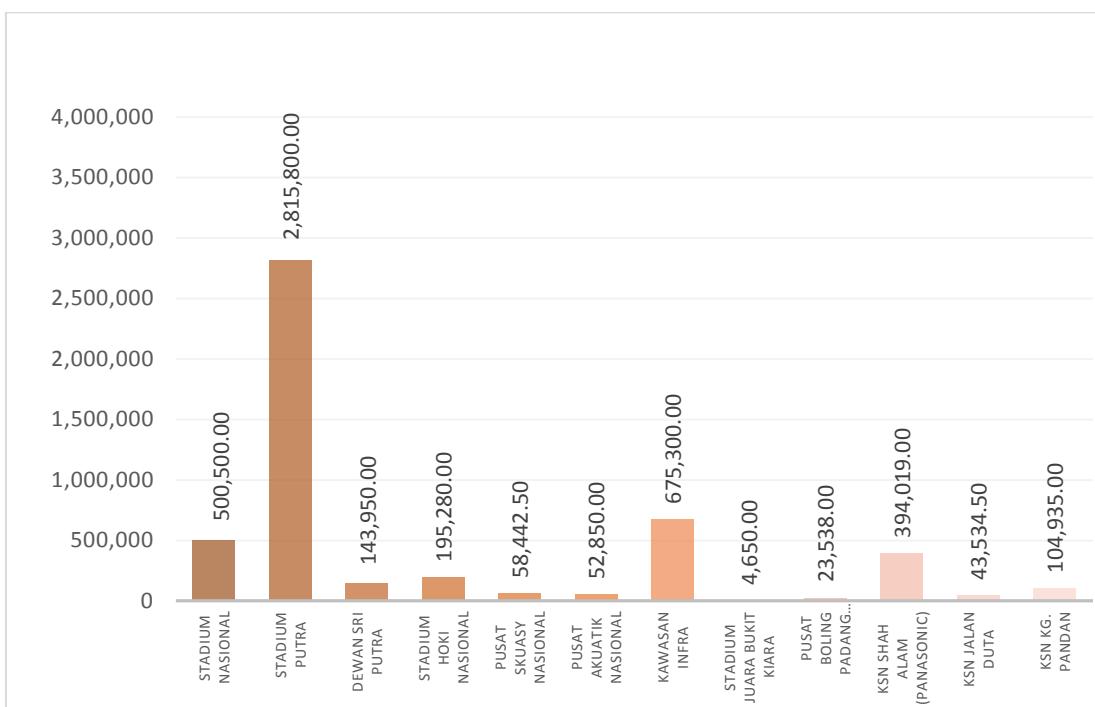
## PENDAPATAN



## JUMLAH ACARA

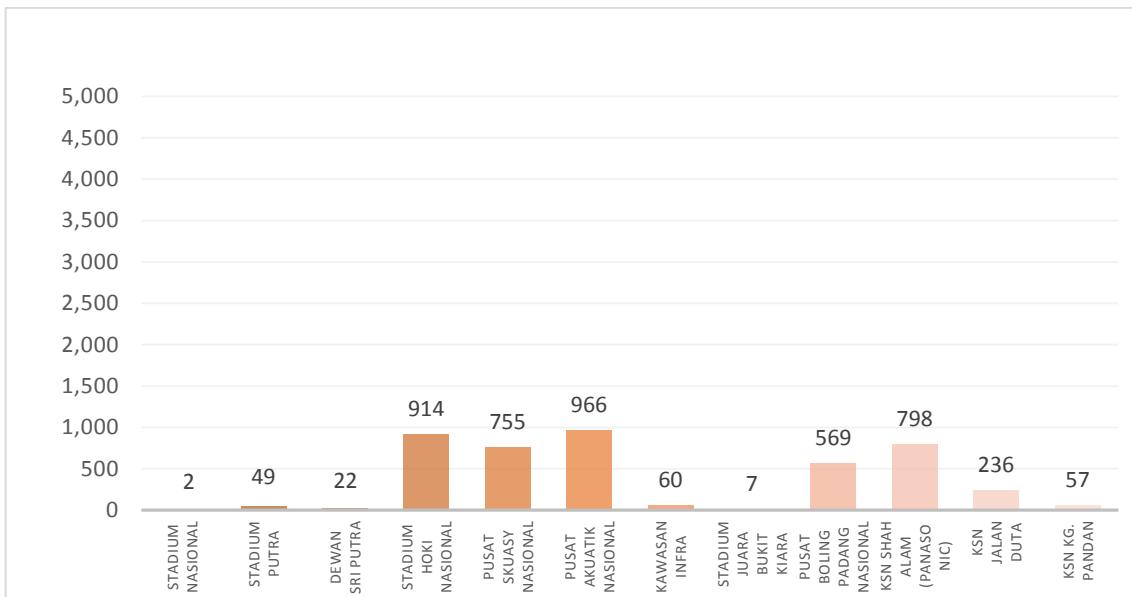


## JUMLAH PENDAPATAN MENGIKUT VENUE BAGI TEMPOH JANUARI – DISEMBER 2014



Sepanjang tahun 2014 Stadium Putra menyumbang perolehan tertinggi iaitu RM2,815,800.00 berbanding venue-venue lain.

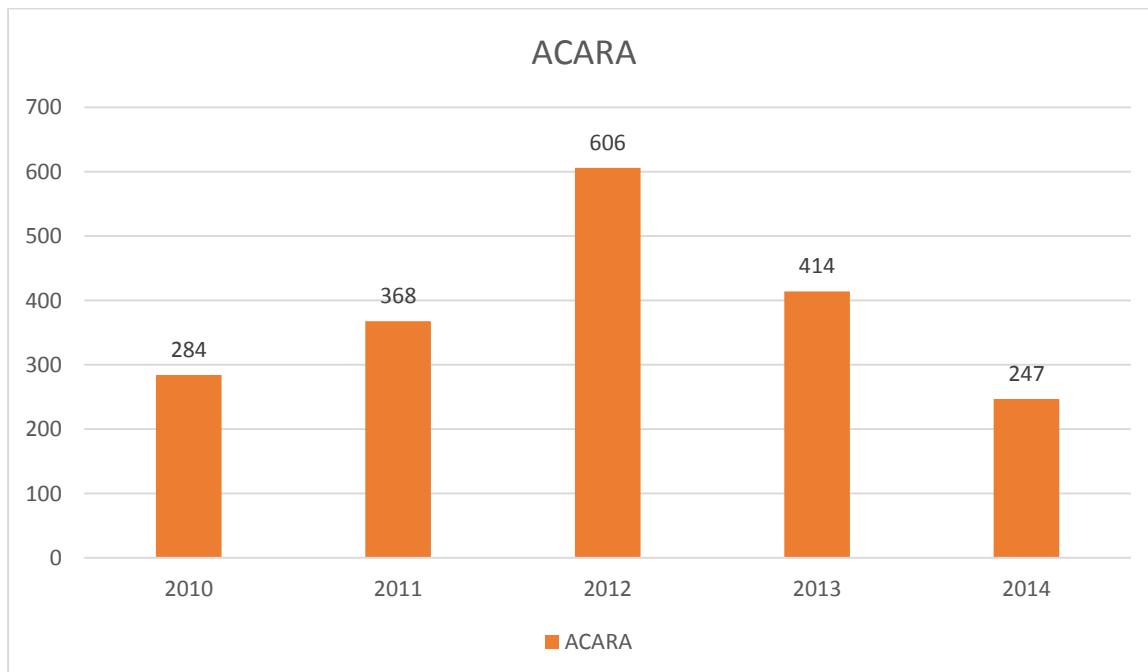
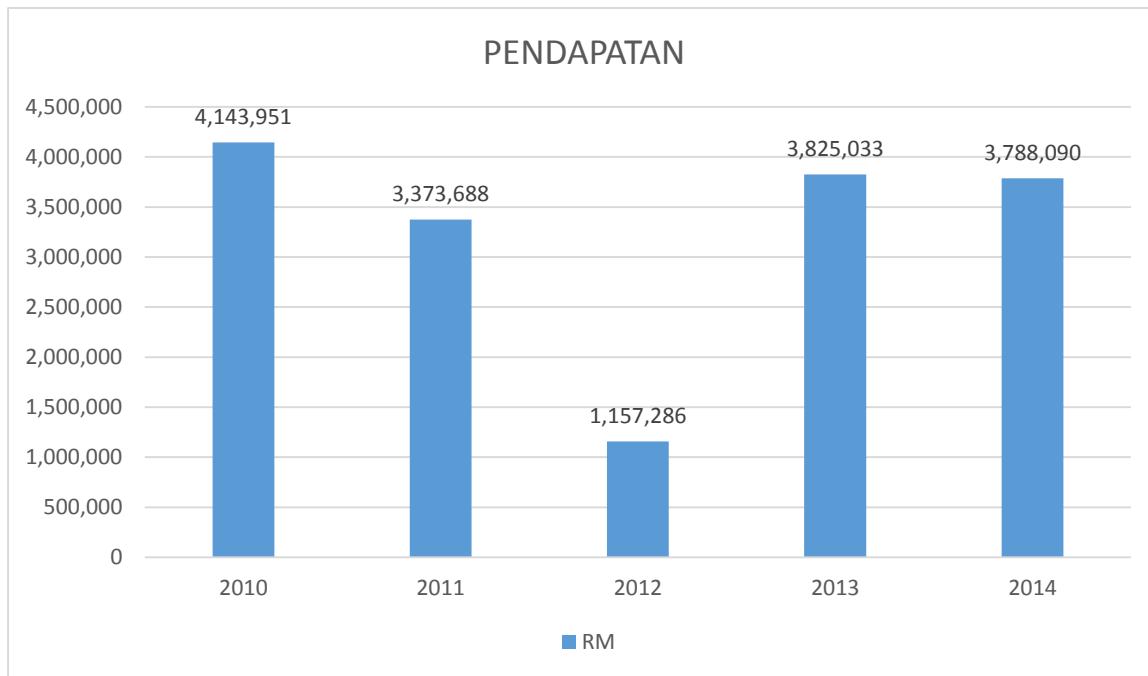
### JUMLAH ACARA MENGIKUT VENUE BAGI TEMPOH JANUARI – DISEMBER 2014



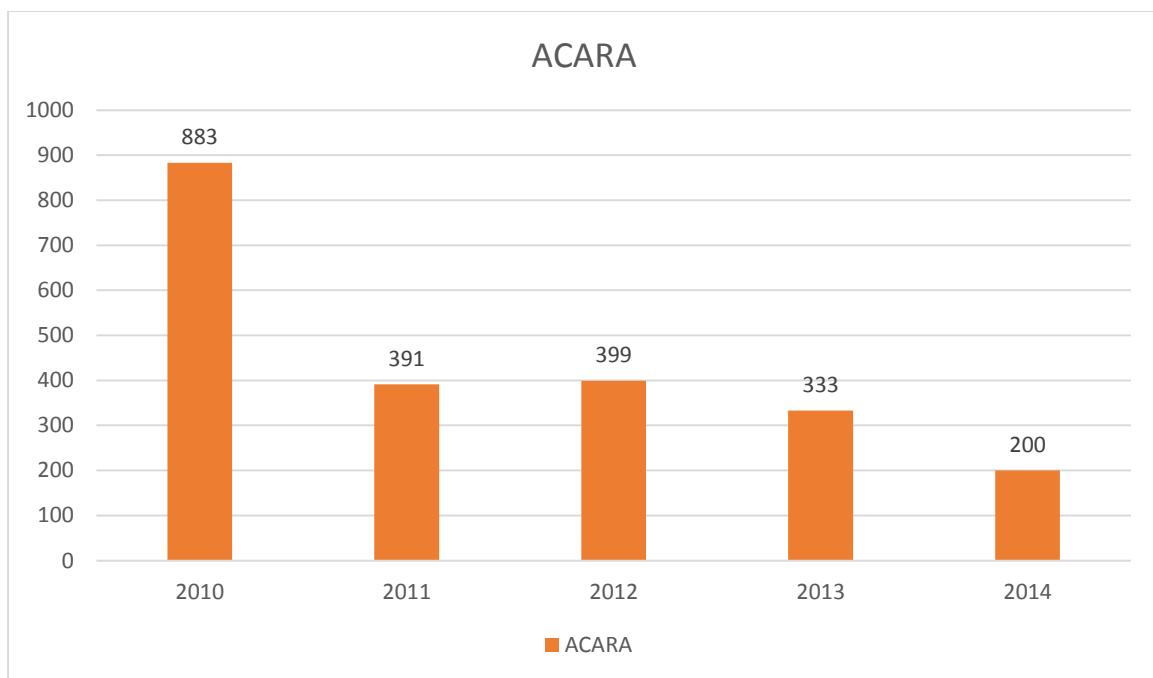
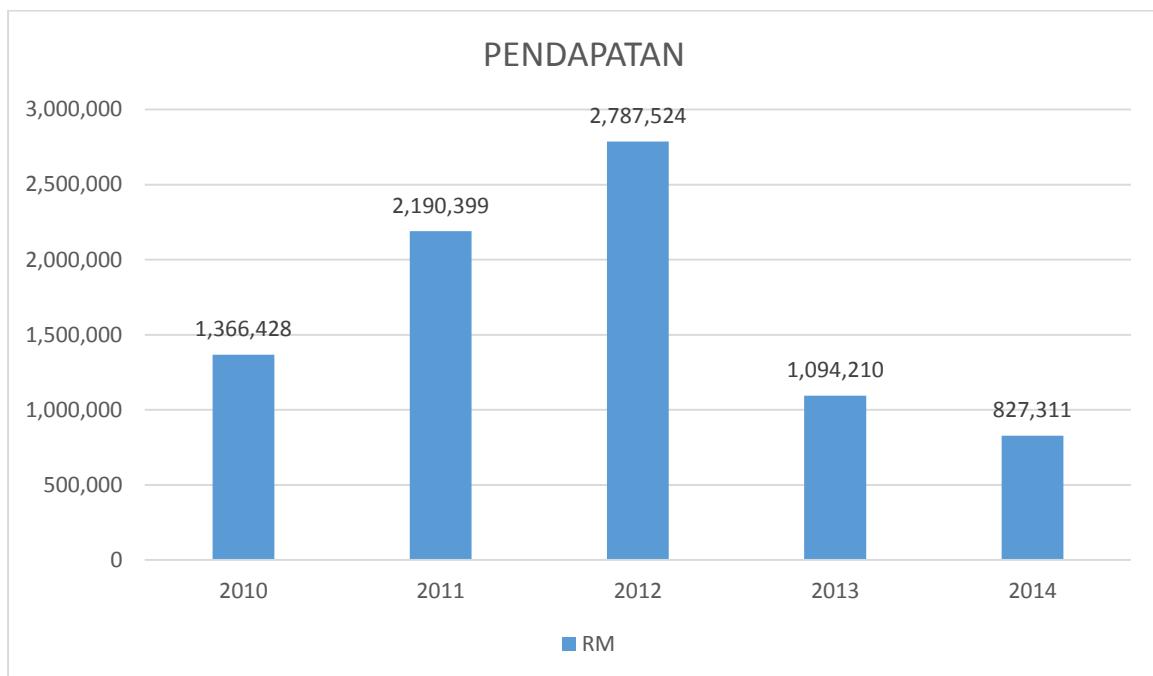
Merujuk pada rajah di atas, Pusat Akuatik Nasional menyumbang jumlah acara tertinggi iaitu 966 acara daripada jumlah keseluruhan 4,435 acara berbanding lain-lain *venue* bagi tahun 2014.

Carta menunjukkan perbandingan jumlah acara dan hasil sewaan bagi tempoh Januari hingga Disember tahun 2010 hingga 2014

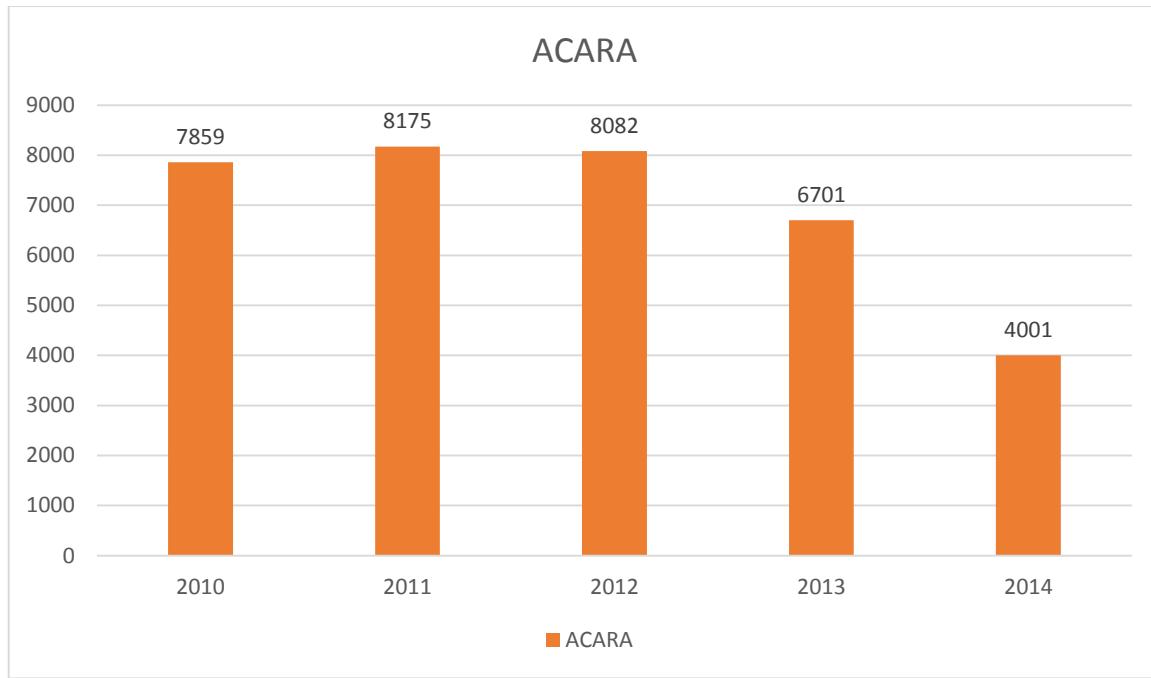
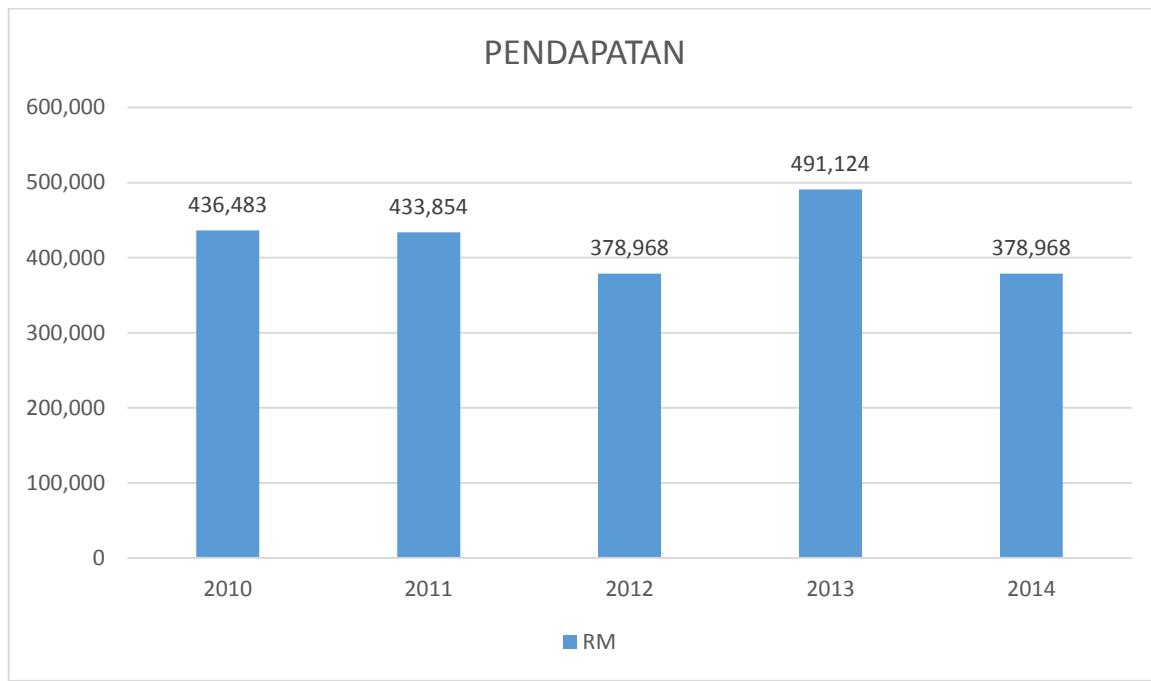
### ACARA BUKAN SUKAN



## ACARA SUKAN



## LATIHAN SUKAN



## **PROGRAM REKREASI**

Selain menjalankan aktiviti sewaan venue, BPPA juga turut menguruskan program rekreasi di KSN Bukit Jalil, KSN Bukit Kiara, KSN Shah Alam (Panasonic), KSN Jalan Duta dan KSN Kampung Pandan. Butiran program dan lokasi adalah seperti jadual di bawah.

<b>PROGRAM</b>	<b>LOKASI</b>
<i>Rekreasi Renang</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pusat Akuatik Nasional, KSNBJ</li><li>• Kolam Renang, KSNSA</li></ul>
<i>Rekreasi Tenis</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gelanggang Tenis, KSNSA</li><li>• Kompleks Tenis Jalan Duta, KSNJD</li></ul>
<i>Rekreasi Skuasy</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pusat Skuasy Nasional, KSNBJ</li><li>• Pusat Skuasy Negara, KSNJD</li></ul>
<i>Rekreasi Sepak Takraw</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gelanggang Sepak Takraw, KSNSA</li></ul>
<i>Rekreasi Badminton</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dewan Sri Putra , KSNBJ</li><li>• Gelanggang Badminton KSNSA</li></ul>
<i>Rekreasi Ping-Pong</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gelanggang Ping Pong, KSNSA</li></ul>

<i>Rekreasi Gym Dan Trek</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gym, KSNBJ</li> <li>• Gym, KSNSA</li> </ul>
<i>Rekreasi Bola Jaring</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gelanggang Bola Jaring, KSNBK</li> </ul>
<i>Rekreasi Futsal</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gelanggang Futsal, KSNSA</li> </ul>
<i>Kelas Renang</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pusat Akuatik Nasional, KSNBJ</li> <li>• Pusat Kecemerlangan Akuatik Kampung Pandan</li> </ul>

## PENGURUSAN ACARA

PSM melalui Cawangan Pengurusan Acara di bawah Bahagian Pengurusan dan Pembangunan Acara bertanggungjawab untuk memberikan perkhidmatan yang bermutu, efisien dan responsif kepada pelanggan, pengajur dan orang awam yang menggunakan *venue* dan kemudahan di KSN bagi memastikan semua acara yang dianjurkan di KSN berlangsung dengan lancar tanpa sebarang masalah, bermula dari kerja-kerja persiapan sehingga acara selesai.

## **PENGANJURAN PELBAGAI ACARA**

Selama 16 tahun KSN terus menjadi venue pilihan penganjur bagi menjayakan pelbagai acara yang bukan sahaja acara berbentuk sukan, malahan untuk penganjuran pelbagai jenis acara termasuk konsert bertaraf antarabangsa. Berikut adalah acara yang telah berlangsung sepanjang tahun 2014:-

### **a) Stadium Nasional**

<b>BIL</b>	<b>TARIKH</b>	<b>NAMA ACARA</b>	<b>PENGANJUR</b>
1.	1 Nov 2014	Perlawanan Akhir Bola Sepak Piala Malaysia 2014	Persatuan Bola Sepak Malaysia (FAM)
2.	20 Dis 2014	Perlawanan Akhir Piala AFF Suzuki Cup 2014	Persatuan Bola Sepak Malaysia (FAM)

### **b) Stadium Putra**

<b>BIL</b>	<b>TARIKH</b>	<b>NAMA ACARA</b>	<b>PENGANJUR</b>
1.	14-18 Jan 2014	Badminton Malaysia Open 2014	Persatuan Badminton Malaysia
2.	26 Jan 2014	Anugerah Juara Lagu	Media Prima Berhad (TV3)
3.	8 Feb 2014	Anugerah Meletop ERA	Astro
4.	19-23 Feb 2014	13 <sup>th</sup> RG. Asian Championship 2014	Persekutuan Gimnastik Malaysia
5.	1 Mac 2014	Konsert Soda Green	AMC Konsert (M) Sdn. Bhd
6.	9 Mac 2014	Majlis Penganugerahan Seiketsu	Persatuan Seiketsu
7.	16 Mac 2014	Meeting With Bodhisattva	HPC Productions Sdn. Bhd.

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
8.	5 April 2014	<i>Global Chinese Chart Award</i>	Galaxy S/B
9.	19 April 2014	<i>Elken Winners Night</i>	Elken Sdn. Bhd.
10.	26 April 2014	<i>Anniversary</i>	Persatuan Penganut Buddha
11.	18 Mei 2014	Konvensyen Extra Excell	Extra Excel (M) Sdn. Bhd.
12.	25 Mei 2014	Malam Penganugerahan Zhulian	Zhulian Marketing Sdn. Bhd.
13.	31 Mei 2014	Konsert Alan Tam Hacken Lee	Star Planet S/B
14.	11 Jun 2014	Konsert Taylor Swift	PR Worldwide(M) S/B
15.	17-20 Julai 2014	<i>30 Hour Famine Camp</i>	World Vision Sdn. Bhd.
16.	16 Ogos 2014	Konsert Artis Antarabangsa	Star Planet S/B
17.	23-24 Ogos 2014	<i>Cheer 2014</i>	Star Publication Sb
18.	29 Ogos 2014	<i>Chi Lam Crazy Live In Malaysia</i>	Mega Ultimate S/B
19.	31 Ogos 2014	<i>Methodist Convention</i>	En. Walliam
20.	20-28 Sept 2014	<i>ATP Tennis Malaysia Open 2014</i>	IMG Overseas (M) S/B
21.	4 Okt 2014	Konsert Bollywood Flames	Myevent Sdn. Bhd
22.	10-11 Okt 2014	WWE Live Tour Malaysia 2014	Fatboys Records S/B
23.	17 Okt 2014	<i>One Fighting Championship</i>	Show Pro Entertainment S/B
24.	19 Okt 2014	<i>FCA Foo Rally Amway</i>	Amway (M) Sdn. Bhd
25.	29 Okt 2014	<i>Laugh Malaysia</i>	V Day Production S/B
26.	1-2 Nov 2014	Sembahyang Tsunami	Amitabha Buddist Society
<b>BIL</b>			
27.	5-8 Nov 2014	Program Tahunan Isteri bakti Wakil-Wakil Barisan Nasional SeMalaysia 2014	

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
28.	15 Nov 2014	Konsert Jay Chou	Speedy Entertainment Sdn. Bhd
29.	22-24 Nov 2014	STWW Convention 2014	Wealth Maximizer S/B
30.	29 Nov 2014	Konsert Jonathan Lee	Star Planet Sdn. Bhd
31.	6 Dis 2014	Astro Classic Golden Melody 2014	Astro Production Sdn. Bhd
32.	13 Dis 2014	HEBE Live In Malaysia	Galaxy Group Sdn. Bhd
33.	20 Dis 2014	Konsert Kepler Stephane Sun	Star Planet S/B
34.	27-28 Dis 2014	Konsert Amal 2014	Astro Production Sdn. Bhd

c) Dewan Sri Putra

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	8 Mac 2014	Majlis Makan Malam	Pn. Shalina
2.	23 & 30 April 2014	Kilauan Emas	Astro Productions S/B
3.	7,14,21,& 28 Mei 2014	Kilauan Emas	Astro Production S/B
4.	6 April 2014	Kilauan Emas Akhir Musim Ke-4	Astro Productions S/B
5.	21 Sept 2014	Program Charity Cup Fair 2014	Rayatimes Enterprise
6.	9 Ogos 2014	Majlis Perkahwinan	Tn. Hj Adnan
7.	24 Ogos 2014	Children Mental Arithmetic Competition	CMA Mental Aritmetic S/B
8.	20-28 Sept 2014	ATP Tennis Malaysia Open 2014	IMG Overseas (M) S/B
9.	18 Okt 2014	Multiculture Night	APU College
10.	25-26 Okt 2014	Festival Online-Havoc Fest	Cik Qistina Hanan
11.	6 Dis 2014	Majlis Perkahwinan	En. Ganapathi A/L Vyapuri

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
12.	14 Dis 2014	Majlis Perkahwinan	Yaya Meambong & Wan Raja
13.	20 Dis 2014	Latihan Basic Flying Dan Safety Helikopter Remote Control	March Equipment Store

**d) Pusat Skuasy Nasional**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	6-9 Mac 2014	CIMB Rising Star National Circuit 1st Leg 2014	Persatuan Squasy Malaysia
2.	7-10 Ogos 2014	CIMB RSNJC & NJC Grand Final 2014	Persatuan Squasy Malaysia
3.	18 Ogos 2014	CIMB Malaysia Open Champioship	Persatuan Squasy Malaysia
4.	20 Sept 2014	Road Relay Championship	Malaysia Private Colleges & Universiti (Mapcu)
5.	2-7 Dis 2014	Kejohanan Redtine 3th KL Junior Open 2014	Persatuan Skuasy Kuala Lumpur
6.	12-14 Dis 2014	22th Sportexcel National Junior Circuit 2014	Persatuan Squasy Malaysia
7.	19-21 Dis 2014	Sirkit Skuasy IPT Malaysia 2014/2015 Sirkit 2	Persatuan Squasy Malaysia

**e) Pusat Akuatik Nasional**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	11-13 April 2014	Kejohanan Renang 50 <sup>th</sup> Invitational Ace Group 2014	Persatuan Renang Amatur Malaysia
2.	27 Sept 2014	Pertandingan Renang MAPCU	Sunway Education Group
3.	24-26 Okt 2014	FINA Diving Grand Prix 2014	Persatuan Renang Amatur Malaysia
4.	14 Nov 2014	Swimming Gala	THO Management Sdn.Bhd
5.	28-30 Nov 2014	33rd National Inter-Club Swimming Championship For The President Cup 2014	Persatuan Renang Amatur Kuala Lumpur
6.	27 Dis 2014	Karnival Tahunan DSA	D'Swim Academy

**f) Stadium Hoki Nasional**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	9-10 April 2014	Kejohanan Hoki MSSWP Putrajaya	SK Putrajaya 16/1
2.	17-20 April 2014	Kejohanan Hoki Asrama Penuh Malaysia 2014	Kolej Islam Sultan Alam Shah Klang
3.	9-10 Ogos 2014	Kejohanan Liga Hoki JPM Peringkat Kebangsaan	Jabatan Pendidikan W.P KL

**g) Padang Letak Kereta Bukit Jalil**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	6-9 Mac 2014	Home Living Exhibition	Eco & Green Exhibition Sdn. Bhd
2.	13-15 Mac 2014	Future Music Festival Asia 2014	Livescape @ Phoenix Coveragae Sdn.Bhd
3.	29-30 Mac 2014	Malaysia Distro Fiesta	Postoman Industries
4.	26-27 April 2014	Planet Gempak Astro	RYTM Pro Sdn Bhd
5.	24 Mei 2014	Putrajaya International Bike Week	Splash Media Sdn. Bhd
6.	31 Mei 2014	Karnival Annual Grand Table Talk	Kelab Pemilik Alza Malaysia
7.	17-21 Jun 2014	Program Charity Up Fair 2014	Rayatimes Enterprise
8.	29 Ogos -1 Sept 2014	Home Living Exhibition	Eco & Green Exhibition Sdn. Bhd
9.	6-14 Sept 2014	Global Indian Festival	Malaysian India Chamber Of Commerce
10.	10-21 Okt 2014	Karnival Deepavali	Agenda Suria Com S/B
11.	31 Okt -2 Nov 2014	Majlis Makan Malam Anak-Anak Serawak	Tune Advertising Sdn.Bhd
12.	13 Dis 2014	Rock The World 2014	Fatboys Record Sdn,Bhd
13.	19-21 Dis 2014	Malaysia Motorbike Festival	Dmeo Exhibition Sdn.Bhd
14.	29 Dis 2014	Festival Nusantara & Konsert Frenz 2014	Indigital Sdn.Bhd
15.	6-9 Mac 2014	Home Living Exhibition	Eco & Green Exhibition Sdn.Bhd

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
16.	13-15 Mac 2014	Future Music Festival Asia 2014	Livescape @Phoenix Coverage Sdn Bhd
17.	26-27 April 2014	Planet Gempak Astro	Rytm Pro Sdn. Bhd
18.	16 Mei -22 Jun 2014	Fun Fair	Green City Amusement Fair Enterprise
19.	14-15 Jun 2014	Derma Darah	Pertubuhan Penderma Darah Malaysia
20.	17-21 Jun 2014	Program Charity Cup Fair 2014	Rayatimes Enterprise
21.	26 Julai 2014	Asq Final Concert	Asq Astro
22.	12-14 Sept 2014	Pertandingan Futsal Pemadam Lembah Pantai	Persatuan Mencegah Dadah Malaysia
23.	19-21 Sept 2014	Test Drive	Ideas Street Sdn.Bhd
24.	29 Sept 2014	Banglades-Malaysia Tekstile Trade Fair	Ms Star Design
25.	10-12 Okt 2014	Hyundai Test Drive	Driven Communications S/B
26.	31 Okt -2 Nov 2014	Majlis Makan Malam Anak2 Sarawak	Tune Advertising Sdn.Bhd
27.	12 Dis 2014	U- Mobile Team Bonding Activities	Mosaic Event Pht
28.	19-21 Dis 2014	Malaysia Motorbike Festival	Dmeo Exhibition Sdn.Bhd

**h) Stadium Juara**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	9 Sept 2014	Pertandingan Bola Jaring	Pivot Solutions S/B
2.	16-19 Okt 2014	Kejohanan Bola Jaring Kebangsaan Ke-36	Persatuan Bola Jaring Malaysia
3.	17 Dis 2014	Fit Malaysia Hot Sport	Kementerian Belia Dan Sukan

**i) KSN Shah Alam (Panasonic)**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	31 Jan 2014	Majlis Perkahwinan	En. Prakash
2.	8 Feb 2014	Majlis Perkahwinan	En. Ravindran
3.	9 Feb 2014	Majlis Perkahwinan	En. Rajendran
4.	21 Feb 2014	Majlis Perkahwinan	Pn. Noornisha
5.	23 Mac 2014	Majlis Perkahwinan	En. Mansor
6.	22 Mac 2014	Majlis Perkahwinan	En. Krishnamoorthy
7.	1 Jun 2014	Yutha Media 2014	Astro Production S/B
8.	14 Jun 2014	Majlis Perkahwinan	Encik Rajan
9.	29 Jun 2014	Majlis Perkahwinan	Encik Shankar
10.	12 Julai 2014	Karnival Sukan	Chempaka Buddist Of God
11.	31 Ogos 2014	Majlis Perkahwinan	Mohd Yunus Nagarajah
12.	30 Ogos 2014	Majlis Perkahwinan	Rajenjeran A/L Govindasamy
13.	20 Sept 2014	Bon Odori	Japanase Club KL
14.	11 Okt 2014	Majlis Perkahwinan	
15.	18 Oktober 2014	Sukan Tadika Puncak Seri	Tadika Puncak Seri
16.	18 Okt 2014	Latihan Kebudayaan Jabatan Kesenian Kebudayaan Negara	Jabatan Kesenian Kebudayaan Negara
17.	25-26 Okt 2014	Kejohanan Futsal Figos	Figos S/B

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
18.	1 Dis 2014	Sukan Sekolah	The Alice Smith School
19.	6 Dis 2014	Majlis Perkahwinan	En. Sivabalan
20.	6 Dis 2014	Sukan Sekolah	Regent International School
21.	21 Dis 2014	Hiro Family Day	Hiro Food Sdn.Bhd

j) KSN Jalan Duta

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	25-29 Jan 2014	Tenis-LTAM Sport Excel 2014 Leg 1 Main Draw	Lawn Tenis Association Of Malaysia
2	15-19 Mac 2014	LTAM Tennis Sportexcell 2014 Leg 2 Main Draw	Lawn Tenis Association Of Malaysia
3.	5-9 April 2014	Tenis BMW Malaysia National Circuit 2014	Lawn Tenis Association Of Malaysia
4.	20 April 2014	Kejohanan Tenis Utusan Malaysia	Utusan Malaysia
5.	26 April 2014	Kejohanan Tenis Petrofac	Petrofac Engineering Services
6.	17-21 Mei 2014	LTAM Sport Excell Leg 3	Lawn Tenis Association Of Malaysia
7.	24-27 Mei 2014	LTAM Tennis 10s National Championship	Lawn Tenis Association Of Malaysia
8.	28 Mei -1 Jun 2014	Kejohanan Tenis MAKSWIP 2014	Makswip, Jabatan Perkhidmatan Awam
9.	7-8 Jun 2014	Pertandingan Tenis Fuzzy Balls	Fuzzy Balls
10.	14 Jun 2014	Help Universiti	Encik Kalai Help Universiti
11.	21-25 Jun 2014	Tennis BMW Malaysia National Circuit 2014	Lawn Tenis Association Of Malaysia
12.	9-13 Ogos 2014	BMW Malaysia National Circuit 2014 (Leg 4)	Lawn Tenis Association Of Malaysia

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
13.	23-27 Ogos 2014	LTAM Sport Excell (Leg 4)	Lawn Tenis Association Of Malaysia
14.	30-31 Ogos 2014	Pertandingan Tenis Fuzzy Balls	Fuzzy Balls
15.	2,9,& 11 Sept 2014	Hari Sukan IAFG	Benchmark Associates S/B
16.	13-16 Sept 2014	LTAM Tennis 10s National Championship 2014 (Leg 3)	Lawn Tenis Association Of Malaysia
17.	19-21 Sept 2014	International Wheelchair Tennis Championship 2014 (Leg 3)	Wheelchair Tennis Malaysia
18.	30 Sept -4 Ot 2014	BMW Malaysia National Circuit 2014 (Leg 5)	Lawn Tenis Association Of Malaysia
19.	1-5 Nov 2014	Milo/LTAM National Junior Championship 2014	Lawn Tenis Association Of Malaysia
20.	8-9 Nov 2014	Pertandingan Tenis Fuzzy Balls	Fuzzy Balls
21.	15-21 Nov 2014	BMW Malaysia National Circuit 2014	Lawn Tenis Association Of Malaysia
22.	22-23 Nov 2014	Pertandingan Tenis Fuzzy Balls	Fuzzy Balls
23.	2-7 Dis 2014	Kejohanan Redtone 8 <sup>th</sup> KL Junior Open 2014	Persatuan Squash Malaysia
24.	17-21 Dis 2014	Kejohanan Tenis KLLTA 2014	Persatuan Lawn Tenis KI

**k) KSN Kampung Pandan**

BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
1.	1-3 Ogos 2014	Kejohanan Badminton Berpasukan Pemuda MCA 2014	Malaysia Chinese Association
2.	8-10 Ogos 2014	Selection Trial Persediaan Ke Temasya Para Asian Incheon	Majlis Sukan Negara
3.	8-10 Sept 2014	Bengkal Imput Pemurnian Dasar Belia Malaysia Utz	Jabatan Belia Dan Sukan
4.	9-11 Sept 2014	Program Mahasiswa Parlimen (Mubarak)	UIA Gombak
5.	13-14 Sept 2014	Pertandingan Karate-Do	Persekutuan Karate Malaysia
6.	19-21 Sept 2014	Kursus Training Of Rainers (TOT)	Jabatan Belia Dan Sukan
7.	26-27 Sept 2014	Majlis Perkahwinan	En. Jamaluddin B. Ahmad
8.	2 Okt 2014	Kejohanan Bola Jaring KPMG	Benchmark Associates S/B
9.	8-12 Okt 2014	Kursus Pengenalan Peguji Ujian Kecergasan Jasmani (UKJK)	Jabatan Belia Dan Sukan
10.	10-14 Okt 2014	Program Mengenal Pasti Bakat (TID) Peringkat Kebangsaan 2014/2015	Kementerian Pendidikan Malaysia
11.	14 Okt 2014	Kejohanan Bola Jaring KPMG	Benchmark Associates S/B
12.	16-20 Okt 2014	Karnival Kecergasan Peringkat Kebangsaan 2014	Jabatan Belia Dan Sukan
13.	25-26 Okt 2014	Kejohanan Sepak Takraw Bank Rakyat-Berita Harian 2014	Berita Harian
14.	31 Okt -9 Nov 2014	Jualan Gudang/Jualan Mashur	The Store (Malaysia) S/B
15.	3 Nov 2014	Kejohanan Basketball IAFC	Benchmark Associates S/B

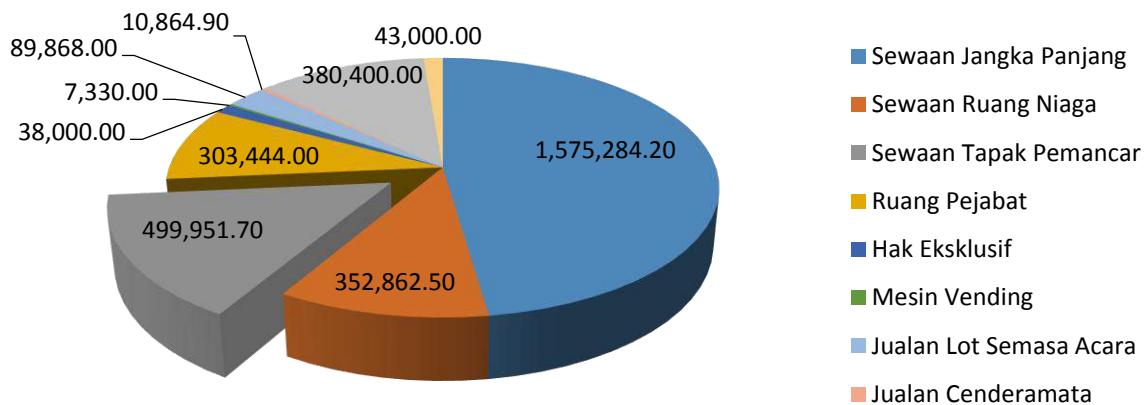
BIL	TARIKH	NAMA ACARA	PENGANJUR
16.	8-12 Nov 2014	Kem 'Inspire Itrain' Peringkat W.P Kuala Lumpur & Selangor	Jabatan Belia Dan Sukan
17.	16 Nov 2014	Program Liga Sukan Untuk Semua (LSUS) Tahun 2014	JBSN WPKL
18.	20-23 Nov 2014	Mesyuarat Permurnian Manual Program Mengenal Pasti Bakat (TID) Peringkat Kebangsaan 2014	Kementerian Pendidikan Malaysia
19.	21-23 Nov 2014	Program Latihan Keusahawanan Kolej Komuniti	Glowith Venture Sdn. Bhd
20.	21-26 Nov 2014	Kursus Instruktur Senamrobik Kementerian Kesihatan Malaysia	Kementerian Kesihatan Malaysia
21.	29 Nov 2014	Kejohanan Badminton	JFE Engineering
22.	5-7 Dis 2014	PDT Program Singapore-Malaysia Youth Leaders Exchange Programme 2014	Jabatan Belia Dan Sukan
23.	9-10 Dis 2014	Komuniti Works With Youth	A.Y.A Network Berhad
24.	13 Dis 2014	Friendly Match Badminton	Villa Prima The Mall
25.	19-20 Dis 2014	Majlis Perkahwinan	En. Shadinan
26.	19-21 Dis 2014	Malaysian Gasing Championship 2014	Kementerian Kebudayaan dan Kesenian Negara
27.	19-22 Dis 2014	Kursus Asas Jurulatih OKU	JBSN WPKL
28.	26-28 Dis 2014	Kejohanan Kabaddi Piala Menteri Belia Dan Sukan 2014	Persatuan Kabaddi Malaysia
29.	26-28 Dis 2014	Pertandingan Bola Jaring Peka Piala YBhg Tan Sri Rozali	Persatuan Kakitangan Kumpulan Syarikat Puncak Niaga

## PEMBANGUNAN PERNIAGAAN

### Pecahan Pendapatan Mengikut Aktiviti

Jadual dan carta menunjukkan aktiviti sewaan jangka panjang menyumbang RM1,575,284.20 (48%) daripada keseluruhan pendapatan pembangunan perniagaan diikuti dengan Sewaan Tapak Pemancar Telekomunikasi RM499,951.70 (15%) dan Bayaran Pusat Kecemerlangan Akuatik Sarawak RM380,400.00 (12%).

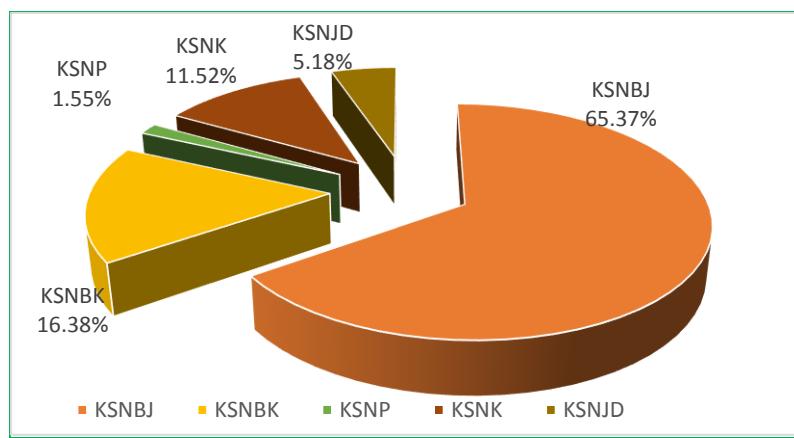
BIL	AKTIVITI	RM
1	Sewaan Jangka Panjang	1,575,284.20
2	Sewaan Ruang Niaga	352,862.50
3	Sewaan Tapak Telekomunikasi	499,951.70
4	Sewaan Ruang Pejabat	303,444.00
5	Jualan Lot Semasa Acara	89,868.00
6	Hak Eksklusif	38,000.00
7	Jualan Cenderamata	10,864.90
8.	Bayaran Pusat Kecemerlangan Akuatik Sarawak	380,400.00
9.	Pengiklanan	43,000.00
<b>JUMLAH</b>		<b>3,301,005.30</b>



## Pecahan Pendapatan Mengikut Venue

Jadual dan carta menunjukkan aktiviti pembangunan perniagaan yang berpusat di KSN Bukit Jalil menyumbang sebanyak RM2,157,903.20 (65.37%) daripada keseluruhan pendapatan.

BIL.	VENUE	RM
1	Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil (KSNBJ)	2,157,903.20
2	Kompleks Sukan Negara Bukit Kiara (KSNBK)	540,683.70
3	Kompleks Sukan Negara Jalan Duta (KSNJD)	170,868.40
4	Kompleks Sukan Negara Panasonic (KSNP)	51,150.00
5	Pusat Kecemerlangan Akuatik Sarawak (KSNK)	380,400.00
<b>JUMLAH</b>		<b>3,301,005.30</b>



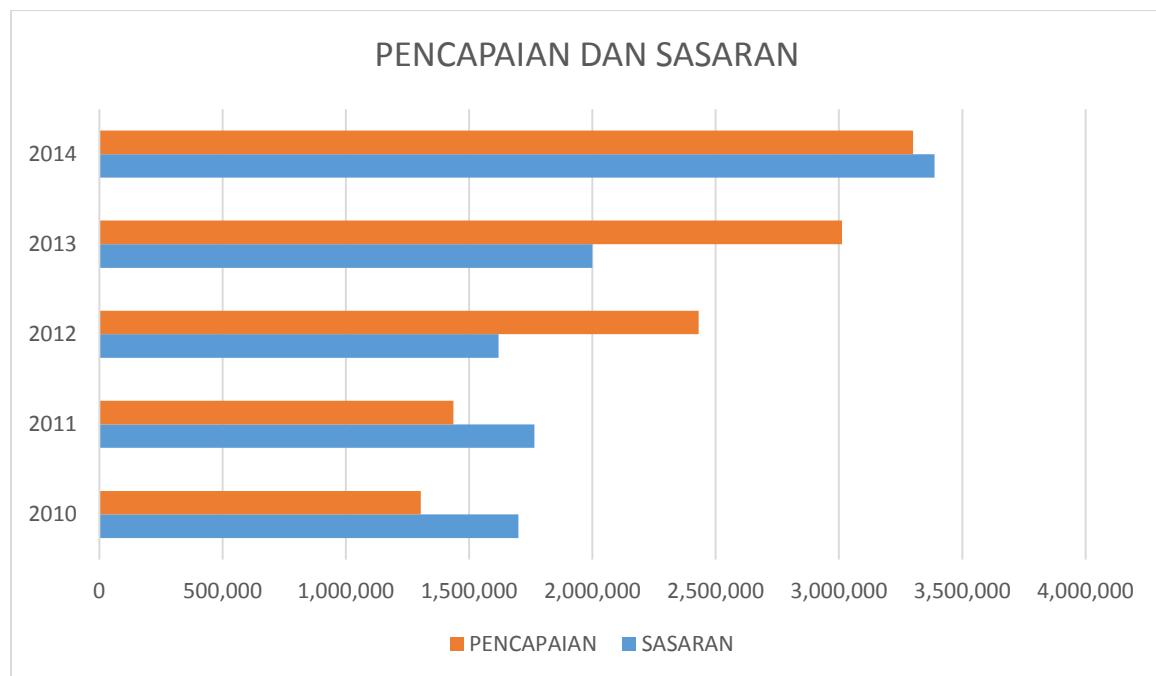
## Pecahan Pendapatan Mengikut Bulan

Carta menunjukkan pendapatan mengikut bulan bagi aktiviti pembangunan perniagaan.

## Perbandingan Pencapaian

Secara keseluruhannya, perbandingan hasil daripada aktiviti perniagaan yang dijalankan bagi tahun 2010 hingga 2014 adalah seperti di Jadual di bawah.

TAHUN	SASARAN	PENCAPAIAN	
		RM	PERATUSAN
2010	1,699,959	1,303,297	77%
2011	1,765,000	1,436,395	81%
2012	1,620,000	2,431,050	150%
2013	2,000,000	3,012,270	151%
2014	3,387,480	3,301,0065	97.44%





# LAPORAN KE ATAS

# BANTUAN KERAJAAN

---

PERBADANAN STADIUM MALAYSIA



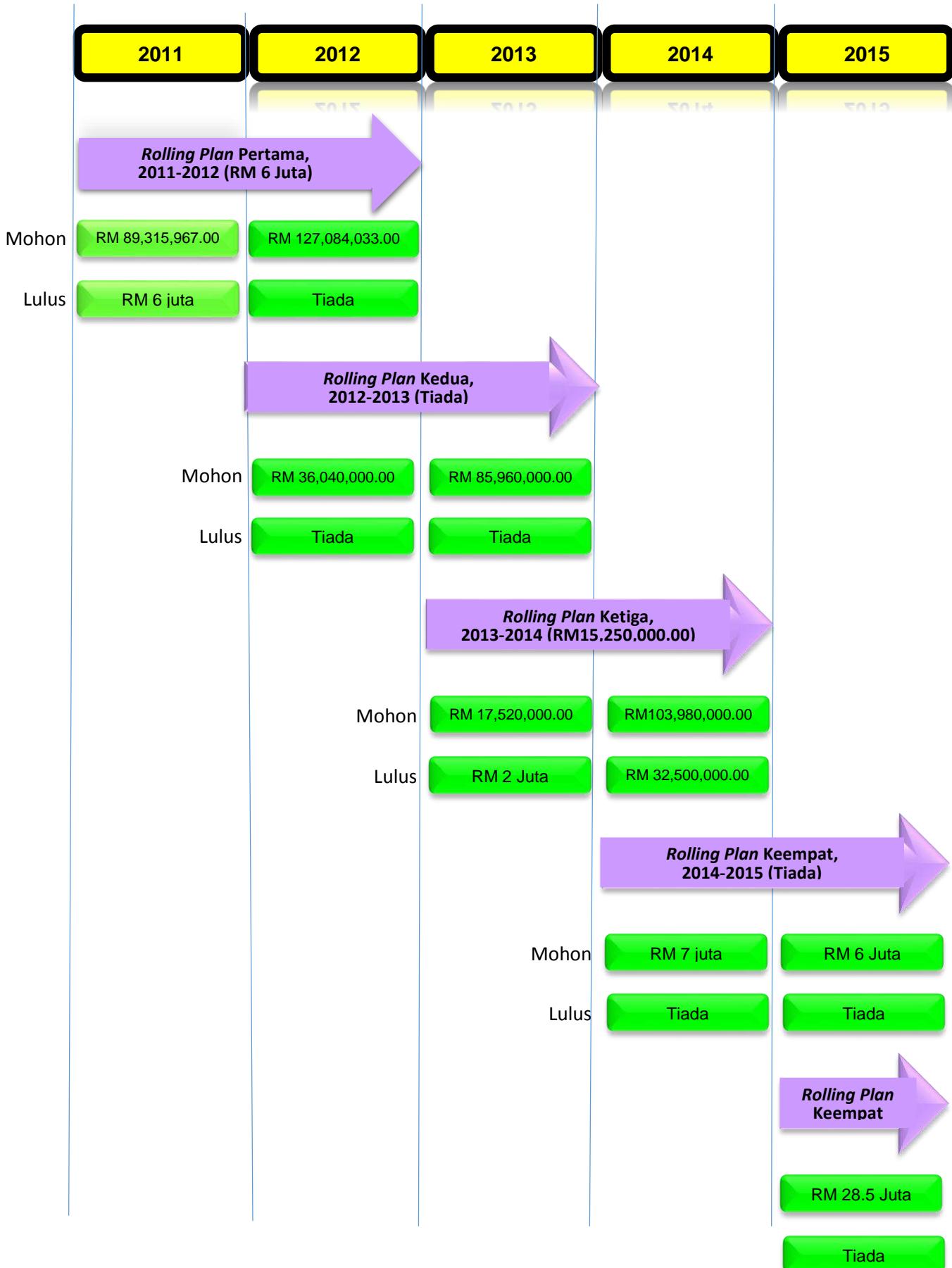
# **LAPORAN KE ATAS BANTUAN KERAJAAN**

## **PERUNTUKAN PEMBANGUNAN**

Rancangan Malaysia Lima Tahun merujuk kepada Pelan Jangka Sederhana yang mengandungi dokumen kerja utama untuk melaksanakan program pembangunan Kerajaan, menetapkan sasaran perkembangan makro-ekonomi dan juga saiz serta peruntukan yang disediakan untuk program pembangunan sektor awam bagi tempoh lima (5) tahun sesuatu Rancangan. Peruntukan pembangunan adalah bajet yang diluluskan bagi melaksanakan program/projek pembangunan dalam Rancangan Malaysia Lima Tahun. Peruntukan pembangunan adalah perbelanjaan modal dan perbelanjaan tidak terulang dan bukan perbelanjaan penggunaan sebaliknya lebih bersifat pelaburan. Justeru ianya melibatkan modal atau peruntukan yang besar, memberikan faedah jangka masa panjang serta memerlukan penyeliaan dan penyelenggaraan.

## **RANCANGAN MALAYSIA KE 10**

Pelaksanaan Rancangan Malaysia Ke 10 (RMK10) adalah dari tahun 2011 sehingga 2015. Pendekatan baru telah diperkenalkan dimana permohonan dan kelulusan peruntukan dibuat secara rolling plan (RP) untuk setiap dua tahun. Siling keseluruhan Rancangan Pembangunan akan ditetapkan untuk tempoh lima tahun manakala agihan siling hanya disediakan untuk setiap dua tahun dan siling peruntukan akan dikaji semula setiap tahun. Peruntukan yang diterima untuk Rancangan Malaysia Ke 10 adalah seperti berikut :-



**PERUNTUKAN YANG TELAH DILULUSKAN ADALAH SEBANYAK RM 40,500,000.00**

**PERUNTUKAN YANG TELAH DITERIMA ADALAH SEBANYAK RM 29,850,000.00**

**BAKI PERUNTAN YANG BELUM DITERIMA ADALAH SEBANYAK RM 10,650,000.00**

Butiran	Sasaran	Peruntukan Pembangunan (RM)	Perbelanjaan	Pencapaian
			Sehingga Berakhir Tahun 2014	Sehingga Berakhir Tahun 2014
		A	b	(b/a)
RMKe 10 (Tahun 2011 – 2014)		29,850,000.00	8,094,478.54	27.12%
<b>Tajuk Projek : Membaikpulih Bumbung Di Stadium Putra, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>				
Rolling Plan Pertama (Tahun 2011 – 2012)	> 90%	6,000,000.00	5,995,540.00	99.93%
<b>Tajuk Projek : Mengganti Turf di Kompleks Sukan Negara Jalan Duta</b>				
Rolling Plan Ketiga (Tahun 2013 – 2014)	> 90%	2,000,000.00	1,748,938.54	87.45%
<b>Tajuk Projek : Mengganti Trek di Kompleks Sukan Negara Shah Alam (Panasonic)</b>				
Rolling Plan Ketiga (Tahun 2013 – 2014)	> 90%	2,250,000.00	0.00	0%
<b>Tajuk Projek : Kerja-Kerja Penukaran Bumbung Membrane Dan Membaikpulih Struktur Bangunan Di Pusat Akuatik Nasional, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil</b>				
Rolling Plan Ketiga (Tahun 2013 – 2014)	> 90%	19,600,000.00	350,000.00	1.79%

## PROJEK DI BAWAH RANCANGAN MALAYSIA KE 10 (RMK10)

Projek Menaiktaraf Turf Stadium Hoki Tun Razak, Kompleks Sukan Negara Jalan Duta adalah seperti berikut:-

*Tarikh Mula* 2 Disember 2013 (Kerja-Kerja Sedang Dilaksanakan)

<b><i>Tarikh Siap</i></b>		
<b><i>Kos Kontrak</i></b>	RM 1,999,990.00	(Kerja Tambahan : RM 199,903.50)
<b><i>Keluasan Turf</i></b>	Luas Padang	: 91.4 m x 55 m
<b><i>Jenis Turf</i></b>	Polytan	: Mega Turf Cool Plus





## CERTIFICATE OF PITCH COMPLIANCE

This is to certify that  
the Synthetic Hockey Pitch  
installed at

**Tun Razak Hockey Stadium  
Kuala Lumpur (MAS)**

has been tested by an International Hockey Federation accredited laboratory and found to comply with all the performance requirements established by this Federation for the conduct of

- world level hockey competitions •
- specified international hockey competitions •
- national hockey competitions •

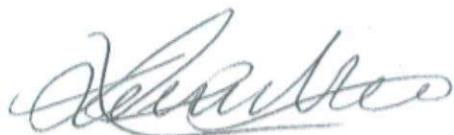
This approval applies only to matches conducted in daylight.

The synthetic turf on this pitch is

• Polytan – Poligras Mega Cool Plus 11-2-40 EL 15 •

This hockey facility is exempt from the need for any further testing until

**22 October 2017**



PRESIDENT

**International Hockey Federation  
Fédération Internationale de Hockey**

## **PROJEK DI BAWAH KEMENTERIAN KEWANGAN**

Bagi memperkasa atlet untuk bersaing dalam arena antarabangsa terutamanya dalam sukan berprestasi tinggi seperti bola sepak, sejumlah peruntukan iaitu RM50 juta adalah diperuntukan bagi Pembinaan Padang Bola Sepak Tiruan yang mana kerja pembinaannya bermula pada Oktober 2012. Kemudahan Padang Bola Sepak dibawah Perbadanan Stadium Malaysia di Kompleks Sukan Negara (Panasonic) Shah Alam telah terpilih dalam Projek Pembangunan Padang Bola Sepak Tiruan (Artificial Turf) Fasa 2.

Projek Pembinaan Projek Pembangunan Padang Bola Sepak Tiruan (Artificial Turf) Fasa 2 di Kompleks Sukan Negara (Panasonic) Shah Alam adalah seperti berikut:-

*Tarikh Mula* 21 Julai 2014

<b><i>Tarikh Siap</i></b>	20 November 2014		
<b><i>Kos Kontrak</i></b>	RM 2,155,000.00		
<b><i>Keluasan Atrificial Grass</i></b>	Luas Padang	:	103 m x 64 m
<b><i>Jenis</i></b>	Atrificial Grass	:	Greenfields B.V



## FIELD CERTIFICATE

### KOMPLEKS SUKAN NEGARA PANASONIC

FIFA is pleased to confirm that  
**EVOLUTION XQ 60 PCM**  
by  
**GREENFIELDS B.V.**  
has been installed at  
**KOMPLEKS SUKAN NEGARA PANASONIC - SHAH ALAM (MALAYSIA)**

From **27 NOVEMBER 2014** to **26 NOVEMBER 2018** this installation has been certified according  
to the "**FIFA QUALITY PROGRAMME FOR FOOTBALL TURF – 1 STAR**".



Field No. AZ5432.1  
Zurich, 25 February 2015

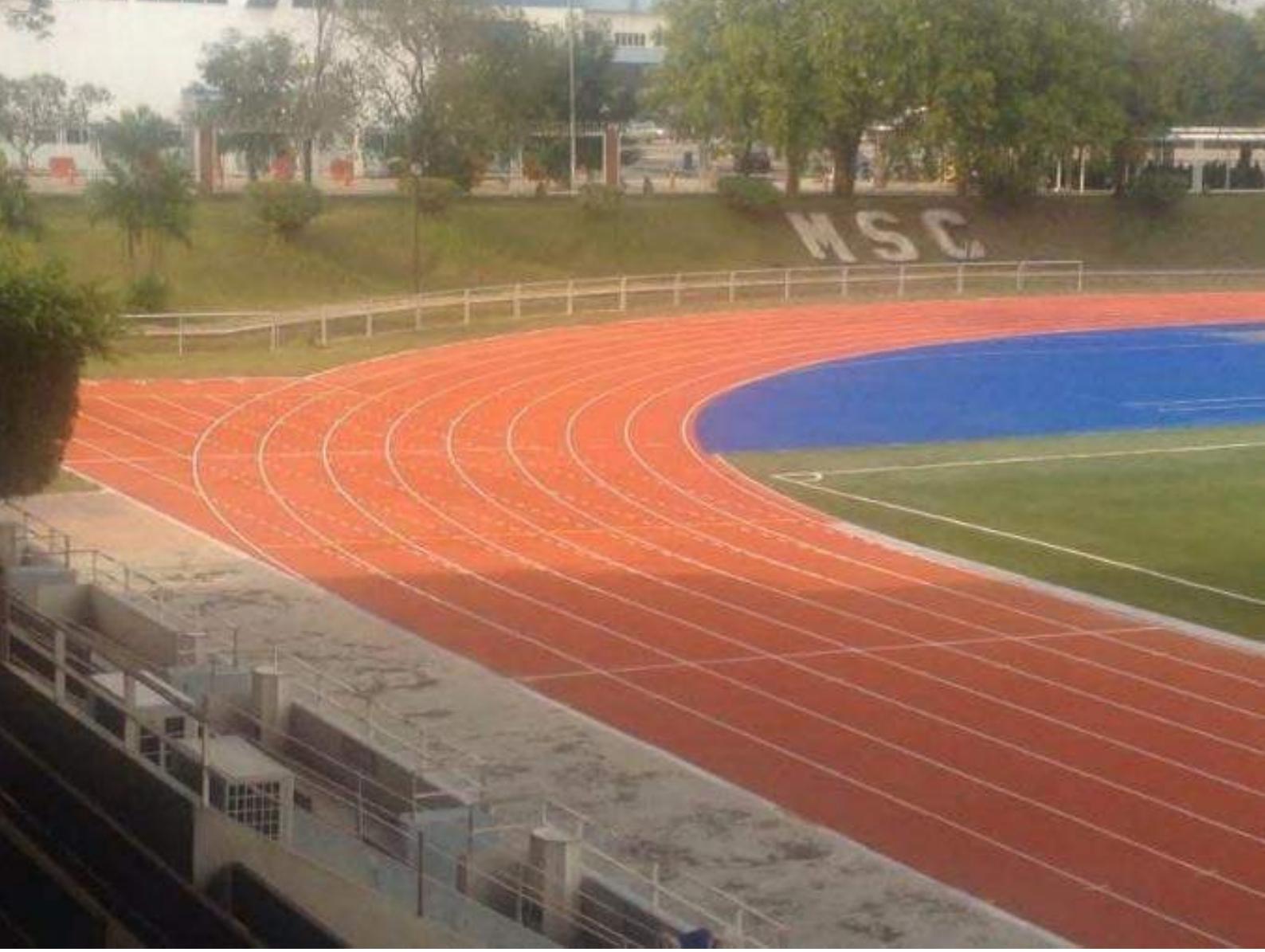
Mr. Joseph S. Blatter  
President Fédération Internationale de Football Association  
[www.FIFA.com/footballturf](http://www.FIFA.com/footballturf)

Bagi projek menaiktaraf trek di Kompleks Sukan Negara (Panasonic) Shah Alam, peruntukan adalah disalurkan melalui Peruntukan Pembangunan RMK10 (rolling plan ketiga). Kementerian Kewangan berpendapat cadangan pelaksanaan menaiktaraf trek dilaksanakan bersama-sama dengan Projek Pembangunan Padang Bola Sepak Tiruan (Artificial Turf) Fasa 2 di Kompleks Sukan Negara (Panasonic) Shah Alam bagi mengurangkan risiko kerosakan semasa pembinaan daripada berlaku kepada padang bola sepak atau trek memandangkan lokasinya berhampiran satu sama lain. Tambahan juga, pelaksanaan projek dapat disegerakan dan koordinasi pembinaan dipermudahkan di mana kedua-dua skop tersebut akan dilaksanakan oleh Kementerian Kewangan dengan Ketua Seksyen Pembangunan, Bahagian Dasar Saraan dan Pengurusan, Pembendaharaan sebagai Pegawai Penguasa.

Projek Kerja-kerja Menaiktaraf Trek di Kompleks Sukan Negara Shah Alam (Panasonic) adalah seperti berikut:-

*Tarikh Mula 21 Julai 2014*

<b>Tarikh Siap</b>	20 November 2014		
<b>Kos Kontrak</b>	RM 2,370,000.00		
<b>Keluasan Trek</b>	Luas Trek	:	5,968 m <sup>2</sup>
<b>Jenis Trek</b>	Polytan	:	Herculan SR Sprint



## Class 2 Athletics Facility Certificate

*The IAAF is pleased to certify hereby  
that the following track and field facility:*

Name: KOMPLEKS SUKAN NEGARA PANASONIC

City, IAAF Member Federation: KUALA LUMPUR, MALAYSIA

Synthetic Track Product, Manufacturer: HERCULAN SR SPRINT, Herculaneum Sports Surfaces B.V., NED

IAAF Track Product Certification Number: S-04-0041

Installation Company: Velocity Sports Equipment Sdn. Bhd., MAS

Surveyor Company: KKLOW Sports, MAS

Measured: 3 October 2014, Low Kok Kwong, MAS

and meets all the technical requirements of IAAF Rule 140 for the relevant competitions. Please note that the Construction Category is V.

This certificate is issued in accordance with the terms and conditions of the IAAF Certification System of track and field facilities, implements and competition equipment.



ESSAR GABRIEL  
IAAF General Secretary



JORGE SALCEDO  
IAAF Technical Committee Chairman

Date of issue: 12 December 2014



## **PERUNTUKAN PENYELENGGARAAN STADIUM**

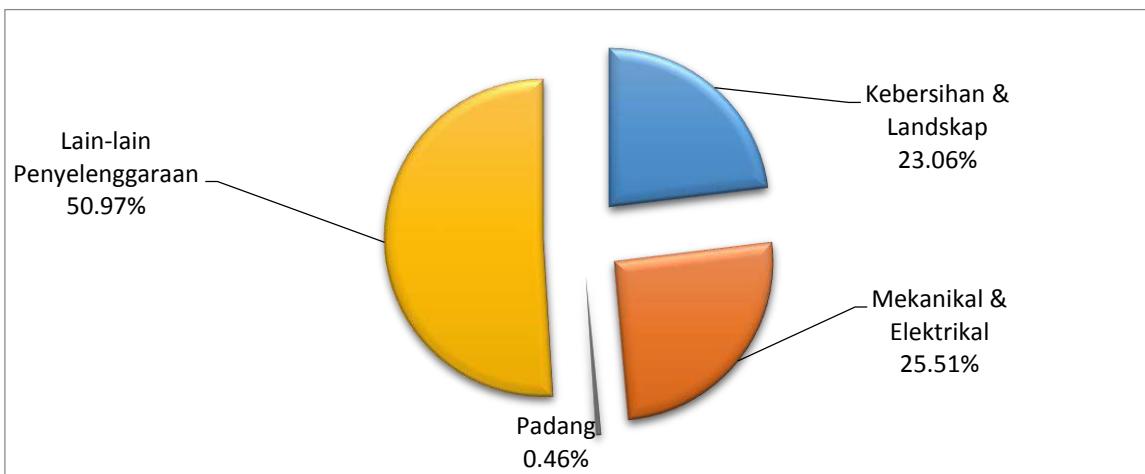
Penyaluran Geran Peruntukan Penyelenggaraan stadium pada tahun 2014 adalah sebanyak **RM34,666,800.00**. Peruntukan tersebut telah dibelanjakan sebanyak **RM34,665,406.00**.

## **PENYELENGGARAAN PERKHIDMATAN TETAP**

Sebahagian peruntukan ini digunakan bagi pembayaran kepada kontraktor-kontraktor yang telah dilantik di bawah penyelenggaraan tetap adalah sebanyak **RM18,588,251.07**. Perkhidmatan penyelenggaraan utama adalah terdiri dari Perkhidmatan Penyelenggaraan Kebersihan dan Lanskap, Perkhidmatan Penyelenggaraan Mekanikal dan Elektrikal dan Perkhidmatan Penyelenggaraan Padang. Terdapat juga lain-lain perkhidmatan tetap yang kecil terdiri daripada Perkhidmatan Penyelenggaraan Lif, Perkhidmatan Penyelenggaraan “hygiene control”, Perkhidmatan Penyelenggaraan Kawalan Serangga Perosak, Perkhidmatan Jurutera Bertauliah dan Penyelenggaraan Perkhidmatan CMS.

Berikut adalah perbelanjaan tetap di bawah peruntukan ini untuk tahun 2014.

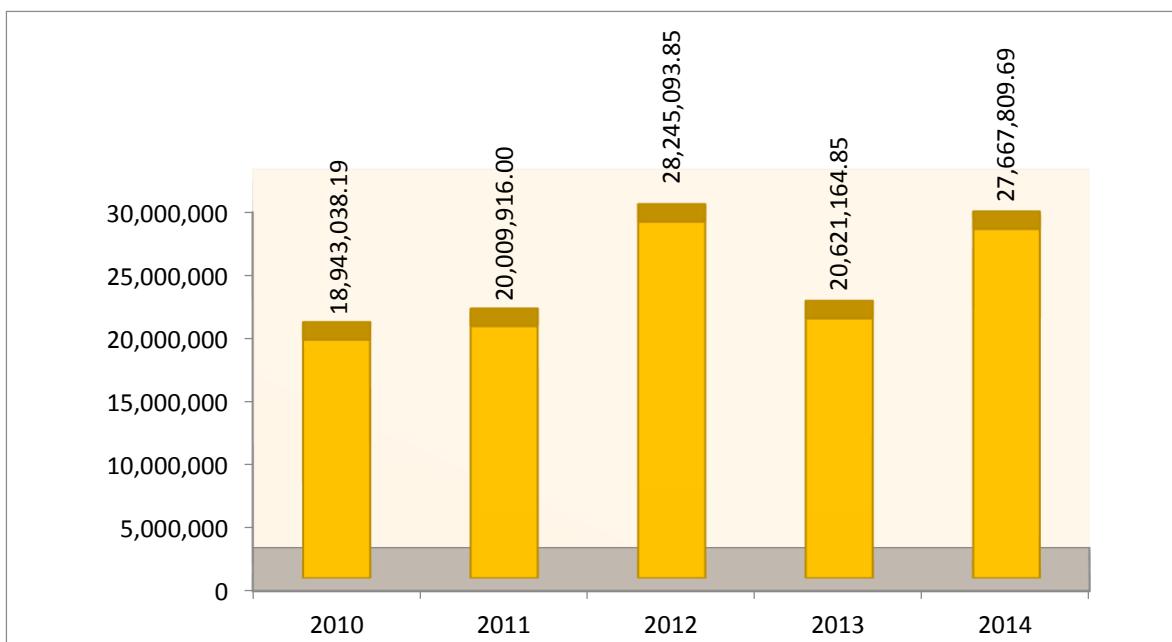
<b>Penyelenggaraan Tetap</b>	<b>Jumlah Perbelanjaan (RM)</b>
Kebersihan & Lanskap	4,285,812.95
Mekanikal & Elektrikal	4,741,950.00
Padang	86,274.00
Lain-Lain Penyelenggaraan	9,474,214.12
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>18,588,251.07</b>



## **PENYELENGGARAAN PEMBAIKAN DAN PENYELENGGARAAN**

Perbadanan Stadium Malaysia menerusi Bahagian Harta, Kemudahan dan Kejuruteraaan (BHKK) bertanggungjawab dalam segala aspek berkaitan kerja-kerja pembaikan dan penyelenggaraan di Kompleks Sukan Negara. PSM telah mendapat peruntukan bagi memastikan semua kompleks diselenggara dengan baik dan sentiasa berada dalam keadaan yang memuaskan. Berikut adalah perbelanjaan pembaikan dan penyelenggaraan oleh BHKK dari tahun 2010 sehingga 2014 sebagai perbandingan.

Tahun	Jumlah Perbelanjaan (RM)
2010	18,943,038.19
2011	20,009,916.00
2012	28,245,093.85
2013	20,621,164.85
2014	<b>27,667,809.69</b>



## PERANCANGAN MASA HADAPAN

Kompleks Sukan Negara (KSN), Bukit Jalil akan dijadikan sebagai ‘Malaysia Sport City’ pertama di Malaysia seperti mana ‘Manchester Sport City’ dan ‘Dubai Sport City’ bagi merancakkan lagi industri sukan negara.

Kelengkapan dan kemudahan sukan bertaraf antarabangsa yang terdapat di KSN, dilengkapi dengan kemudahan sukan seperti Pusat Akuatik Nasional, Pusat Skuasy Nasional, Stadium Putra dan sebagainya mampu menjadikan KSN sebagai ‘Malaysia Sport City’ satu realiti.

‘Malaysia Sport City’ akan berfungsi sebagai hub dan tumpuan utama penganjuran pelbagai aktiviti sukan, hiburan, rekreasi dan acara komersial mahupun bukan komersial dari yang bertaraf tempatan sehingga ke peringkat antarabangsa yang boleh disertai rakyat daripada pelbagai peringkat umur.

Selain itu, perancangan pembaikan dan menaiktaraf segala kemudahan dan struktur bangunan sediada di bawah seliaan Perbadanan Stadium Malaysia, sasaran pembaikan dan menaiktaraf akan lebih diberi keutamaan kepada kerja-kerja membaik pulih di mana melibatkan struktur dan peralatan. Selain itu, persijilan kemudahan sukan dari badan sukan antarabangsa merangkumi padang bola sepak, padang hoki, trek larian dan lain-lain gelanggang sukan menepati piawaian badan sukan antarabangsa. Keperluan ini akan dipastikan dalam persediaan menghadapi Sukan SEA yang akan dilaksanakan pada tahun 2017.



# **ANALISA PRESTASI KEWANGAN**

---

**PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**



## **SUMBANGAN KERAJAAN**

Sepanjang tahun 2014, PSM mengawal dan berjimat cermat terhadap aliran wang agar ia selaras dengan Belanjawan Negara yang melaksanakan perbelanjaan berhemah. PSM sentiasa peka dalam memastikan pengurusan kewangan berjalan lancar kerana secara tidak langsung ia memberi kesan pada pengurusan *venue* yang dilaksanakan. Pengurusan *venue* yang bersistematik, efisien dan berinovatif diperlukan bagi mempertingkatkan kemajuan di dalam aktiviti sukan dan rekreatif untuk memastikan industri pengurusan *venue* ini mampu memberikan kualiti perkhidmatan yang terbaik.

PSM menerima sumbangan kerajaan sebanyak RM34,666,800 pada tahun 2014. Jadual menunjukkan jumlah sumbangan kerajaan yang diterima oleh PSM dari tahun 2010 hingga 2014.

2010	2011	2012	2013	2014
30,000,000	30,000,000	31,975,647	42,500,000	34,666,800

## PENDAPATAN SEWAAN

Pendapatan sewaan adalah pendapatan yang diperoleh oleh PSM melalui aktiviti sewaan stadium dan lain-lain aktiviti yang menyumbang kepada pendapatan PSM sepanjang tahun seperti mana yang ditunjukkan dalam jadual.

Jadual turut menunjukkan jumlah pendapatan sewaan yang diterima dari tahun 2010 hingga 2014.

TAHUN	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Sewa Stadium</b>	6,057,626	6,665,649	4,974,523.85	7,452,700	4,623,713
<b>Sewa Gerai, Kiosk &amp; Pusat Penjaja</b>	522,950	730,435	757,205	645,900	3,841,484
<b>Terimaan Balik Bayaran Elektrik</b>	1,127,524	1,304,967	526,084	1,113,738	1,084,964
<b>Terimaan Balik Air/Pembetungan</b>	17,189	30,978	34,268	81,723	152,747
<b>Kutipan Rekreasi</b>	247,344	244,924	206,005	224,401	125,364
<b>Sewa Kemudahan Dan Peralatan</b>	47,700	225,976	754,246	238,147	99,320
<b>Pelbagai Pendapatan</b>	1,613,570	1,675,935	1,895,876	2,353,405	2,081,877
<b>Faedah</b>	765,031	1,124,144	1,940,310	1,781,823	2,065,834
<b>JUMLAH</b>	<b>10,398,934</b>	<b>12,003,010</b>	<b>11,088,518</b>	<b>13,891,837</b>	<b>14,075,303</b>

## PENDAPATAN PSM

Jumlah pendapatan PSM yang dilaporkan mengambil kira semua sumber pendapatan termasuk sumbangan kerajaan dan semua aktiviti yang dilaksanakan oleh PSM.

SUMBER	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Peruntukan Mengurus</b>	30,000,000	30,000,000	31,975,647	42,500,000	34,666,800
<b>Peruntukan Pembangunan Yang Dilunaskan</b>	2,407,727	8,276,778	10,610,160	15,099,249	6,337,253
<b>Peruntukan Ransangan Ekonomi Ke-2 Dilunaskan</b>	831,281	4,500	-	227,069	235,874
<b>Perlunasan Aset Pusat Kecemerlangan Akuatik Sarawak</b>	-	-	176,724	-	-
<b>Sewaan Stadium Dan Lain-Lain</b>	8,822,486	12,003,010	11,088,518	13,891,837	14,075,303
<b>JUMLAH</b>	<b>43,637,940</b>	<b>50,284,288</b>	<b>53,851,049</b>	<b>71,718,155</b>	<b>55,315,230</b>

## **PENYATA AKAUN UNTUNG RUGI PSM**

Secara keseluruhannya pendapatan pada tahun 2014 menurun berbanding dari tahun 2013. Ini disebabkan peruntukan mengurus yang diterima dari kerajaan telah berkurangan **sebanyak -18.43% kepada RM34,666,800 bagi tahun 2014** berbanding peruntukan mengurus yang diterima pada **tahun 2013 iaitu sebanyak RM42,500,000**. Berdasarkan jadual berikut pendapatan PSM yang diperolehi daripada hasil sewaan stadium dan lain-lain pendapatan **pada tahun 2014 telah meningkat sebanyak 1.32% kepada RM14,075,303** berbanding **RM13,891,837 pada tahun 2013**. Jumlah Perbelanjaan pada **tahun 2014 juga telah meningkat sebanyak 7% kepada RM54,996,106** berbanding **tahun 2013 iaitu sebanyak RM51,396,757**. Pada keseluruhan, jumlah kurangan pendapatan selepas cukai pada **tahun 2014 ialah sebanyak RM-1,520,348** berbanding lebihan sebanyak **RM20,003,906 pada tahun 2013**. Perbandingan dapat dilihat dari jadual yang telah disediakan dan maklumat lengkap seperti Penyata Untung Rugi:-

PERBANDINGAN PENYATA UNTUNG RUGI					
TAHUN	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Sumbangan Kerajaan</b>	30,000,000	30,000,000	31,975,647	42,500,000	34,666,800
<b>Sewa Stadium</b>	6,057,626	6,665,650	4,974,524	7,452,700	4,623,713
<b>Sewa Gerai, Kiosk &amp; Pusat Penjaja</b>	522,949	730,435	757,205	645,900	3,841,484
<b>Terimaan Balik Bayaran Elektrik</b>	1,127,525	1,304,967	526,084	1,113,738	1,084,964
<b>Terimaan Balik Air/Pembetungan</b>	17,189	30,978	34,268	81,723	152,747
<b>Kutipan Rekreasi</b>	247,344	244,924	206,005	224,401	125,364
<b>Sewa Kemudahan Dan Peralatan</b>	47,700	225,977	754,246	238,147	99,320
<b>Pelbagai Pendapatan</b>	1,613,570	1,675,935	1,895,876	2,353,405	2,081,877
<b>Faedah</b>	765,031	1,124,144	1,940,310	1,781,823	2,065,834
<b>Pelunasan Geran Pembangunan</b>	3,239,007	8,281,278	10,610,160	15,099,249	6,337,253
<b>Perlunasan Aset Pusat Kecemerlangan Akuatik Sarawak</b>			176,724	227,069	235,874
<b>PENDAPATAN</b>	43,637,941	50,284,288	53,851,049	71,718,155	55,315,230
<b>Emolumen</b>	3,912,799	3,816,999	4,229,463	4,999,111	5,413,416
<b>Pembaikan Dan Penyelenggaraan Stadium</b>	18,943,038	20,009,916	28,245,093	20,621,165	29,739,018
<b>Belanja Mengurus</b>	10,202,564	16,186,305	9,559,073	10,692,065	13,522,176
<b>Belanja Pembangunan</b>	3,322,583	8,266,455	10,595,337	15,084,416	6,321,496
<b>PERBELANJAAN</b>	36,380,984	48,279,675	52,628,967	51,396,757	54,996,106
<b>LEBIHAN/KURANGAN PENDAPATAN</b>	7,256,957	2,007,613	1,222,082	20,321,398	319,124
<b>Cukai</b>	(284,765)	(292,278)	(833,574)	(317,492)	(1,839,472)
<b>LEBIHAN/(KURANGAN) PENDAPATAN SELEPAS CUKAI</b>	<b>6,972,192</b>	<b>1,712,335</b>	<b>388,508</b>	<b>20,003</b>	<b>(1,520,348)</b>

## LAPORAN PEROLEHAN

Cawangan Perolehan Perbadanan Stadium Malaysia telah dipertanggungjawabkan untuk mengendalikan proses perolehan dengan berpandukan kepada pekeliling kerajaan yang berkuatkuasa tentang perolehan kerajaan. Selain menggunakan pekeliling kerajaan, Cawangan Perolehan juga merujuk kepada Arahan Kewangan PSM yang telah diluluskan pada Mesyuarat Lembaga Perbadanan Stadium Malaysia Bil. 3/2011 pada 6 Oktober 2011. Kaedah-kaedah perolehan yang dijalankan adalah seperti berikut:-

- a) Pembelian Terus
- b) Sebutharga
- c) Tender
- d) Kontrak Pusat / Sistem Panel Kontrak Pusat
- e) Rundingan Terus (Dengan Kelulusan Kementerian Kewangan)

Sepanjang tahun 2014, Cawangan Perolehan telah mengeluarkan sebanyak **85** sebutharga yang berjumlah **RM11,975,624** dan **15** tender yang berjumlah **RM33,092,940**. Kesimpulannya, cawangan ini telahpun menguruskan perolehan pembelian barang dan perkhidmatan dan kerja-kerja menerusi proses sebutharga dan tender yang berjumlah **RM45,068,564**

Pecahan proses pembelian dapat ditunjukkan melalui jadual di bawah.

PROSES PEMBELIAN	BILANGAN	JUMLAH (RM)
<b>SEBUTHARGA</b>	85	RM 11,975,624
<b>TENDER</b>	15	RM 33,092,940
<b>JUMLAH KESELURUHAN PEMBELIAN BAGI TAHUN 2014</b>	100	RM 45,068,564

Jadual di bawah menunjukkan pecahan kategori pembelian bagi tahun 2014.

KATEGORI PEROLEHAN	BILANGAN SEBUTHARGA 2014	NILAI SEBUTHARGA 2014	BILANGAN TENDER 2014	NILAI TENDER 2014
BEKALAN	21	2,458,195	1	120,000
PERKHIDMATAN	23	3,003,189	11	26,305,102
KERJA-KERJA	41	6,514,239	3	6,667,838
JUMLAH	85	11,975,624	15	33,092,940

Jadual di bawah menunjukkan analisa perbandingan jumlah dan nilai sebutharga dan tender bagi tahun 2013 dan 2014.

PROSES PEMBELIAN	BILANGAN 2014	JUMLAH 2014 (RM)	BILANGAN 2013	JUMLAH 2013 (RM)
SEBUTHARGA	85	11,975,624	43	7,184,568
TENDER	15	33,092,940	4	5,783,719
SEBUTHARGA DAN TENDER	100	45,068,564	47	12,968,288

Daripada analisa seperti di atas, jumlah peningkatan bilangan sebutharga bagi tahun 2014 dan 2013 adalah sebanyak 42 sebutharga dan jumlah nilai perbezaan sebutharga telah meningkat sebanyak **RM4,791,055 atau 66.68%**. Peningkatan bilangan serta nilai sebutharga ini disebabkan oleh sebutharga menaiktaraf dan pembaikan telah banyak dibuat pada tahun 2014 dan pada tahun 2013 hanya terdapat pembekalan dan kerja-kerja pembaikan yang benar-benar diperlukan sahaja dibuat.

Bilangan tender yang dikeluarkan oleh Cawangan Perolehan bagi tahun 2014 telah meningkat kepada 15 tender berbanding 4 tender yang telah dikeluarkan pada 2013. Nilai tender bagi tahun 2014 berbanding tahun 2013 telah mengalami peningkatan sebanyak **RM27,309,221 atau 472.17%**. Tender – tender yang telah dikeluarkan sepanjang tahun 2014 tertumpu kepada tender penyelenggaraan tetap, kerja-kerja menaiktaraf dan penyambungan kontrak perkhidmatan.

Perbandingan bilangan dan jumlah keseluruhan bagi sebutharga dan tender bagi tahun 2014 dan tahun 2013 dapat ditunjukkan di dalam gambarajah seperti di bawah:-

TAHUN	BILANGAN SEBUT HARGA	NILAI SEBUT HARGA	BILANGAN TENDER	NILAI TENDER
2010	86	7,826,817	13	18,941,179
2011	111	12,607,144	2	8,089,804

<b>2012</b>	60	8,966,980	10	19,093,784
<b>2013</b>	43	7,184,568	4	5,783,719
<b>2014</b>	85	11,975,624	15	33,092,940

## LAPORAN KAWALAN KREDIT

PSM sentiasa proaktif untuk terus memantau aliran hutang-hutang lama dan baru PSM serta mengawal selia kes-kes mahkamah sehingga selesai dan mengambil tindakan-tindakan yang sewajarnya demi mengelakkan berlakunya hutang-hutang lapuk yang akan memberi kesan pada pendapatan PSM.

Sepanjang tahun 2014, Cawangan Kawalan Kredit telah berjaya mendapatkan kutipan hasil tertunggak dan hasil semasa sebanyak 4,007,825 Hasil tertunggak merupakan kutipan tunggakan bagi hutang tahun 2013 dan sebelumnya yang telah berjaya dikutip pada tahun 2014. Manakala hasil semasa membawa maksud hutang tahun semasa iaitu tahun 2014 yang telah dapat dikutip sepanjang tahun 2013. Jadual menunjukkan pengurangan pada jumlah kutipan hasil semasa dan tertunggak untuk tahun 2014 jika dibandingkan dengan kutipan hasil semasa dan tertunggak bagi tahun 2013

## KLASIFIKASI KUTIPAN HASIL PERBADANAN STADIUM MALAYSIA

### BAGI TAHUN 2010 HINGGA 2014

TAHUN	2010	2011	2012	2013	2014
HASIL SEMASA	2,197,578	2,748,707	2,456,485	4,017,029	3,426,571
HASIL TERTUNGGAK	1,322,493	2,139,197	1,782,633	2,196,718	581,253
JUMLAH KESELURUHAN (RM)	3,520,071	4,887,904	4,239,119	6,213,747	4,007,825

Berdasarkan jadual diatas, terdapat pertambahan pada kutipan hasil semasa dan tertunggak untuk tahun 2014 jika dibandingkan dengan kutipan hasil semasa dan tertunggak bagi tahun 2013. Ini disebabkan kebanyakan tunggakan hasil bagi tahun semasa iaitu bagi tahun 2014 dapat diselesaikan dengan cepat dan pertambahan pada hasil sewaan Perbadanan serta pertambahan pada kutipan hasil tertunggak dimana kebanyakan penghutang lama mula menjelaskan tunggakan masing-masing setelah tindakan undang-undang diambil.



# AKTIVITI SEPANJANG TAHUN 2014

PERBADANAN STADIUM MALAYSIA





Malaysia Open  
RY 2014 | STADIUM PUTRA BUK



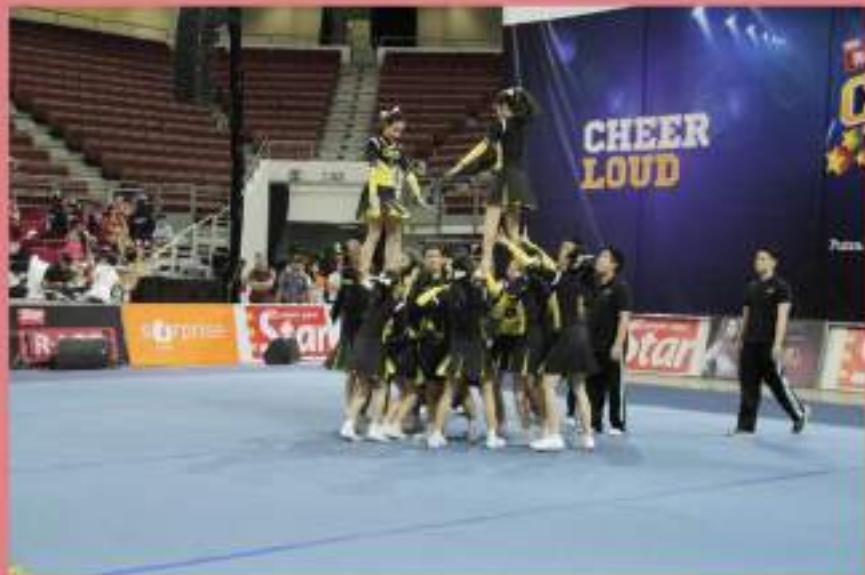
## BADMINTON MALAYSIA OPEN (STADIUM PUTRA)



ANUGERAH MELETOP  
ERA 2014  
(STADIUM PUTRA)



**BON ODORI  
(KSN SHAH ALAM PANASONIC)**



**CHEER 2014  
(STADIUM PUTRA)**



**AFF SUZUKI 2014 AKHIR  
(STADIUM NASIONAL)**



**JUNIOR GYMNASTIC  
CHAMPIONSHIP  
2014  
(STADIUM PUTRA)**





HARITH ISKANDER  
LAUGH MALAYSIA  
(STADIUM PUTRA)



KONSERT CHI LAM  
(STADIUM PUTRA)



KONSERT HEBE  
(STADIUM PUTRA)



KONSERT SODA GREEN  
(STADIUM PUTRA)



## LAN BERAMBEH (PADANG LETAK KERETA)



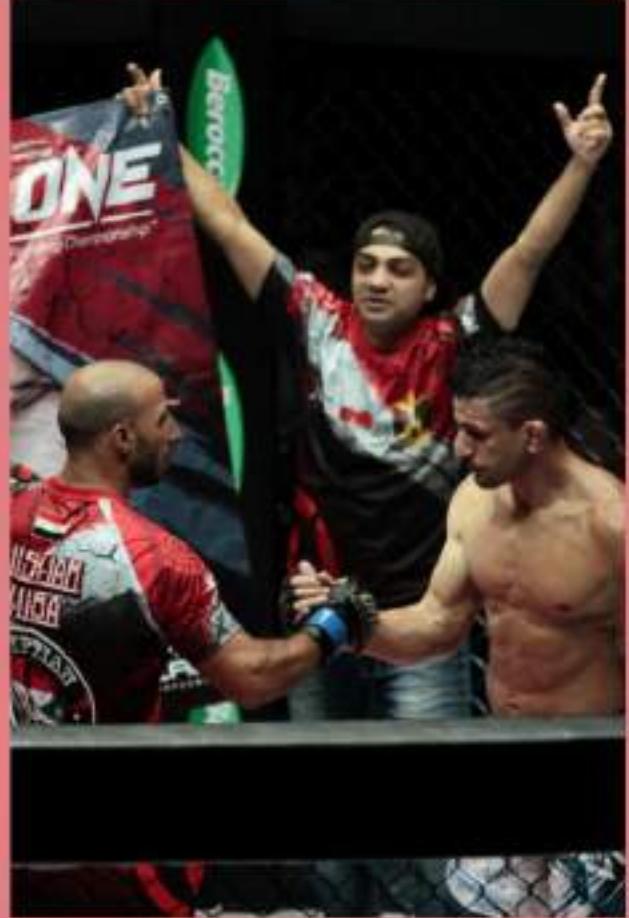
LAWATAN TUN ABDULLAH  
KE KSNKP  
(KSH KAMPUNG PANDAN)



## MESYUARAT JTPPK (KSN SHAH ALAM PANASONIC)



**INTERNATIONAL  
MOTOBIKE FESTIVAL  
MALAYSIA  
(PADANG LETAK KERETA)**



## ONE FIGHTING CHAMPIONSHIP (STADIUM PUTRA)



PERASMIAN KSN  
KAMPUNG PANDAN OLEH  
TUN JEANNE  
(KSN KG PANDAN)



## PROGRAM BAKTI 2014 (STADIUM PUTRAJAYA)



## INTERNATIONAL MOTOBIKE FESTIVAL MALAYSIA (PADANG LETAK KERETA)



## CIMB RISING STARS NATIONAL JUNIOR SQUASH CIRCUIT 2015 (PUSAT SKUASY NASIONAL)

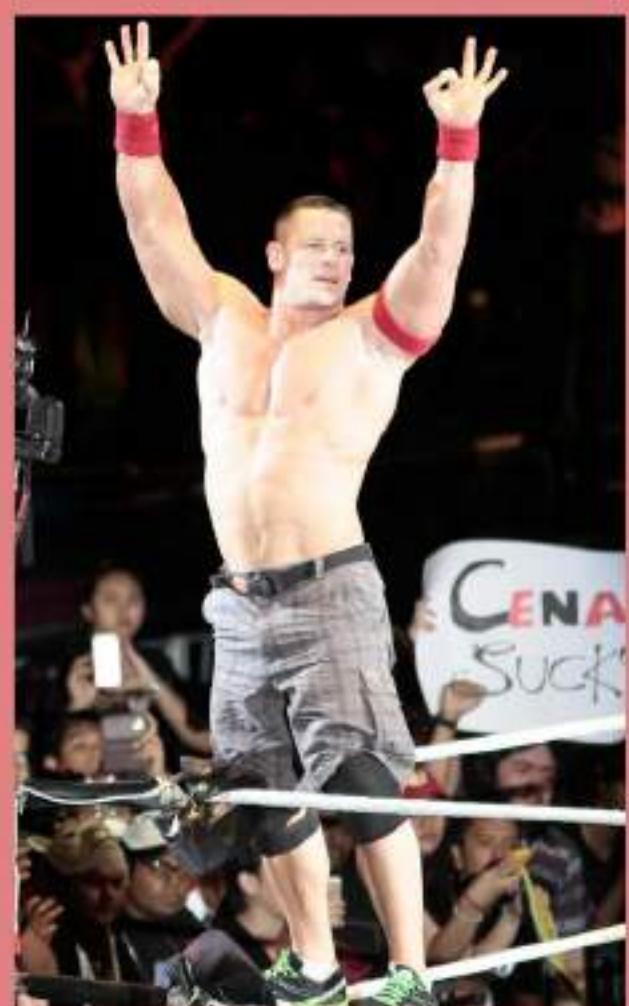


KONSERT TAYLOR SWIFT  
[STADIUM PUTRA]





ATP TENNIS OPEN 2014  
(STADIUM PUTRA)



WWE LIVE IN KL  
(STADIUM PUTRA)

# FINISH





# PENYATA KEWANGAN

---

PERBADANAN STADIUM MALAYSIA





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
PERBADANAN STADIUM MALAYSIA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

**Laporan Mengenai Penyata Kewangan**

Penyata Kewangan Perbadanan Stadium Malaysia telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lembaran Imbangan pada 31 Disember 2014 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

*Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan*

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Perbadanan Stadium Malaysia 2010 (Akta 717). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

*Tanggungjawab Juruaudit*

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

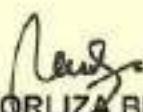
Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang

benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalam entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta perseimbahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

*Pendapat*

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Stadium Malaysia pada 31 Disember 2014 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.



(NORLIZA BINTI NORDIN)  
b.p KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
10 JULAI 2015



**PENYATA PENGERUSI DAN SEORANG AHLI  
LEMBAGA PENGARAH**

"Kami, DATO' ROZABIL BIN ABDUL RAHMAN dan ENCIK LOKMAN HAKIM BIN ALI yang merupakan Pengurus dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN STADIUM MALAYSIA, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Perbadanan Stadium Malaysia pada 31 Disember 2014 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut".

Bagi pihak Lembaga,

NAMA : DATO' ROZABIL BIN ABDUL  
RAHMAN  
GELARAN : Pengurus

Perbadanan Stadium Malaysia

Tarikh : 09 JUL 2015

Bagi pihak Lembaga,

NAMA : ENCIK LOKMAN HAKIM BIN ALI  
GELARAN : Ahli Lembaga Pengarah

Perbadanan Stadium Malaysia

Tarikh : 7/7/2015

Kuala Lumpur

Kuala Lumpur

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA  
YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN  
PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**

"Saya, AZMAN FAHMI BIN OSMAN, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan dan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PERBADANAN STADIUM MALAYSIA dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960".

Sebenarnya dengan sesungguhnya

diakui oleh penama di atas )  
di PUTRAJAYA )  
di WILAYAH PERSEKUTUAN )  
Pada 07 JUNI 2015 )

  
AZMAN FAHMI BIN OSMAN  
(741017-04-5183)



**PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**  
**LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2014**

	NOTA	2014 RM	2013 RM
<b>HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN</b>	<b>5</b>	<b>3,887,706</b>	<b>3,197,076</b>
<b>ASET SEMASA</b>			
Penghutang Perniagaan	6	2,322,736	732,266
Pinjaman Kakitangan	7	180,020	215,799
Pendapatan Terakru		11,783	429
Deposit		49,716	26,776
Prabayar		160,059	160,059
Simpanan Tetap & Simpanan Jangka Pendek		69,346,470	44,383,574
Wang Di Tangan Dan Di Bank		<u>18,379,375</u>	<u>36,319,036</u>
		<b><u>90,450,159</u></b>	<b><u>81,837,939</u></b>
<b>TANGGUNGAN SEMASA</b>			
Pelbagai Pembiayaan	8	1,551,873	134,071
Bayaran Audit		12,384	12,054
Deposit Jaminan		836,204	432,352
Pendapatan Terdahulu		1,961,258	1,362,972
Peruntukan Cukai		763,075	1,130,369
Perbelanjaan Terakru		<u>5,054,865</u>	<u>201,355</u>
		<b><u>10,179,659</u></b>	<b><u>3,273,173</u></b>
<b>ASET SEMASA BERSIH</b>		<u>80,270,500</u>	<u>78,564,766</u>
		<b><u>84,158,206</u></b>	<b><u>81,761,842</u></b>
<b>DIBIAYAI OLEH:</b>			
KUMPULAN WANG TERKUMPUL	9	51,958,641	53,627,209
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	10	29,890,236	25,662,667
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN-PAKEJ			
RANGSANGAN EKONOMI	11	1,082,267	1,082,267
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN-ASET			
SAGA FASA V	12	<b>88,936</b>	103,759
KUMPULAN WANG REZAB MODAL	13	1,138,126	1,285,940
		<b><u>84,158,206</u></b>	<b><u>81,761,842</u></b>

Nota-nota akaun yang berkenaan pada muka surat 5 hingga 16 adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

**PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**  
**PENYATA PENDAPATAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

	NOTA	2014 RM	2013 RM
<b>PENDAPATAN</b>	<b>14</b>	55,315,230	71,718,155
<b>PERBELANJAAN</b>			
Bekalan Air, Elektrik Dan Pembentungan		9,190,914	7,126,572
Emolumen		5,413,416	4,999,111
Kemudahan Perhubungan		220,424	100,009
Perbelanjaan Pembangunan		6,321,496	15,084,416
Membaiki Dan Mengubahsuai Stadium		7,711,055	757,480
Pembaikan Dan Penyelenggaraan Stadium		22,027,963	19,863,685
Program <i>In-House</i>			-
Perbelanjaan Pentadbiran		2,580,644	2,354,830
Bayaran Audit		12,384	12,384
Susut Nilai		850,136	677,878
Hapus Kira Hutang Lapuk		524,508	353,866
Peruntukan Hutang Ragu		125,511	62,050
Pelupusan Hartanah, Loji Dan Peralatan		17,655	4,476
<b>JUMLAH PERBELANJAAN</b>		<b>54,996,106</b>	<b>51,396,757</b>
<b>LEBIHAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI</b>		319,124	20,321,398
<b>LEBIHAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI</b>		319,124	20,321,398
<b>CUKAI</b>	<b>15</b>	<b>(1,839,472)</b>	<b>(317,492)</b>
<b>KURANGAN PENDAPATAN SELEPAS CUKAI</b>		<b>(1,520,348)</b>	<b>20,003,906</b>

Nota-nota akaun yang berkenaan pada muka surat 5 hingga 16 adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

**PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**  
**PENYATA PERUBAHAN EKUITI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2014**

	KUMPULAN WANG	KUMPULAN WANG	KUMPULAN WANG	KUMPULAN WANG	KUMPULAN WANG REZAB MODAL	JUMLAH
	TERKUMPUL	PEMBANGUNAN	PEMBANGUNAN	PAKEJ RANGSANGAN	EKONOMI	
	(ASET SAGA FASA V)					
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<b>2014</b>						
<b>Baki pada 1 Januari</b>	53,627,209	25,662,667	103,759	1,082,267	1,285,940	<b>81,761,842</b>
Pelarasan tahun lalu	<b>16</b>	(148,220)	—	—	—	<b>(148,220)</b>
<b>Baki pada 1 Januari</b>	53,478,989	25,662,667	103,759	1,082,267	1,285,940	<b>81,613,622</b>
<b>Tambahan Pada Tahun Semasa</b>		10,550,000			88,060	<b>10,638,060</b>
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan	(1,520,348)	—	—	—	—	<b>(1,520,348)</b>
Geran Modal Tertunda	—	(6,322,431)	(14,823)	—	(235,874)	<b>(6,573,128)</b>
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>51,958,6 41</b>	<b>29,890,236</b>	<b>88,936</b>	<b>1,082,267</b>	<b>1,138,126</b>	<b>84,158,207</b>
<b>2013</b>						—
<b>Baki pada 1 Januari</b>	33,585,114	26,747,093	118,582	1,082,267	1,092,314	<b>62,625,370</b>
Pelarasan tahun lalu	38,189	—	—	—	—	<b>38,189</b>
<b>Baki pada 1 Januari</b>	33,623,303	26,747,093	118,582	1,082,267	1,513,009	<b>63,084,254</b>
<b>Tambahan Pada Tahun Semasa</b>		14,000,000			420,695	<b>14,420,695</b>
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan	20,003,906	—	—	—	—	<b>20,003,906</b>
Geran Modal Tertunda	—	(15,084,426)	(14,823)	—	(227,069)	<b>(15,326,318)</b>
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>53,627,209</b>	<b>25,662,667</b>	<b>103,759</b>	<b>1,082,267</b>	<b>1,285,940</b>	<b>81,761,842</b>

Nota-nota akaun yang berkenaan pada muka surat 5 hingga 16 adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

**PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**  
**PENYATA ALIRAN WANG TUNAI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

	NOTA	2014	2013 RM
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI</b>			
Lebihan Pendapatan Dari Perbelanjaan		319,124	20,321,398
Cukai Berbayar		(2,206,767)	(358,699)
Pelarasan-pelarasan yang tidak melibatkan pergerakan tunai:			
Pendapatan Daripada Faedah		2,065,834	1,781,823
Pelarasan Tahun Lalu		(148,220)	38,189
Pelupusan Hartanah, Logi dan Peralatan		-	-
Susutnilai		850,136	677,878
Hapuskira Hutang Lapuk		524,508	353,866
<b>Cukai</b>		-	-
Peruntukan Hutang Ragu		125,511	62,050
<b>Lebihan pendapatan dari aktiviti operasi</b>		<b>1,530,125</b>	<b>22,876,505</b>
<b>Penambahan /(kurangan) modal kerja</b>			
Penghutang Perniagaan Dan Pelbagai		(2,239,004)	261,993
Pelbagai Pembiutang		<b>7,273,781</b>	<b>(2,842,527)</b>
<b>Tunai bersih dihasilkan dari aktiviti operasi</b>		<b>6,564,902</b>	<b>20,295,971</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>			
Hasil Jualan Hartanah, Logi dan Peralatan		18,756	4,586
Pembelian Hartanah, Logi dan Peralatan		(1,559,522)	(1,113,707)
Pelarasan Harta Tetap		-	
Pendapatan Daripada Faedah		(2,065,834)	(1,781,823)
Pelaburan Dalam Anak Syarikat		-	30,000
Pelaburan Dalam Simpanan Tetap		<b>5,715,862</b>	<b>(19,779,440)</b>
<b>Tunai bersih dihasilkan/(digunakan) dari aktiviti pelaburan</b>		<b>2,109,262</b>	<b>(22,640,384)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>			
Geran Pembangunan Diterima		10,550,000	14,000,000
Rezab Modal Diterima		88,060	420,695
Geran Pembangunan Dilunaskan Pada Tahun Semasa		(6,337,254)	(15,099,249)
Rezab Modal Dilunaskan Pada Tahun Semasa		(235,874)	(227,069)
<b>Tunai bersih dihasilkan dari aktiviti pembiayaan</b>		<b>4,064,932</b>	<b>(905,623)</b>
<b>TAMBAHAN DALAM TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI</b>		<b>12,739,096</b>	<b>(3,250,036)</b>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN</b>		<b>60,923,170</b>	<b>64,173,206</b>
<b>TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN</b>	17	<b>73,662,267</b>	<b>60,923,170</b>

Nota-nota akaun yang berkenaan pada muka surat 5 hingga 16 adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

**PERBADANAN STADIUM MALAYSIA**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

**1. PENUBUHAN DAN AKTIVITI UTAMA**

Perbadanan Stadium Malaysia (PSM) ditubuhkan di bawah Akta Perbadanan Stadium Malaysia 2010 (Akta 717) sebagai sebuah Badan Berkanun Persekutuan berkuat kuasa mulai 1 Mac 2011. PSM telah diamanahkan oleh kerajaan untuk mentadbir dan mengurus Kompleks Sukan Negara yang terdiri daripada tujuh (7) buah venue dan tiga (3) buah kawasan rekreasi serta Kompleks Sukan Negara Panasonic dan Kompleks Sukan Negara Jalan Duta dan Pusat Kecemerlangan Akuatik Kuching di Sarawak. Pada tahun 2013, PSM telah diamanahkan oleh Kementerian Belia Dan Sukan untuk menguruskan Pusat Simulasi Menembak di Bukit Kiara.

Aktiviti utama PSM adalah sebagai pengurus dan pentadbir Kompleks Sukan Negara di bawah jagaannya. Perbadanan boleh atas apa-apa terma yang disifatkannya patut:-

- a) Membuat kontrak;
- b) Memperoleh, membeli mengambil, memegang dan menikmati apa-apa jenis harta alih dan harta tak alih; dan
- c) Memindahhakkan, menyerahhakkan, menyerahkan, memulangkan, menggadai, menggadai janji, mendemis, memajakkkan, menyerahhak semula, memindahkan atau selainnya melupuskan, atau memperlakukan mana-mana harta alih atau apa-apa kepentingan yang terletak hak pada PSM.

Selain daripada aktiviti di atas PSM juga menjalankan aktiviti bercorak komersial yang dilaksanakan oleh entiti perniagaan iaitu penyewaan venue bagi penganjuran acara sukan dan bukan sukan.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah PSM melalui resolusi pada 30 April 2015.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN

### (a) Asas Perakaunan

Akaun-akaun Perbadanan ini telah disediakan mengikut konvensyen kos sejarah dan mengikut piawaian *Private Entity Reporting Standard*.

### (b) Pengiktirafan Pendapatan

#### i. Pengiktirafan Pendapatan

Semua pendapatan daripada Kerajaan diiktiraf berdasarkan asas tunai dan diakaunkan terus ke Penyata Pendapatan kecuali pemberian daripada Kerajaan bagi maksud pembangunan.

Pemberian daripada Kerajaan bagi maksud pembangunan yang berbentuk modal diakaunkan sebagai Geran Modal Tertunda dalam Kumpulan Wang Pembangunan dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai harta yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan sepetimana kehendak MASB 31.

#### ii. Pendapatan Sewaan

Pendapatan dari sewaan adalah berdasarkan akruan mengikut perjanjian sewa.

#### iii. Pendapatan Faedah Dan Dividen

Pendapatan faedah dan dividen diiktiraf berdasarkan akruan.

#### iv. Keuntungan Dari Pinjaman Kenderaan Dan Komputer

Hasil keuntungan dari pinjaman kenderaan dan komputer dikira berdasarkan baki pokok pinjaman setiap bulan.

#### v. Pendapatan Lain

- a. Penjualan/penyewaan barang dan perkhidmatan lain diiktiraf apabila barang dan perkhidmatan telah dihantar/diberikan kepada pelanggan.

**(c) Susut nilai**

- i. Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul dan penurunan nilai harta.
- ii. Susut nilai bagi harta tanah, loji dan peralatan dikira berdasarkan kaedah garis lurus ke atas anggaran usia guna harta tanah, loji dan peralatan. Susut nilai dikira secara tahunan bagi tahun perolehan atau pembelian.
- iii. Kadar susut nilai tahunan adalah seperti berikut:

Kenderaan	20%
Peralatan Olahraga	15%
Perabot, Kelengkapan dan Perkakasan	15%
Perkakasan Dan Mesin	20%
Peralatan Pejabat	10%

**(d) Penghutang Perniagaan**

Penghutang telah dinyatakan pada nilai yang dijangka boleh direalisasikan. Peruntukan hutang ragu yang dibuat adalah berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang yang ditentukan mengikut sifat, status dan pengumuran hutang-hutang tersebut. Hutang lapuk dihapuskan dalam tahun ia dikenal pasti dan mendapat kelulusan.

### **(e) Cukai Pendapatan**

PSM diberi pengecualian cukai pendapatan selaras dengan peruntukan di bawah subseksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Pengecualian adalah berkenaan dengan pendapatan berkanun PSM yang diperoleh dari punca pendapatan seperti berikut:

- (i) Bantuan dan subsidi yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan dan Negeri;
- (ii) Fi yang diterima berkenaan dengan suatu amaun boleh cukai dan boleh kutip daripada mana-mana orang mengikut peruntukan Akta Perbadanan Stadium Merdeka 1963(Akta 433); dan
- (iii) Derma sumbangan yang diterima.

### **3. PERTUKARAN POLISI PERAKAUNAN**

PSM telah menggunakan pakai Pekeliling Perpendaharaan Bilangan 5 Tahun 2007 bagi penyediaan akaun aset tetap PSM mulai perakaunan tahun berakhir 31 Disember 2008. Aset alih yang berharga perolehan RM1000 ke bawah dianggap sebagai inventori.

### **4. POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN**

Instrumen kewangan PSM bergantung kepada kepelbagaian risiko kewangan termasuk risiko hutang, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kecairan dan aliran tunai.

Objektif pengurusan risiko kewangan PSM adalah untuk mengenal pasti dan mengawal risiko yang terdedah kepada PSM bagi meminimumkan atau mengelak kerugian daripada risiko tersebut serta meningkatkan pulangan.

Pengurusan PSM bertanggungjawab untuk menangani risiko tersebut dengan menyediakan polisi serta prosedur untuk menguruskannya. Risiko-risiko tersebut diuruskan dengan cara sentiasa menyemak keadaan risiko semasa,

sistem kawalan dalam, mematuhi polisi risiko kewangan dan mendapatkan perlindungan insurans di mana perlu.

⊕ **Risiko Tukaran Wang Asing**

Walaupun PSM beroperasi hanya di Malaysia akan tetapi PSM terdedah kepada risiko tukaran wang asing ini kerana PSM menerima tempahan penggunaan venue dari seluruh dunia.

⊕ **Risiko Kadar Faedah**

PSM tidak terdedah kepada risiko kadar faedah kerana ia tidak mempunyai aset jangka panjang yang menanggung faedah atau hutang yang menanggung faedah.

⊕ **Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan daripada kegagalan mematuhi aku janji oleh pihak yang mempunyai kontrak dengan PSM. PSM terdedah kepada risiko kredit terutamanya terhadap penghutang.

Risiko kredit ditentukan oleh pihak pengurusan yang menetapkan polisi, penilaian serta mengambil tindakan yang bersesuaian.

⊕ **Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai**

PSM tidak memiliki profil hutang tetapi memiliki wang tunai dan aset yang boleh ditukarkan kepada wang tunai yang cukup untuk memenuhi keperluan kesemua modal kerja.

## HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

2014	KOS							SUSUT NILAI	
	Pada Awal Tahun	Pindahan/ Tambahan	Penjualan/ Pelupusan/ Pelarasan	Pada Akhir tahun	Pada Awal Tahun	Caj Tahun Berkenaan	Penjualan/ Pelupusan/ Pelarasan	Pada Akhir tahun	Nilai Buku Bersih
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kenderaan Perkakasan Dan Mesin	938,918	153,721	(171,409)	921,230	722,243	112,172	(171,408)	663,007	258,223
Peralatan Pejabat	341,363	618,487	-	959,850	282,577	141,347	-	423,924	535,926
Peralatan Sukan Dan Olahraga	3,317,223	727,724	(26,793)	4,018,154	1,496,566	347,858	(8,038)	1,836,386	2,181,768
Perabot	2,347,761	59,590	-	2,407,351	1,247,098	248,759	-	1,495,857	911,494
Kelengkapan Dan Perkakasan	320,159	-	-	320,159	319,864	-	-	319,864	295
	7,265,424	1,559,522	(198,202)	8,626,744	4,068,348	850,136	(179,446)	4,739,038	3,887,706

2013	KOS							SUSUT NILAI	
	Pada Awal Tahun	Pindahan/ Tambahan	Penjualan/ Pelupusan/ Pelarasan	Pada Akhir tahun	Pada Awal Tahun	Caj Tahun Berkenaan	Penjualan/ Pelupusan/ Pelarasan	Pada Akhir tahun	Nilai Buku Bersih
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Kenderaan Perkakasan Dan Mesin	904,082	221,290	(186,454)	938,918	811,281	97,414	(186,452)	722,243	216,675
Peralatan Pejabat	297,485	49,750	(5,872)	341,363	266,499	21,949	(5,871)	282,577	58,786
Peralatan Sukan Dan Olahraga	2,871,198	520,419	(74,394)	3,317,223	1,265,857	301,492	(70,783)	1,496,566	1,820,657
Perabot	2,039,993	322,248	(14,480)	2,347,761	1,009,132	251,488	(13,522)	1,247,098	1,100,663
Kelengkapan Dan Perkakasan	350,269	-	(30,110)	320,159	344,426	5,535	(30,097)	319,864	295
	6,463,027	1,113,707	(311,310)	7,265,424	3,697,195	677,878	(306,725)	4,068,348	3,197,076

**6 PENGHUTANG PERNIAGAAN**

	2014 RM	2013 RM
Baki pada 31 Disember	3,633,386	3,484,444
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	<b>(1,310,650)</b>	<b>(2,752,178)</b>
	<b>2,322,736</b>	<b>732,266</b>

**7 PINJAMAN KAKITANGAN**

	2014 RM	2013 RM
Pada 1 Januari	215,799	203,054
Tambah: Pinjaman Komputer	24,900	34,200
Pinjaman Kenderaan	-	48,000
Pinjaman Kepada Kelab Sukan	-	-
Pelarasan Tahun Lalu	-	-
	<b>240,699</b>	<b>285,254</b>
Tolak: Kutipan Balik Pinjaman Dalam Tahun		60,679
<b>Baki Pada 31 Disember</b>	<b>180,020</b>	<b>215,799</b>

**8 PELBAGAI PEMIUTANG**

	2014 RM	2013 RM
Jumlah pelbagai pemutang sehingga 31 Disember		
i. Kontrak Penyelenggaraan Tetap Stadium	532,612	
ii. Utiliti	75,442	2,198
iii. Wang Tak Dituntut	4,947	42,250
iv. Lain-Lain	938,872	69,923
	<b>1,551,873</b>	<b>134,071</b>

**9 KUMPULAN WANG TERKUMPUL**

	2014 RM	2013 RM
Baki pada 1 Januari	53,627,209	33,585,114
Pelarasan Tahun Lalu	<u>(148,220)</u>	<u>38,189</u>
	53,478,989	33,623,303
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai	<u>(1,520,348)</u>	<u>20,003,906</u>
	<b><u>51,958,641</u></b>	<b><u>53,627,209</u></b>

**10 KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN**

**Polisi Perakaunan**

Geran Pembangunan diiktiraf sebagai pendapatan tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN – RANCANGAN

10.1 MALAYSIA KE-9

	2014 RM	2013 RM
<b>Baki pada 1 Januari</b>	<b>11,856,157</b>	25,267,093
Pemberian Kerajaan Persekutuan	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b><u>11,856,157</u></b>	<b><u>25,267,093</u></b>
Tolak:		
Geran Pembangunan Dilunaskan		
i. Pemasangan Lampu Highmast	-	10
Membekal dan Memasang Lima Unit Lift Di Stadium		122,293
ii. Putra		
Dan Pusat Akuatik		
iii. Menaiktaraf Turf Stadium Hoki 1 dan 2	294,874	
iv. Penggantian Trek Stadium Nasional	-	
v. Penggantian Mambrane Stadium Nasional	-	
Menaiktaraf Dinding dan Lantai Pusat Skuasy Nasional	87,538	
vii. Menaiktaraf, Membalikpulih dan Menyelenggara serta	1,989,368	
Kerja-Kerja berkaitan Padang di Stadium Nasional	-	
viii. KSNBJ		
Pembayaran Juruperunding Projek Pusat Penjaja KSNBJ	486,306	
ix. Penambahan Ruang Kerja Kakitangan	474,793	
Pembayaran Juruperunding bagi Projek Mengganti Turf	57,996	
x. Hoki di KSNJD	159,923	
xi. Kerja Tambahan Projek Mengganti Turf Hoki di KSNJD	103,825	
Kerja-Kerja Membekal Lampu (Tender Penyelenggaraan		
M&E)		
	3,776,916	13,410,936
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b><u>8,079,241</u></b>	<b><u>11,856,157</u></b>

10 KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN (sambungan)

10.2 KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN – RANCANGAN MALAYSIA KE-10

	2014 RM	2013 RM
<b>Baki pada 1 Januari</b>	13,806,510	1,480,000
Pemberian Kerajaan Persekutuan	<u>10,550,000</u>	<u>14,000,000</u>
	<b>24,356,510</b>	<b>15,480,000</b>
Tolak:		
Geran Pembangunan Dilunaskan		
i Penukaran Bumbung St Putra	502,050	973,490
.		
ii Penukaran Bumbung Membrane Pusat Akuatik Nasional dan		350,000
. Ialuan Pejalan Kaki, Kompleks Sukan Negara Bukit Jalil		
ii		
i Mengganti Turf di Kompleks Sukan Negara Jalan Duta	1,693,465	
.		
i		
v Menaiktaraf Cerun IKBN Pertak dan Pagoh		
.		
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>21,810,995</b>	<b>13,806,510</b>
<b>JUMLAH</b>	<b><u>29,890,236</u></b>	<b><u>25,662,667</u></b>

11

## KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN – PROJEK RANGSANGAN EKONOMI

### Polisi Perakaunan

Geran Pembangunan diiktiraf sebagai pendapatan tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai

harta yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan seperti kehendak MASB 31.

	2014 RM	2013 RM
<b>Baki pada 1 Januari</b>	1,082,267	1,082,267
Pemberian Kerajaan	–	–
Persekutuan	<hr/>	<hr/>
	<b>1,082,267</b>	<b>1,082,267</b>
Tolak:		
Geran		
Pembangunan	–	–
Dilunaskan		
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>1,082,267</b>	<b>1,082,267</b>

## KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN – ASET SAGA

12

### FASA V

### Polisi Perakaunan

Geran Pembangunan diiktiraf sebagai pendapatan tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai

harta yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan seperti kehendak MASB 31.

	2014 RM	2013 RM
<b>Baki pada 1 Januari</b>	103,759	118,582
Pemberian Kerajaan	–	–
Persekutuan	<hr/>	<hr/>
	<b>103,759</b>	<b>118,582</b>
Tolak:		
Geran Pembangunan		
Dilunaskan (Susutnilai)	14,823	14,823
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>88,936</b>	<b>103,759</b>

13 KUMPULAN WANG REZAB MODAL – ASET PUSAT KECEMERLANGAN AKUATIK SARAWAK

**Polisi Perakaunan**

Geran Pembangunan diiktiraf sebagai pendapatan tertunda dan akan dilunaskan mengikut belanja susut nilai

harta yang dibeli serta belanja operasi projek yang tidak dimodalkan seperti kehendak MASB 31.

PSM telah menerima aset tetap di Pusat Kecemerlangan Akuatik Sarawak dari Kementerian Belia dan Sukan pada

Mac 2012. Aset ini direkodkan sebagai Rezab Modal dan akan dilunaskan.

PSM telah menerima aset tetap di Pusat Simulasi Menembak, Bukit Kiara dari Kementerian Belia dan Sukan pada

November 2013. Aset ini direkodkan sebagai Rezab Modal dan akan dilunaskan.

	2014 RM	2013 RM
<b>Baki pada 1 Januari</b>	1,285,940	1,092,314
Pemberian Kerajaan Persekutuan	<u>88,060</u>	<u>420,695</u>
	<b>1,374,000</b>	<b>1,513,009</b>
Tolak:		
Rezab Modal Dilunaskan (Susut nilai)	235,874	227,069
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b><u>1,138,126</u></b>	<b><u>1,285,940</u></b>

**14 PENDAPATAN**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	RM	RM
Sewa Stadium Dan Pelbagai	4,623,713	7,452,700
Sewa Gerai, Kiosk & Pusat Penjaja	3,841,484	645,900
Terimaan Balik Bayaran Elektrik	1,084,964	1,113,738
Terimaan Balik Air/Pembentungan	152,747	81,723
Kutipan Rekreasi	125,364	224,401
Sewa Kemudahan Dan Peralatan	99,320	238,147
Pelbagai Pendapatan	2,081,877	2,353,405
Geran Mengurus	34,666,800	42,500,000
Geran Pembangunan Dilunaskan –Rancangan Malaysia Ke-9 dan Ke-10		6,337,253
Rezab Modal Dilunaskan	235,874	227,069
Terimaan Faedah	2,065,834	1,781,823
	<b><u>55,315,230</u></b>	<b><u>71,718,155</u></b>

**15 CUKAI PENDAPATAN**

	2014 RM	2013 RM
Peruntukan Cukai Tahun Semasa	95,979	463,274
Terlebih/(Terkurang) Peruntuk Tahun Lepas	<u>1,743,493</u>	<u>(145,782)</u>
Jumlah Cukai	<u><b>1,839,472</b></u>	<u><b>317,492</b></u>

**16 PELARASAN TAHUN LALU**

	2014 RM	2013 RM
Pelarasan dibuat ke atas		
i		
. Pelarasan Pendapatan Tahun Lalu	(158,220)	(100,581)
ii		
. Pelarasan Perbelanjaan Tahun Lalu	10,000	138,770
	<u><b>(148,220)</b></u>	<u><b>38,189</b></u>

**17 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN**

	2014 RM	2013 RM
Simpanan Tetap	55,282,892	24,604,134
Wang Di Tangan Dan di Bank	<u>18,379,375</u>	<u>36,319,036</u>
	<u><b>73,662,267</b></u>	<u><b>60,923,170</b></u>

**18 ANGKA BANDINGAN**

Beberapa angka bandingan tertentu telah dikelaskan semula di mana perlu disesuaikan persembahan tahun semasa.

# ALAMAT



# DIREKTORI

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA BUKIT JALIL

KSNB

ARAS 1, STADIUM NASIONAL,  
KOMPLEKS SUKAN NEGARA BUKIT JALIL,  
57700 SRI PETALING,  
KUALA LUMPUR  
TEL: 03-8992 0888  
FAKS: 03-8994 4663

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA BUKIT KIARA

KSNBK

KOMPLEKS SUKAN NEGARA BUKIT KIARA,  
JALAN 1/700,  
60000 BUKIT KIARA,  
KUALA LUMPUR  
TEL: 03-2095 4209  
FAKS: 03-2092 3718

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA SHAH ALAM (PANASONIC)

KSNSA

LOT 4, PERSIARAN PERKILANGAN,  
SEKSYEN 21,  
40200 SHAH ALAM,  
SELANGOR DARUL EHSAN  
TEL: 03-5541 8933  
FAKS: 03-5541 8938

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA JALAN DUTA

### SKUASY & TENIS

KSNUD

KOMPLEKS SUKAN NEGARA JALAN DUTA,  
PUTAT SKUASY & KOMPLEKS TENIS JALAN DUTA,  
50480 JALAN DUTA  
KUALA LUMPUR  
TEL: 03-6201 0560  
03-6211 4829  
FAKS: 03-6201 3025

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA KUCHING SARAWAK

KSNS

KOMPLEKS JABATAN BELIA DAN SUKAN SARAWAK,  
JALAN TUN AHMAD ZABID ABBUCE,  
92350 KUCHING,  
SARAWAK  
TEL: 082-424660  
FAKS: 082-424660

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA JALAN DUTA STADIUM HOKI

KSNUD

KOMPLEKS SUKAN NEGARA JALAN DUTA,  
STADIUM HOKI TUN RAZAK,  
50480 JALAN DUTA  
KUALA LUMPUR  
TEL: 03-6201 2184  
FAKS: 03-6201 2184

## KOMPLEKS SUKAN NEGARA KG. PANDAN (PUTAT KECEMERLANGAN SUKAN PARALIMPIK MALAYSIA)

KSNSP

JALAN PERWIRA,  
51200 KAMPUNG PANDAN,  
KUALA LUMPUR  
TEL: 03-9201 5178  
03-9201 3579  
FAKS: 03-9201 6706



# PERBADANAN STADIUM MALAYSIA

ARAS 1, STADIUM NASIONAL, KOMPLEKS SUKAN NEGARA BUKIT JALIL,  
57700 SRI PETALING, KUALA LUMPUR

TEL: 03-8992 0888 | FAKS: 03-8994 4663 | EMEL: ADMIN@STADIUM.GOV.MY



PERBADANAN STADIUM MALAYSIA



@STADIUMBKTJALIL